



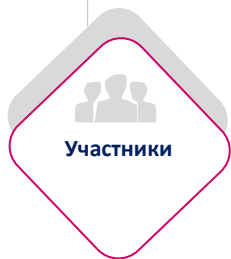
Сервисные программы Фонда Сколково

Беляков Алексей Игоревич, вице-президент, исполнительный директор
Кластера Промышленных Технологий Фонда «Сколково»

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМЫ «СКОЛКОВО»



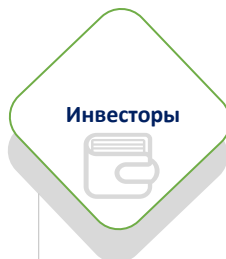
- **1'887** участников
- **48,4** млрд руб. выручка участников за 2017 год
- **8,3** млрд руб. за 2017 год
- **29'500+** рабочих мест
- **1'340+** патентов
- **160+** стартапов вышли на международный рынок



- **100+** венчурных фондов и фондов частных инвестиций
- **150+** сделок
- **9.0+** млрд руб. firm commitments
- **34.7** млрд руб. soft commitments
- **200+** бизнес ангелов
- **210+** менторов



- **91** индустриальный партнер – включая ведущие корпорации Boeing, FANUC, Enel, Сбербанк, Росатом, Ростех, S7, Ренова, ТМК, ММК, Татнефть и другие
- **6'300+** рабочих мест
- **24** центров НИОКР



- **600+** студентов (более 50% вовлечены в инновационные проекты и стартапы)
- **85** профессоров и преподавателей (70% из них – из зарубежных университетов)
- **10** центров наук, исследований и образования
- Конкурс **100** человек/место
- **ТОП-3** молодых университетов по индексу Хирша



- **40** центров коллективного пользования
- свыше **20'000** кв. м. офисных и лабораторных площадей для стартапов
- Более **150** стартапов работают в Технопарке



- **1'700+** заявок на регистрацию ОИС, в т.ч. **300+** международных
- **120+** структурированных сделок участников в 2014-2017 гг. – стоимостью около **3 млрд руб.***



- Фонду «Сколково» присвоен статус официального наблюдателя межправительственной организации ООН – Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС)



СЕРВИСНАЯ ПОДДЕРЖКА СТАРТАПОВ СКОЛКОВО

ИНКУБАЦИЯ И АКСЕЛЕРАЦИЯ

Акселерационные программы (в т.ч. В рамках корпоративных акселераторов) в России и за рубежом



Инкубационные услуги и поддержка проектного менеджера (план развития)



Грантовое финансирование и поддержка в привлечении венчурных инвестиций



Налоговые и таможенные льготы



ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

НИОКР И БИЗНЕС-СЕРВИСЫ

Сервисная поддержка при закрытии сделок и защите интеллектуальной собственности



Бизнес-услуги



PR поддержка



Аренда офисных и лабораторных помещений



Доступ к исследовательский инфраструктуре

ДОСТУП К ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ЛАБОРАТОРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ



Программа индивидуальной акселерации стартапов

Акселерация – коммерческий сервис Фонда; договоры содержат дорожную карту акселерации компании в кратко- и среднесрочной перспективе с конкретным перечнем мероприятий и ожидаемых результатов.

- Установление прямых контактов с потенциальными потребителями и посредниками (интеграторами) на уровне лиц принимающих решения
- Менторская поддержка (из числа технических или бизнес экспертов индустрии)
- Разработка бизнес плана и стратегии развития; подготовка презентационных материалов
- Содействие в привлечении технологического, производственного и финансового партнера
- Финансовое моделирование при привлечении инвестора (защита оценки);
- Поддержка в переговорном процессе и структурировании коммерческих предложений
- Содействие в пилотном внедрении продуктов/сервисов проектных компаний

Пример годового цикла акселерации



Успешно завершили акселерацию 16 компаний



Результаты акселерации компаний в показателях года

1.1 млрд. руб.

Удвоение выручки акселерируемых компаний за год

1.0+ млрд. руб. Задел контрактов на следующий Акселерационный цикл

0.5 млрд. руб.

Привлеченных частных инвестиций в акселерируемые компании

Инструменты

- > 100 индивидуальных встреч компаний с «Индустрией»;
- Рабочие группы – НТС ВПК, ФПИ, НТИ и пр.;
- Продвижение через форумы, конгрессы, выставки...



