



BRIEF'22

Baltic Region Investment Forum

КОРОТКО И ПО ДЕЛУ

15 сентября 2022 года, Санкт-Петербург



ДАЙДЖЕСТ ПО ИТОГАМ ФОРУМА

Промышленный форсайт:
какое будущее ждет
российскую промышленность
под влиянием санкций?

СОДЕРЖАНИЕ

О Балтийском региональном
инвестиционном **форуме BRIEF'22**

СТР. **3**

Промышленный форсайт:
какое будущее ждет российскую
промышленность под влиянием
санкций?

СТР. **4**

Открытый разговор:
меры поддержки для бизнеса —
лучшие практики применения

СТР. **24**

**Совет по улучшению
инвестиционного климата
в Ленинградской области:**
как преодолеть импортозависимость?

СТР. **38**

Отзывы о форуме BRIEF'22

СТР. **50**

Форум **BRIEF'22** в лицах

СТР. **52**

О БАЛТИЙСКОМ РЕГИОНАЛЬНОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ **ФОРУМЕ BRIEF'22**

Главная тема форума в 2022 году — будущее промышленности в условиях санкций

В рамках форума BRIEF'22, который состоялся 15 сентября 2022 года, бизнес, власть и научное сообщество совместно обсудили трансформацию российской и региональной экономик, отраслей промышленности под влиянием санкций.

Повестка форума:

- На какие рынки ориентироваться
- Как преодолеть логистические трудности
- Куда инвестировать
- Какие отрасли будут расти, а какие столкнутся с новыми вызовами



«BRIEF'22 — ключевое деловое событие Ленинградской области, изначально он был задуман как практический инструмент диалога бизнеса и власти. Сегодня предприниматели сталкиваются с большим количеством вызовов, и наша задача в рамках форума — сформировать представление о будущем нашей промышленности, чтобы помочь региональным компаниям встроиться в новые цепочки добавленной стоимости в условиях санкций», — прокомментировал губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко.

В 2022 году в рамках форума прошла встреча губернатора с бизнесом в формате инвестиционного совета региона. Отдельная сессия была посвящена мерам поддержки — открытый разговор государства и бизнеса о практике их применения. Также была организована биржа деловых контактов.

Балтийский региональный инвестиционный форум BRIEF'22 организован экономическим блоком правительства Ленинградской области в партнерстве с НИУ «Высшая школа экономики» и деловыми объединениями региона. В 2022 году форум BRIEF прошел уже в четвертый раз.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРСАЙТ: КАКОЕ БУДУЩЕЕ ЖДЕТ РОССИЙСКУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПОД ВЛИЯНИЕМ САНКЦИЙ?

Введенные санкции стали серьезным вызовом для российской промышленности, причиной затруднений в цепочках поставок и разрывов связей с поставщиками и покупателями. В ситуации высокой неопределенности бизнесу необходимо сформировать представление о будущих изменениях в российской экономике. К участию в данной секции мы пригласили специалистов, аккумулирующих знания из разных сфер — представителей бизнес-сообщества, экспертов и аналитиков.



Темы для обсуждения:

- Можно ли выделить перспективные точки роста в отраслях?
- На какие новые сектора и виды деятельности может быть сформирован дополнительный спрос?
- Как меняется корзина российского экспорта? Какими товарами и на каких страновых рынках будет представлена Россия в будущем?



Посмотреть
видеозапись
пленарной сессии

Участники дискуссии

Модератор:

СИМАЧЕВ Юрий Вячеславович,
директор по экономической политике Национального исследовательского университета
«Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

Вступительный доклад:

ДРОЗДЕНКО Александр Юрьевич,
губернатор Ленинградской области
**«Экономика Ленобласти в эпоху
турбулентности»**



Доклады экспертов:

АКИМ Михаил Эдуардович,
профессор НИУ ВШЭ
**«Перспективы развития экономики
в контексте стратегических приори-
тетов и уровня импортозависимости
секторов»**

ГЛУХОВА Мария Николаевна,
вице-президент — управляющий
директор Управления экономической
политики и конкурентоспособности
Российского союза промышленников
и предпринимателей
**«Перспективы российского экспорта:
взгляд бизнеса»**

ДАНИЛИН Иван Владимирович,
заведующий Сектором инновацион-
ной политики ИМЭМО РАН
**«Перспективы специализации
России на горизонте 30 лет»**

КЕРЕФОВ Мурат Анатольевич,
заместитель министра экономическо-
го развития Российской Федерации
**«Инвестиции сегодня: создание
условий для новых инвесторов
и повышение рентабельности»**

САЛЬНИКОВ Владимир Алексеевич,
заместитель генерального директора
ЦМАКП, заведующий лабораторией
ИНП РАН, ведущий научный сотруд-
ник ЦФИ НИУ ВШЭ
**«Важнейшие изменения в систе-
ме внешнеэкономических связей
России как фактор трансформации
отраслевой структуры экономики»**

Участники дискуссии:

НУРЖИГИТОВ Нуржан Молдиярович,
аким Жамбылской области Республики
Казахстан

СМЕКАЛИН Александр Александрович,
директор блока регионального разви-
тия Агентства стратегических иници-
атив (АСИ)

ЦУЙ Цзинью,
заместитель директора департамента
международных отношений
Управления коммерции провинции
Хэбэй (Китай)

ШАВШИНА Вильгельмина Прановна,
ассоциированный партнер, руково-
дитель группы услуг по таможенному
регулированию и международной тор-
говле в СНГ Б1 (ранее Ernst & Young)

ШАРАН Сукрит,
вице-президент БРИКС

ЭКОНОМИКА ЛЕНОБЛАСТИ В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Губернатор Ленинградской области
Александр Дрозденко

BRIEF'22 состоялся в условиях беспрецедентного внешнего давления на Россию, и это давление, естественно, отражается и на регионах. Главная задача, которую ставят перед собой органы власти, крупные корпорации, а также представители малого и среднего бизнеса — это сохранение устойчивости экономики и поддержание не только предприятий, но и граждан.

Мы видим те отрасли, которые больше всего пострадали от введения ограничений, говорим об этом открыто и обсуждаем, кому нужно помогать в первую очередь. Это автопром, деревопереработка и лесопромышленный комплекс в целом.