Корпоративные акселерационные программы

Цели корпоративных клиентов



Рост выручки в традиционных и новых сегментах бизнеса



Диверсификация продуктового портфеля за счет прорывных востребованных идей



Экономическая эффективность, оптимизация технологических процессов, сокращение рисков запуска новых бизнесов

Инструменты программы



**Эксперты и
Менторы**

Эксперты Кластеров Фонда (20+), Корпус внешних экспертов (600+), Корпус профессиональных менторов (150+)

**Финансовая
поддержка**



Гранты (5-150 млн.), Микрогранты (до 4.5 млн.); SK Ventures (3 Фонда под управлением)

Стартапы

Портфель Фонда (~1900); дружественные институты развития (НТИ, ФРИИ, РВК, Фонд Бортника и пр.); Всероссийский Startup Tour

**СКОЛТЕХ
и МШУ**



Научная инфраструктура и современные модульные образовательные программы



**Индустриальные
Партнеры**

Сеть из 90+ ведущих российских и зарубежных индустриальных компаний

Преимущества реализации корпоративных акселерационных программ для Фонда Сколково

- Инструмент коммерциализации компетенций Фонда Сколково
- Развитие экосистемы частных компаний, нацеленных на работу с индустрией
- Получение пилотных коммерческих контрактов и привлечение частных инвестиций в стартапы
- Получение обратной связи о потребностях от индустриальных партнеров на регулярной основе

Форматы корпоративных акселерационных программ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

- ✓ Экспертная поддержка при постановке и решении задач технологического развития
- ✓ Технологическая экспертиза
- ✓ Консалтинг в области инновационного менеджмента и работы с «открытыми инновациями»

ПОИСК ПРОЕКТОВ ВНЕ КОНТУРА КОРПОРАЦИИ

- ✓ Содействие в разработке требований к отбору
- ✓ Поиск, подбор и оценка стартапов с использованием базы контактов «Сколково»
- ✓ Поддержка получения статуса участника «Сколково» наиболее перспективными проектами

АКСЕЛЕРАЦИЯ ВНУТРЕННИХ ПРОЕКТОВ КОРПОРАЦИИ

- ✓ Разработка образовательных программ под задачи индустриального партнера
- ✓ Предоставление необходимой исследовательской инфраструктуры
- ✓ Постановка целей и контроль выполнения стартапами мероприятий акселерационной программы (трекинг)

Более 10 программ акселерации завершено или находится в стадии реализации, Первыми клиентами стали российские и международные индустриальные партнеры фонда:



Пример 1. Поиск проектов вне контура корпорации



«S7 Startup Challenge»

Открытый отбор для поиска лучших инновационных проектов из числа талантливых специалистов, команд и стартапов

ПЛАН ГРАФИК И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ КОНКУРСА

Привлечение заявок, продвижение конкурса	24/07 - 15/11
Экспертиза проектов и тренинги	15/11 – 10/12
Очный отбор проектов для (полуфинал)	10/12 - 25/12
Индивидуальная работа проектов с S7 / Финал	25/12 - 28/02

Целевые показатели:

- **600+** заявок на конкурс;
- **60** полуфиналистов;
- **20** финалистов
- **6** победителей

Отраслевая специализация

Информационные технологии:

- Технологии анализа больших данных big data;
- Технологии машинного обучения (machine learning);
- Искусственный интеллект и нейронные сети;
- Технологии работы с клиентами (customer experience, Virtual Assistance);
- ИТ технологии повышения эффективности деятельности производственных и транспортных предприятий;
- In-flight entertainment systems (gaming, AV, VR, media content).
- Технологии в области корпоративного обучения (Corporate Education)
- Технологии в области Электронной коммерции, системы персонализации, рекомендательные системы, системы предиктивной аналитики

Промышленные технологии:

- Технологии разработки и применения современных композитных материалов;
- Технологии в области прогнозного моделирования и превентивного обслуживания комплексного инженерного оборудования (predictive maintenance)
- Аддитивные технологии в авиации и космонавтике, включая технологии моделирования изделий и контроля качества

По результатам Финала конкурса S7 Startup Challenge (19.02.2019) определены 6 компаний победителей, в отношении которых S7 принято решение о пилотировании разработанных решений.

Пример 2. Акселерация внутренних проектов корпорации

фрчи



ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ РОСАТОМА
ТВЭЛ



Цель проекта:

- развитие проектов в области приоритетных направлений неядерного бизнеса Топливной компании: химии, машиностроения, металлургии, аддитивных технологий, энергетики;
- разработка инструмента эффективного финансирования разработок и запуска новых продуктов;
- выявление наиболее перспективных технологий для приоритетного инвестирования в рамках развития новых бизнесов.