По итогам первого полугодия Ленинградская область стала одним из четырех субъектов Российской Федерации, где сумели сохранить положительные темпы роста во всех основных секторах экономики. Речь идет о сельском хозяйстве, промышленности, строительстве, розничной торговле и платных услугах. Не скрою, для нас это было неожиданно, потому что мы граничим с Евросоюзом и ориентированы по экспорту и импорту преимущественно на европейские страны, большинство из которых поддерживали санкции.

Санкционные ограничения в лесопромышленной отрасли привели к снижению производства продукции деревопереработки — мебели, стеновых панелей, щитовых домов и многого другого. Напомню, что 80% лесопромышленного производства ориентировалось на экспорт в Скандинавию и Западную Европу. Сегодня объем отгруженных товаров деревообработки сократился на 27%, но и это не окончательные цифры, поскольку многие предприятия продолжали выпускать продукцию и работать по инерции.

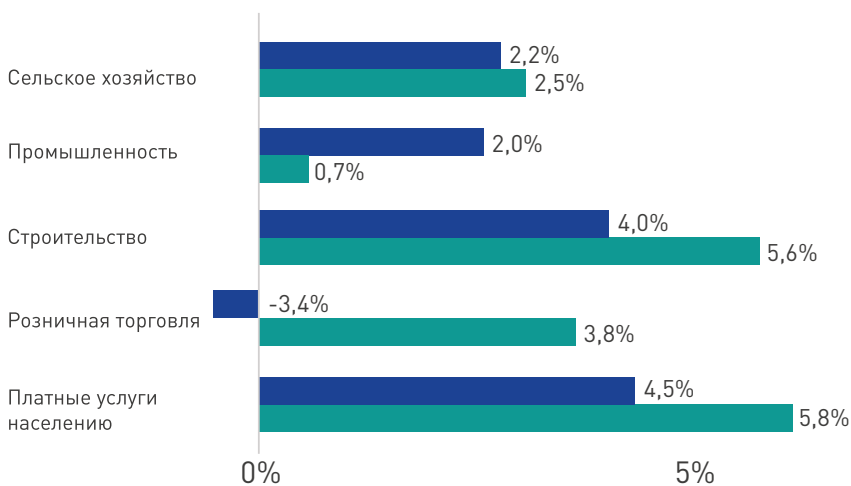


«ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАЛА ОДНИМ ИЗ ЧЕТЫРЕХ СУБЪЕКТОВ РФ, ГДЕ СУМЕЛИ СОХРАНИТЬ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ВО ВСЕХ ОСНОВНЫХ СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ»

АЛЕКСАНДР ДРОЗДЕНКО

ТЕМПЫ РОСТА КЛЮЧЕВЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ

Изменение выпуска в основных секторах экономики в I полугодии 2022 г. в % к соответствующему периоду предыдущего года*



Положительные темпы роста выпуска в ключевых секторах экономики сохранились только в 4 субъектах РФ — Ленинградской, Иркутской, Новосибирской областях и Республике Дагестан

* данные Росстата ■ в России ■ в Ленинградской области

Что регион может сделать уже сейчас?

Прежде всего, **следует максимально разместить заказы в регионе**. Я уже дал поручение обратить пристальное внимание на программу расселения ветхого аварийного жилья и на те предприятия, которые производят щитовые дома. Щитовое домостроение относительно недорогое, и имеет смысл уходить от строительства многоэтажных домов по программе расселения ветхого аварийного жилья, особенно в дальних районах. Производство мебели, стеновых панелей, древесно-стружечных плит — все это следует максимально использовать при строительстве внутри региона.

Стройка может выступить локомотивом поддержки лесопромышленной отрасли, ведь Ленинградская область остается одним из самых динамично развивающихся регионов по темпам строительства.

Наиболее тяжелая ситуация наблюдается на сегодняшний день в автопроме. У нас расположено более 20 предприятий, которые занимались сборкой автомобилей, производством компонентов, комплектующих и деталей. В основном это японские и корейские концерны, недавно заявившие о продлении сроков приостановки работы.

Показателен пример Тихвинского вагоностроительного завода, который приступил к поэтапному возобновлению производства. В кратчайшие сроки удалось наладить выпуск в России

подшипников, которые ранее закупались в США, и это чрезвычайно важно для нас, так как приостановка такого гиганта, где работает 7 100 человек, была крайне тревожным симптомом. Я благодарю за проделанную работу наш экономический блок и лично Дмитрия Ялова. Отдельное спасибо хочу сказать Министерству экономического развития РФ, Министерству промышленности и торговли РФ и лично Денису Мантурову, который активно включился в решение наших проблем. В результате завод вернул сотрудников на свои рабочие места и даже объявил о новом крупном наборе персонала. Для нас бесперебойная работа завода является приоритетной задачей, поскольку ТВСЗ — одно из крупнейших предприятий в отрас-

ли машиностроения, расположенных в Ленинградской области.

Очень интересные показатели наблюдаются у нас по инвестициям в основной капитал. За 6 месяцев мы оцениваем их в 209,5 млрд рублей, что на 31% выше рекордного уровня прошлого года.

Можно констатировать, что и в этом году мы будем среди регионов, которые выполняют указ президента, предписывающий минимальный объем инвестиций в размере не менее 30% валового регионального продукта. Мы ожидаем, что в этом году в экономику Ленинградской области будет вложено 474 млрд рублей, а уровень инвестиций от ВВП составит 34,07%.

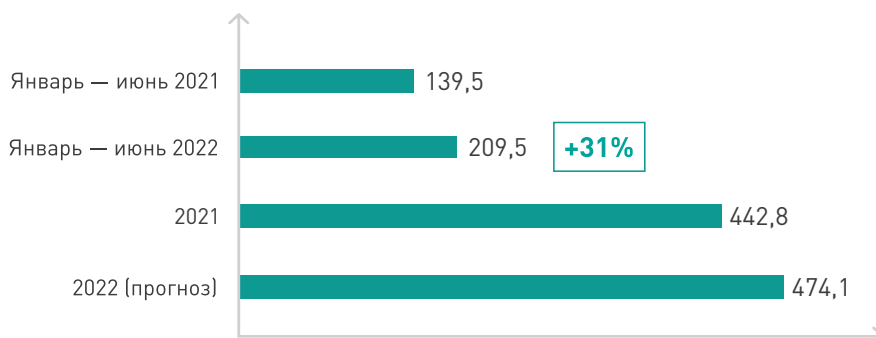
ЭКОНОМИКА И ИНВЕСТИЦИИ



34,7%

доля инвестиций в ВВП региона за 2022 год

Инвестиции в основной капитал, млрд руб.