10 проектов в акселераторе

2,5 месяца очной и заочной работы с проектными командами

- выработка технических, технологических и продуктовых решений;
- участие во встречах команды проекта с существующими и потенциальными клиентами;
- встречи с бизнес-заказчиком;
- трекшн-митинги с проектными командами;
- работа с отраслевыми экспертами Фонда «Сколково»;
- разработка документа, предоставляющего методологию, регламенты и стандарты работы бизнес-акселератора АО «ТВЭЛ».

3 проекта победителя

15.09.2018

15.10.2018

28.12.2018

Формирование
стратегии

Реализация стратегии акселерации проектов

Пример 3. Стратегический консалтинг



**ФОРМИРОВАНИЕ
КАРТЫ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ
ПАРТНЕРСТВ**

Задачи программы

- ✓ Обзор трендов рынков ядерной медицины и бизнес-кейсов ключевых игроков в рамках определенных рыночных направлений корпорации
- ✓ Изучение кейсов построения бизнеса «с нуля» путем создания партнерств
- ✓ Уточнение и согласование стратегических гипотез о перспективных рынках, продуктах и направлениях развития
- ✓ Анализ и выявление инструментов и механизмов, используемых ведущими мировыми компаниями для реализации стратегии неорганического роста
- ✓ Проведение целевого исследования и представление M&A стратегий успешных компаний, формирование перечня компаний на партнерства и M&A



5 ключевых стратегических направлений развития

7 стратегических проектных сессий и серия закрытых встреч по M&A блоку при участии топ-менеджмента компании

14 дней очной и **>2 месяца** межмодульной работы проектных команд

ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ СЕССИЙ

4 континента и **15** стран представлено бизнес-кейсами

38 международных и российских экспертов

25 компаний и государственных организаций



Инвестиционная платформа Skolkovo Ventures

Skolkovo Ventures – инвестиционная платформа по привлечению внешнего финансирования, управления венчурными фондами, развитию и выводу на рынок новых финансовых продуктов для быстрорастущих технологических компаний.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1

Управление венчурными фондами

- **3 венчурных фонда:** IT, Industry 4.0, Agro&Food Tech для инвестиций в проекты «Сколково» и НТИ
- **9 млрд. руб.** целевой размер фондов под управлением
- **Крупнейшие компании РФ** – инвесторы и партнеры фондов

2

Инвестиционный бутик для технологических компаний

- **#1 инвестиционный бутик для технологических компаний**, оказывающий полный спектр услуг по привлечению капитала и обеспечения стратегий «path to liquidity»
- **20% всех инвестиций** в стартапы в РФ привлечены при участии Skolkovo Ventures

3

Центр компетенций по развитию экосистемы инвестиций

- **Ключевой участник** всех государственных программ поддержки инвестиционного рынка
- **200 проектов** ежегодно получают менторскую поддержку

Венчурные фонды под управлением

	ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ФОНД	ИТ- ФОНД	АГРОТЕХ ФОНД																																		
Текущий размер Фонда	2,4 млрд руб.	2,3 млрд руб.	1,0 млрд руб.																																		
Привлеченные инвесторы, сумма инвестиций (млн руб.)	<table border="0"> <tr><td>АО «РВК»</td><td>1 500</td></tr> <tr><td>Sk Ventures</td><td>24</td></tr> <tr><td>ОАК</td><td>300</td></tr> <tr><td>РЖД</td><td>300</td></tr> <tr><td>Вертолеты России</td><td>300</td></tr> </table>	АО «РВК»	1 500	Sk Ventures	24	ОАК	300	РЖД	300	Вертолеты России	300	<table border="0"> <tr><td>АО «РВК»</td><td>1 500</td></tr> <tr><td>Sk Ventures</td><td>20</td></tr> <tr><td>Фонд семьи Груздевых</td><td>100</td></tr> <tr><td>IBS</td><td>100</td></tr> <tr><td>iTech Capital</td><td>60</td></tr> <tr><td>ООО «СДС»</td><td>220</td></tr> <tr><td>Dealmania Ltd.</td><td>300</td></tr> </table>	АО «РВК»	1 500	Sk Ventures	20	Фонд семьи Груздевых	100	IBS	100	iTech Capital	60	ООО «СДС»	220	Dealmania Ltd.	300	<table border="0"> <tr><td>АО «РВК»</td><td>750</td></tr> <tr><td>Sk Ventures</td><td>15</td></tr> <tr><td>ГК Дамате</td><td>60</td></tr> <tr><td>Altitude Capital</td><td>160</td></tr> <tr><td>Иностр. инвестор</td><td>67</td></tr> </table>	АО «РВК»	750	Sk Ventures	15	ГК Дамате	60	Altitude Capital	160	Иностр. инвестор	67
АО «РВК»	1 500																																				
Sk Ventures	24																																				
ОАК	300																																				
РЖД	300																																				
Вертолеты России	300																																				
АО «РВК»	1 500																																				
Sk Ventures	20																																				
Фонд семьи Груздевых	100																																				
IBS	100																																				
iTech Capital	60																																				
ООО «СДС»	220																																				
Dealmania Ltd.	300																																				
АО «РВК»	750																																				
Sk Ventures	15																																				
ГК Дамате	60																																				
Altitude Capital	160																																				
Иностр. инвестор	67																																				
Портфельные компании, сумма инвестиций	<table border="0"> <tr> <td>  Видеонаблюдение и аналитика \$2,3 млн </td> <td>  Интерактивная платформа в AR для работы с оборудованием \$1,7 млн </td> </tr> </table>	 Видеонаблюдение и аналитика \$2,3 млн	 Интерактивная платформа в AR для работы с оборудованием \$1,7 млн	<table border="0"> <tr> <td>  Сквозная бизнес аналитика \$1,0 млн </td> <td>  Образовательная платформа (ОГЭ, ЕГЭ) ₹200 млн* </td> </tr> </table>	 Сквозная бизнес аналитика \$1,0 млн	 Образовательная платформа (ОГЭ, ЕГЭ) ₹200 млн*	<table border="0"> <tr> <td>  Meal kits по подписке \$1,5 млн </td> <td>  Технология биомодификации минеральных удобрений ₹150 млн** </td> </tr> </table>	 Meal kits по подписке \$1,5 млн	 Технология биомодификации минеральных удобрений ₹150 млн**																												
 Видеонаблюдение и аналитика \$2,3 млн	 Интерактивная платформа в AR для работы с оборудованием \$1,7 млн																																				
 Сквозная бизнес аналитика \$1,0 млн	 Образовательная платформа (ОГЭ, ЕГЭ) ₹200 млн*																																				
 Meal kits по подписке \$1,5 млн	 Технология биомодификации минеральных удобрений ₹150 млн**																																				

Инвестиционный бутик для технологических компаний

Skolkovo Ventures #1 игрок в РФ, оказывающий полный спектр услуг по привлечению капитала в технологические компании

ЗАВЕРШЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

- Привлекли более 3 млрд. руб. начиная с 2016г.
- По итогам 2017 г. объем привлеченных инвестиций в компании-резиденты Фонда «Сколково» составил 60% всего венчурного рынка РФ
- Непосредственная доля команды Skolkovo Ventures составила 20% рынка
- Лучший российский консультант на рынке Venture Capital по версии PREQVECA

ПАЙПЛАЙН ПРОЕКТОВ В РАБОТЕ

- Суммарный объем сделок в пайплайне: 15,5 млрд. руб.
- Количество сделок в пайплайне: более 40

КОМАНДА

- Совокупный портфель закрытых проектов командой превышает \$1 млрд.
- Опыт закрытия сделок по всему миру – Россия, США, Израиль, Европа
- Опыт работы в ведущих инвестиционных банках и компаниях:



УПОМИНАНИЕ В СМИ



КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

3,0 млрд. ₴

Объем закрытых сделок

20%

Доля Skolkovo Ventures на рынке VC-инвестиций в РФ

ПРИМЕРЫ СДЕЛОК

Интернет Вещей
СТАНКО СЕРВИС

850 000 000 руб

Крупный Российский стратегический инвестор

ИТ в добыче
VIST GROUP

400 000 000 руб
I2BF Global Ventures
«ВТБ Капитал — Управление активами»

ИТ в телекоме
Comfort way

400 000 000 руб

группа частных инвесторов из Европы

ИТ в нефтегазе
GeoSteering Technologies

120 000 000 руб
AYR Financials
Phystech Ventures
North Energy Ventures

ИТ в телекоме
NFWare

150 000 000 руб
Sistema VC
Telefonica
Almaz Capital
Maxfield Capital, EGPE

ИТ в фарме
Data MATRIX

150 000 000 руб

ФРИИ
Primer Capital



Спасибо за внимание!

Алексей Беяков
abelyakov@sk.ru