Беспрецедентные федеральные меры поддержки

Развитие экономики во многом будет зависеть от того, насколько бизнес сумеет адаптироваться к новым условиям, в какой степени он сможет воспользоваться теми мерами поддержки, которые есть на федеральном и региональном уровнях. **Главная задача власти сегодня — максимально снять барьеры для свободного развития бизнеса, помочь в реализации инвестиционных планов компаний, перестройке логистических цепочек,**

связанных с поставкой комплектующих, сырья и готовой продукции. Здесь чрезвычайно важно обеспечить предпринимателям доступ к финансовым ресурсам, поскольку разрывы экономических цепочек сказываются на пополнении оборотных средств.

Хочу сказать, что на федеральном уровне уже разработаны беспрецедентные меры поддержки производства. Прежде всего, это механизм

льготной промышленной ипотеки, которая позволяет привлекать кредиты по ставке не выше 5% годовых, а по ряду отраслей и проектов есть возможность получать кредиты по ставке 3%. Это, несомненно, очень хорошие условия. Кроме того, появились льготные кредиты для малого и среднего бизнеса на капитальный ремонт производственных помещений, закупку оборудования и запуск новых производств по тем же ставкам от 3% до 5%.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ИПОТЕКА

Общие сведения

ставка от **3%** до **5%** годовых

* Модернизация, реконструкция, ремонт

до **10 лет**

до **1,5 млрд руб.**

Покупка недвижимости

7 лет

до **500 млн руб.**

* Строительство недвижимости

до **10 лет**

до **2 млрд руб.**

*на стадии утверждения

ПРОГРАММА ЛЬГОТНОГО КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ МСП

«Программа 1764»

Сумма займа

- от **0,5 млн руб. до 500 млн руб.** — на пополнение оборотных средств
- от **0,5 млн руб. до 2 млрд руб.** — на инвестиционные цели
- до **10 млн руб.** — на развитие предпринимательской деятельности

Срок

- на пополнение оборотных средств: **до 3 лет**
- на инвестиционные цели: **до 10 лет**
- на развитие предпринимательской деятельности: **до 3 лет**

Ставка

- Для малого/среднего бизнеса: % = **ключевая ставка + 2,75%**
- Для микробизнеса: % = **ключевая ставка + 3%**

Отрасли:

- обрабатывающие производства
- гостиничный бизнес
- транспортировка и хранение

Встречаясь с руководителями тех или иных предприятий, я с удивлением узнаю, что они либо не знают о всех существующих мерах поддержки, либо не до конца понимают, как ими воспользоваться. Всю необходимую информацию мы выкладываем на инвестиционном портале lenobinvest.ru и в телеграм-канале «Экономика Ленобласти», потому что самое главное для нас — создание удобной экосистемы для поддержки инвесторов — «Зеленого коридора». Как на таможне,

когда все делается на доверии, без избыточных проверок и контроля. В то же время мы стараемся устанавливать абсолютно понятные, прозрачные правила игры, которые должны неукоснительно соблюдаться всеми участниками. **Хочу сказать, что системный подход в работе с инвесторами и стремление институтов власти заслужить их доверие не менее важны, чем финансовая помощь.** Моральная поддержка и вера в завтрашний день необходимы сегодня всем нам.

Один бизнесмен пошутил, что готов возить продукцию и через пустыню на верблюдах, и через горы на ишаках, главное — не останавливаться. Сегодня нужно максимально поддерживать любые варианты логистики, которые помогут предприятиям работать и развиваться, даже если для этого придется менять существующее законодательство. Я хочу поблагодарить Федеральную таможенную службу за желание помогать и совместно решать возникающие вопросы.

Международная кооперация

Очень важно укреплять отношения с теми регионами, которые являются нашими традиционными партнерами, и с кем мы надеемся на дальнейшее развитие экономических, гуманитарных и социальных связей. В этом году мы отмечаем тридцатилетие установления дипломатических отношений между Россией и Казахстаном. Специально для участия в Балтийском региональном форуме приехал аким Жамбылской области Республики Казахстан Нуржан Молдиярович Нуржигитов. Казахстан сегодня — это динамично развивающаяся страна и крупнейший логистический хаб на территории ЕАЭС, а Жамбылская область — один из ключевых промышленных регионов и надежный партнер не только для Ленинградской области, но и для многих других субъ-

ектов Российской Федерации. В целом, наши отношения с Республикой Казахстан имеют огромный потенциал и в экономике, и в социальном измерении.

Гостями форума стали генеральные консулы Республики Индии, Турецкой Республики и Республики Азербайджан, представители дипломатического корпуса, а также наши партнеры из китайской провинции Хэбэй, которую мы рассматриваем как одно из наиболее перспективных направлений для дальнейшего сотрудничества.

Я призываю всех к открытому открытому разговору, ведь опыт показывает, что **замалчивание даже небольших трудностей может перерасти в очень серьезные системные**

проблемы. Лучше лишний раз напомнить о них, в том числе и федеральным структурам, которые принимают важные для всех нас решения.

Форум должен выработать инструменты дополнительной поддержки бизнеса, кроме того, это удобная коммуникационная площадка для обсуждения широкого круга вопросов, и не только экономических. Предыдущие три форума оказались очень успешными. Мы сохранили объемы и темпы роста экономики, вошли в десятку российских субъектов, в которых в период пандемии были стабильные цифры по этим показателям. Я надеюсь, что мы так же достойно выйдем и из сегодняшней ситуации, и желаем всем нам успешной работы в этом направлении.

ТРАНСФОРМАЦИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Юрий Симачев

Специально для BRIEF'22 был проведен блиц-опрос «Как санкции повлияли на предприятия Ленинградской области?»

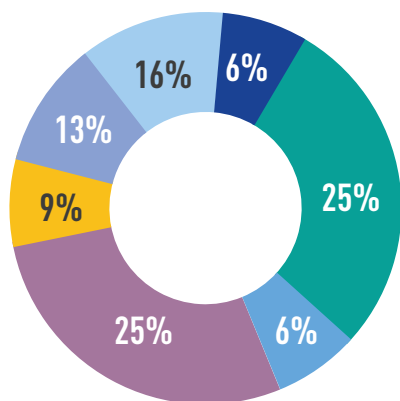
Юрий Симачев, директор по экономической политике Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», комментируя

результаты опроса, обратил внимание, что у трети предприятий, несмотря на все ограничения, не снижается прибыль. Хотя большая группа компаний

считает себя сильно пострадавшей от санкционного кризиса, тем не менее есть существенный сегмент, в котором негативных тенденций не выявлено.

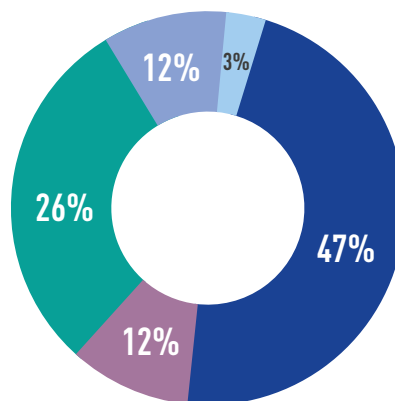
ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ, ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ И ИНВЕСТИЦИЙ

Как изменилась выручка Вашего предприятия по итогам I пол. 2022 года по сравнению с I пол. 2021 года (в текущих ценах)?



- Увеличилась более чем на 30%
- Увеличилась на 11—30%
- Увеличилась не более чем на 10%
- Не изменилась
- Сократилась не более чем на 10%
- Сократилась на 11—30%
- Сократилась более чем на 30%

Как изменились Ваши инвестиционные планы после введения санкций в 2022 году?



- Увеличили объем инвестиций
- Инвестируем в соответствии с ранее утвержденными планами
- Изменили направления инвестирования
- Сократили объем инвестиций
- Не было инвестиционных планов

- 36% компаний оценивают влияние санкций на «хорошо» и «отлично», у них не изменилась или даже выросла выручка
- 59% компаний оценивают эффекты санкций на «удовлетворительно», при этом и среди них у каждой шестой фирмы выручка в первом полугодии 2022 года выросла
- можно говорить о том, что санкции негативно сказались только на трети компаний — у трети серьезно падала выручка (свыше 10%), трети пришлось снизить объем инвестиций
- складывается впечатление, что объем инвестиций в регионе может просесть незначительно

Часть предпринимателей отмечает нарушения взаимодействий с внешними контрагентами, другие демонстрируют примеры достаточно успешной модернизации, кого-то эти проблемы вообще не затронули. Все зависит от того, как предприятие позиционировано в глобальных цепочках создания

стоимости. Компании восходящих цепочек, которые поставляли свою продукцию за рубеж, испытывают проблемы с рынками сбыта. Участники нисходящих цепочек, производящие финальную продукцию, имеют сложности с закупкой импортных комплектующих, материалов и оборудования.

Важно не путать эти группы, потому что и поддержка государства в их адрес должна различаться.

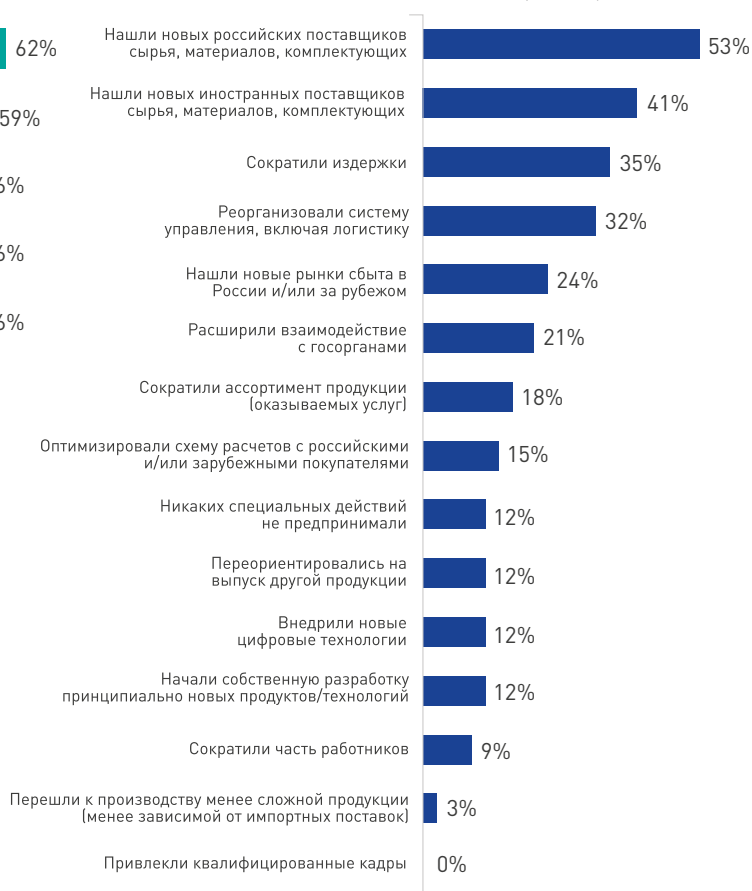
При этом сами предприятия Ленинградской области в целом достаточно позитивно оценивают меры государственной поддержки.

ПОСЛЕДСТВИЯ САНКЦИЙ И МЕРЫ АДАПТАЦИИ

Негативные последствия из-за режима санкций



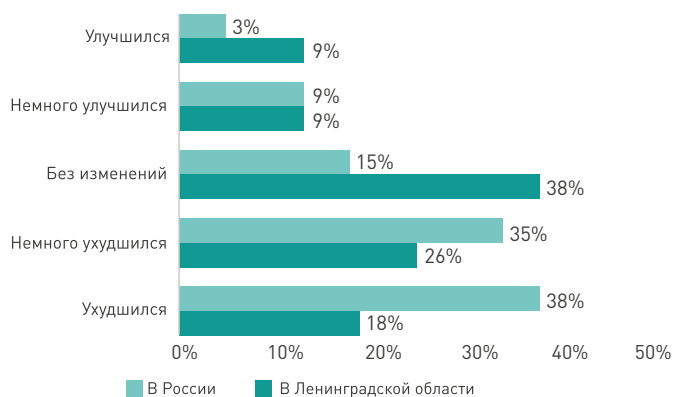
Действия для адаптации к режиму санкций



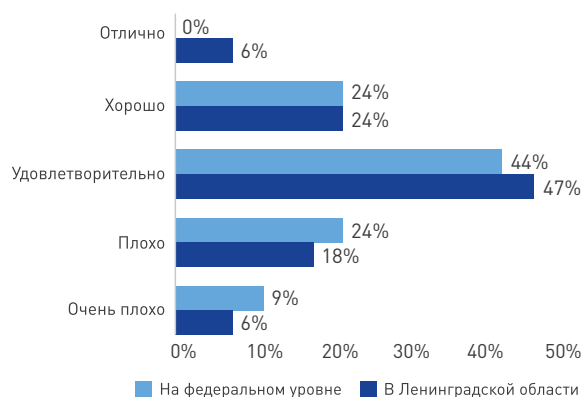
- Среди последствий выделяются хронические для России институциональные проблемы — неразвитость конкуренции, зависимость от поставщика, проблемы с логистикой и импортом сырья
- Основные меры, предпринятые компаниями, — поиск новых российских и иностранных поставщиков

ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ И МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

Как изменился деловой климат с начала 2022 года?



Как Вы оцениваете эффективность антисанкционных мер поддержки?



- В кризис, как правило, увеличивается роль региональных органов власти в формировании делового климата и предоставлении мер поддержки
- Предприятия Ленобласти чаще отмечают позитивные изменения в деловом климате на уровне региона и чаще положительно оценивают эффективность региональных мер поддержки по сравнению с федеральным уровнем

Санкции воздействуют на множество процессов, причем их влияние может сказываться не сразу. Российская экономика переживает структурную трансформацию, которая еще только начинает проявляться. Однако эксперты уже сейчас говорят о новых моделях специализации, обсуждают, на что необходимо сделать упор сегодня, чтобы найти свое место в будущем.

«Мы все равно должны иметь какую-то позитивную повестку, и в этом смысле принципиально важно обсудить, какой могла бы быть модель участия России в новом глобальном мире, на чем могла бы специализироваться российская экономика. Само по себе участие России в мировой системе — это категорический императив», — убежден Юрий **Симачев**.



По сути, **для любой страны мира специализация** — это то, что является ее главной статьей дохода. Для развитых стран их международной специализацией будут новейшие отрасли промышленности: электроника, приборостроение, микробиология или авиационно-космическая отрасль. Для развивающихся скорее характерен упор на горнодобывающую или топливную промышленность, металлургию и сельское хозяйство. Если в стране есть отрасли международной специализации, производство продукции в них будет значительно превышать внутренние потребности. Именно эти отрасли, в большей степени ориентированные на экспорт, определяют «лицо страны» в международном географическом разделении труда.

«САМО ПО СЕБЕ УЧАСТИЕ
РОССИИ В МИРОВОЙ СИСТЕ-
МЕ — ЭТО КАТЕГОРИЧЕСКИЙ
ИМПЕРАТИВ»

ЮРИЙ **СИМАЧЕВ**

ПЕРСПЕКТИВЫ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РОССИИ НА ГОРИЗОНТЕ 30 ЛЕТ

Иван Данилин

Для выработки полноценной стратегии развития нужна переоценка возможностей российской промышленности и ее ресурсной базы. Инновационные стратегии должны исходить из реалистичного целеполагания и трезвого понимания исходных посылок. А чтобы выбрать подходящую специализацию, придется тщательно проанализировать мировой опыт.

О важности стратегического планирования рассуждал в своем докладе Иван Данилин.

«Самый простой вариант — догоняющее развитие, когда экономика ориентируется на конкретного лидера и движется вслед за ним, пока не достигнет определенного уровня. Специализация — это более специфическая история, придется выбрать одну из рыночных ниш, например дизайн полупроводников, и развиваться в ней, как долгое время делал Тайвань», — пояснил Иван **Данилин**.



ЧТО ТАКОЕ СТРАТЕГИЯ?

Общий план для достижения одной или более долгосрочных и/или сложных целей в условиях неопределенности.

Насколько бы общей стратегия ни была, она предполагает наличие:

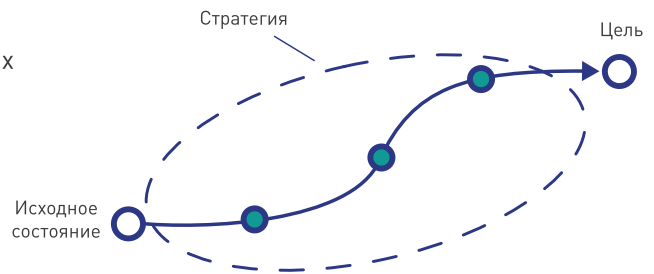
- ограниченного числа достаточно четко определенных и реалистичных целей
- трезвого осознания исходных посылок развития
- понимания ресурсной базы (vision without resources is hallucination)

В конечном счете все упирается в целеполагание.

Нет цели, разделяемой ключевыми акторами, — нет стратегии.

Кто не знает, в какую гавань плыть, для того нет попутного ветра.

Луций Анней Сенека
(4 г. до н. э. — 65 г. н. э.)



Существуют адресные рыночно-технологические стратегии, которые оттачиваются от нюансов конкретного рынка и его технологической базы. Есть

стратегии, ориентированные на потенциал, где требуется уже сложившийся набор институтов и рыночных агентов, для которых нужно будет создать бла-

гоприятную среду, а затем планомерно развивать наиболее быстрорастущие кластеры и массово внедрять самые перспективные разработки.

ТИПОЛОГИЯ ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ

Адресные рыночно-технологические

«Догоняющее» развитие



целеполагание — следование за лидером по отдельным перспективным, но экономически реалистичным направлениям

«Специализация»



фокус на наиболее маргинальных рынках, производственно-технологических функциях в глобальных стоимостных цепочках

Ориентированные на потенциал

«Голубой океан» и стратегия «technology drivers»



поиск/формирование предметных новых рынков, в т. ч. технологических

Формирование потенциала



развитие инновационно-технологических институтов/среды и человеческого капитала

Цель

Характер стратегии

Выбор инструментов в рамках специализированной техно-экономической/техно-социальной системы

- Институты развития (developmental state, entrepreneurial state и пр.)
- Агенты развития
- Ресурсы, в т. ч. кадровые
- Смежные стратегии (социальные, международные и др.)

Однако реализация стратегии «формирования потенциала» без грамотного планирования, а также соответствующих институциональных и кадровых ресурсов заранее обречена на провал. Часто приходится сталкиваться с неизбирательностью подходов и неспособностью правильно расставить приоритеты. **Самостоятельно производить все передовые технологии в современном высококонкурентном мире едва ли возможно, поэтому необходимо четко представлять место России в экономике будущего, чтобы выбрать нужный тип стратегии.**

— «Выработать стратегию развития — очень правильно и рационально. Проблема в том, что мы о себе думаем намного больше, чем пока из себя представляем. Амбициозность — это хорошо, но на неадекватных оценках очень сложно строить реалистичный план работ. Часто возникает ощущение, что у нас нет неприоритетных направлений, что мы идем во всех направлениях одновременно», — добавляет Иван Данилин.

При этом эксперт призвал избегать и слишком консервативного подхода. Предприниматели часто предпо-

читают не рисковать и исходить из существующих компетенций, а не из потребностей и перспектив рынка. В результате экономика сталкивается с определенным «эффектом колеи», поскольку старые высокотехнологичные отрасли, такие как авиастроение или атомная энергетика, уже вышли на плато развития и не смогут обеспечить прорывного роста. Тем не менее они тоже нуждаются в государственной поддержке.

Россия может стать платформой наподобие Сингапура, может развиваться по аналогии с некоторыми немецкими землями, то есть производить сложные высокотехнологичные товары и связанные с ними услуги. При этом не нужно забывать, что все стратегии имеют комплексный характер и должны максимально учитывать локальную специфику.

— «Речь идет не о какой-то новой версии генплана, а о внятном векторе развития. Мы должны быть развитой страной с действительно высоким уровнем жизни, должны формулировать и отстаивать свои ценности, потому что любое развитие без ценностей является бессмысленным», — настаивает Иван Данилин.



«ВЫРАБОТАТЬ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ — ОЧЕНЬ ПРАВИЛЬНО И РАЦИОНАЛЬНО»

ИВАН ДАНИЛИН

ПЕРВИЧНЫЙ «ОТБОР»: ВОЗМОЖНЫЕ РОЛИ РФ НА РЫНКАХ БУДУЩЕГО



Маленький Китай



Евразийский Израиль



Кусочек Германии



Платформа à la Сингапур

Учитывая мировые тренды и реальные возможности России, число вариантов невелико:

- «Старые» высокотехнологичные отрасли сами по себе не могут обеспечить быстрый рост (эффект «плато развития»)
- Для «голубых океанов» не хватает институциональных, технологических и иных ресурсов
- Международные проблемы: ограничения, но и возможности для «платформенного» типа развития
- Ключевой ресурс России: человеческий капитал

Гибрид «Специализации» и «Формирования потенциала»?

Региональные стратегии: возможности формирования «горизонтальных» связей с мировой экономикой (кластерная «сеть»), но не должны быть рассинхронизированы со стратегией РФ.

ВАЖНЕЙШИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ РОССИИ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ

Владимир Сальников

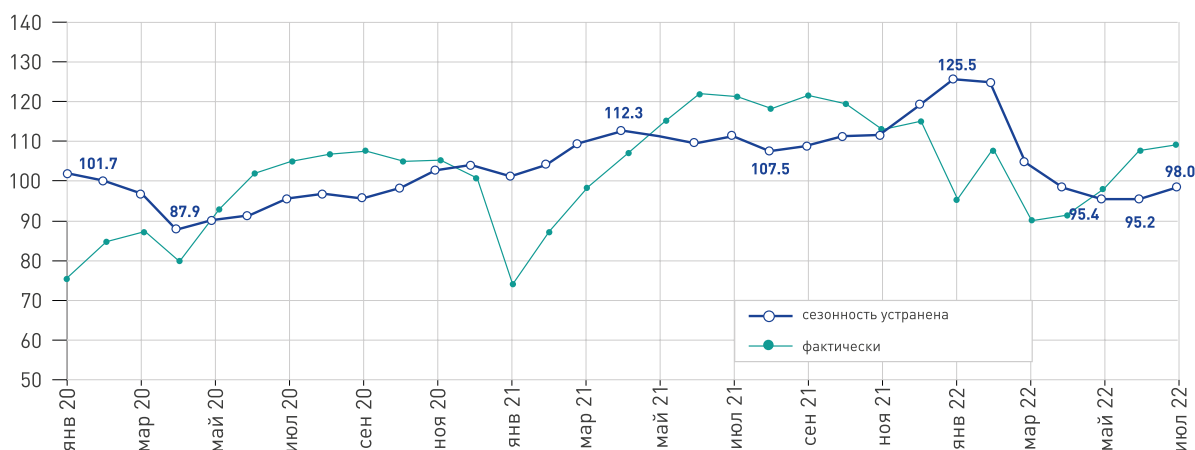
Сбалансированное решение социально-экономических задач, всестороннее развитие природно-ресурсного потенциала и детальный анализ текущей ситуации должны лежать в основе поиска любых новых стратегий. Кризис существенным образом влияет на все бизнес-процессы, меняет рынки труда, рынки знаний и формат цепочек создания стоимости.

Владимир Сальников, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и прогнозирования, в докладе «Важнейшие изменения в системе внешнеэкономических связей России как фактор трансформации отраслевой структуры экономики» отметил три ключевых момента.

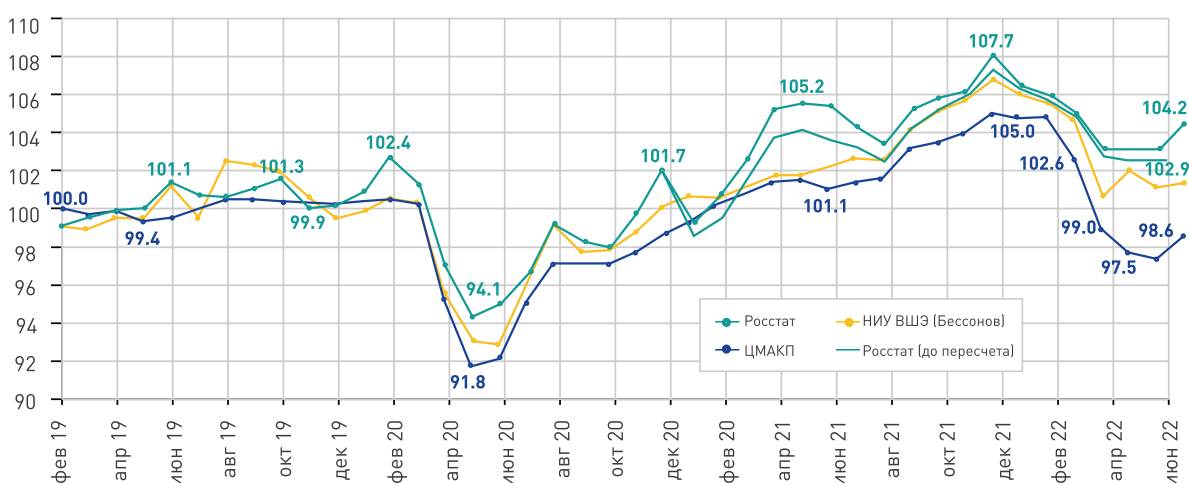
Во-первых, российская экономика сумела адаптироваться к ограничениям и начинает восстанавливаться. Шоковый спад оказался небольшим, и он, похоже, завершен. Динамика инвестиционной активности и показатели промышленного производства после весеннего спада демонстрируют устойчивый рост, пусть пока и не слишком мощный.

О КРАТКОСРОЧНОМ АСПЕКТЕ: ШОКОВЫЙ СПАД ОКОНЧИЛСЯ (КАК МИНИМУМ)

Индекс инвестиционной активности (2019=100)



Динамика промпроизводства (2019=100)



- Подтверждается перекрестными источниками
- Но пока — лишь адаптация к шоку
- Реальная структурная перестройка — впереди

Во-вторых, текущий кризис запускает в экономике самые сильные структурные трансформации с момента распада Советского Союза. Уже есть как примеры краткосрочной адаптации к ограничениям в виде поиска путей поставок, так и навыки среднесрочного приспособления — это политика импортозамещения и инвестирование в новые рынки.

«В конечном итоге бизнес сам лучше знает, что ему нужно делать. Что же касается государственной экономической политики, крайне важной

задачей становится приоритизация инструментов поддержки в новых условиях», — отметил докладчик.

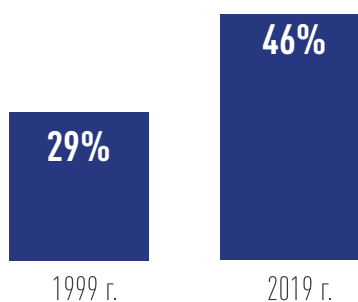
Очевидным сюжетом является переориентация экспорта и импорта на не присоединившиеся к антироссийским санкциям страны. Сегодня это приблизительно половина мировой экономики, однако до недавнего времени эти страны занимали значительно меньший объем рынка и были гораздо более зависимы от импорта. К концу прошлого десятилетия произошел переворот, в резуль-

тате которого дружественные страны становятся экспортерами даже высокотехнологичных товаров, а их доля в российском импорте продолжает неуклонно расти.

В минувшее десятилетие прогресс не был столь динамичным, но по основным направлениям он сохранялся. Для России в перспективе чрезвычайно важно, что доля не присоединившихся к санкциям стран в мировой торговле продолжает увеличиваться именно в наиболее высокотехнологичном сегменте.

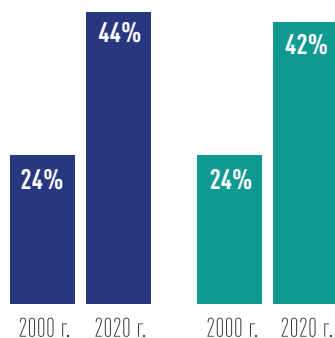
ДОЛЯ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН В МИРОВОМ ЭКСПОРТЕ/ИМПОРТЕ

■ Доля экспорта ■ Доля импорта

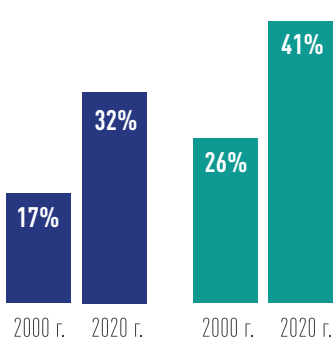


- Доля достаточно велика (выросла в 1,5 раза на рассматриваемом горизонте)
- Правда, рост был в 2000-е, в последнее десятилетие доля не росла

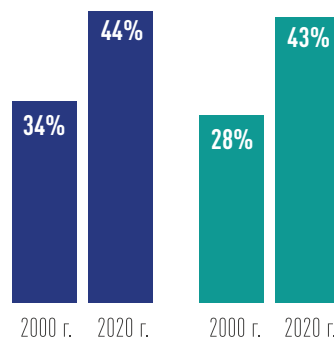
Машиностроительные товары



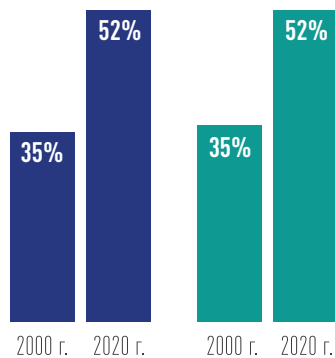
Товары приборостроения



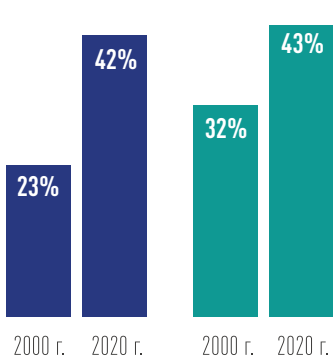
АПК



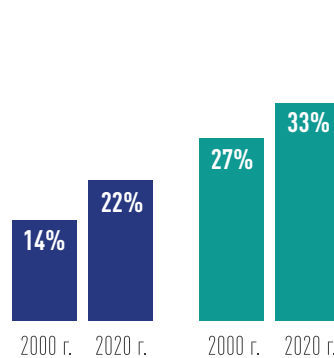
Базовая химия



Пластиковые и резиновые изделия



Высокотехнологичная химия



В-третьих, пусть это и менее очевидный сюжет, идет снижение роли доллара как резервной валюты и постепенный переход к двусторонним финансовым отношениям, в том числе и взаиморасчетам в национальных платежных средствах. Поскольку российский экспорт сейчас существенно превышает импорт, возникает избыток валюты, часто волатильной и быстро

энергетики, транспорта, агропромышленного комплекса, оборонной промышленности, образования и здравоохранения.

«Главное — перейти от бравадных рапортов к честной оценке реального положения дел и необходимых действий», — подытожил Владимир Сальников.



обесценивающейся, а складывающийся дисбаланс начинает оказывать серьезное давление на экономику. Можно выправлять подобные дисбалансы, наращивая закупки за конкретную валюту. От этого появляются новые мощные товарные потоки, меняется конфигурация наших конкурентных позиций и позиций стран-партнеров на различных рынках.

«Как именно будет трансформироваться отраслевая структура экономики, никто точно не знает, потому что пока еще остается слишком много факторов неопределенности», — был вынужден констатировать Владимир Сальников.

Чтобы добиться устойчивого и эффективного развития экономики, необходимо обеспечить внутренние структурные изменения. Импортозамещение в нашем случае часто ограничивается достройкой цепочек и инвестированием в тех секторах, где уже есть определенные компетенции — это наблюдается сейчас в химическом или целлюлозно-бумажном производстве. В то время как приоритетной задачей остается ускоренное развитие отраслей, обеспечивающих безопасность страны:

Юрий Симачев попросил Александра Дрозденко прокомментировать, какие отрасли в Ленинградской области можно рассматривать в качестве потенциальных локомотивов роста.

В отношении Ленобласти Александр Дрозденко полагает, что некоторые отрасли можно обозначить. В первую очередь это строительство.

«По итогам первого полугодия в Ленобласти впервые при росте объемов строительства квадратных метров рынок индивидуального жилищного строительства и таунхаусов превысил объемы рынка многоэтажного строительства, то есть наша ручная регулировка этого рынка за 5 лет дала результат, к которому мы стремились», — отметил Александр Дрозденко.

Успешно развивается агропромышленный комплекс, быстрыми темпами растет производство лекарств и минеральных удобрений, кроме того, Ленобласть вошла в пятерку наиболее привлекательных регионов в сфере туризма.

В области производятся продукты нефтехимии, компания «Карматех» не-



«КАК ИМЕННО БУДЕТ ТРАНСФОРМИРОВАТЬСЯ ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ, НИКТО ТОЧНО НЕ ЗНАЕТ»

ВЛАДИМИР САЛЬНИКОВ

давно открыла производство панелей ПВХ. Успешным примером комплексного подхода становится бренд «Молочная культура». Концерн вкладывает средства в архитектурное наследие региона, реставрирует старые здания и амбары, вписывая в них современное оборудование.

На сегодняшний день в портфеле Агентства экономического развития Ленобласти находятся 34 серьезных проекта по импортозамещению, продолжается строительство и ремонт портовых мощностей, реализуются другие инфраструктурные инициативы, что открывает хорошие перспективы для экономического развития региона.

«Мы должны относиться к бизнесу, как к подростку — не только любить его и покупать одежду, а строить школы, велосипедные дорожки и спортивные сооружения, чтобы дать ему возможность развиваться. Нужно вкладываться в инфраструктуру, тогда роль государства будет понятна», — отметил Александр Дрозденко.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ И УРОВНЯ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТИ СЕКТОРОВ

Михаил Аким

Развитие различных отраслей зависит от того, насколько они оказались зависимы от конкретных технологий, оборудования или поставок комплектующих. Постановка стратегических целей развития позволит выделить приоритетные направления государственной поддержки.

Сегодня с существенными трудностями сталкивается российский сектор энергетического машиностроения, о котором много говорилось в контексте

перехода на возобновляемые источники энергии. Ориентированность на внутренний российский рынок ограничивает возможности его развития, а компании в этом секторе зачастую планово-убыточны. «Он имеет стратегическую важность, но объем рынка не позволяет в данном бизнесе расти и процветать», — поясняет Михаил Аким.

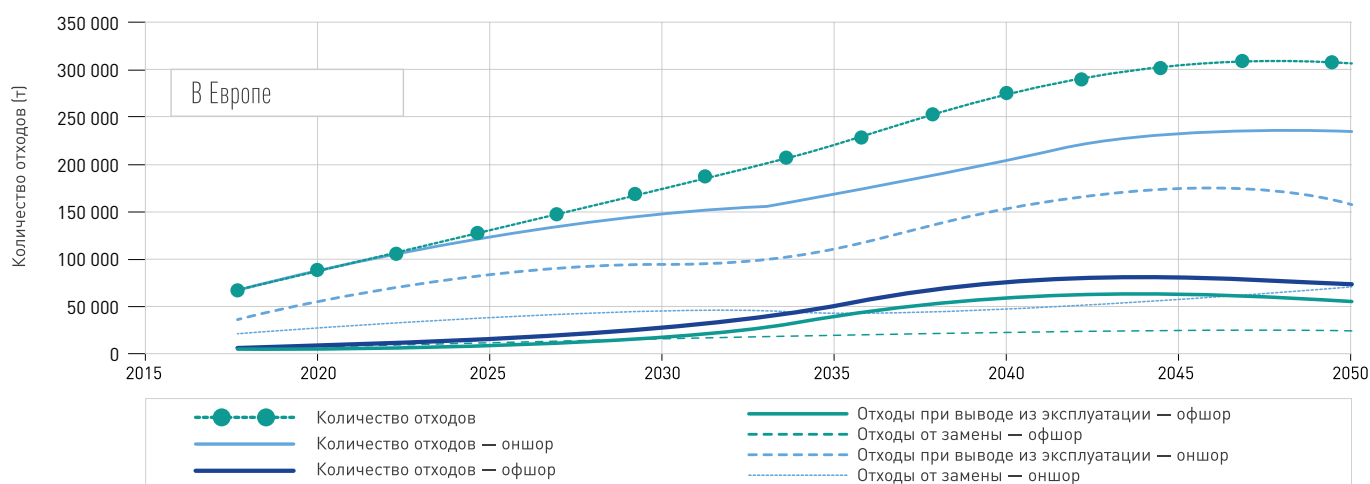
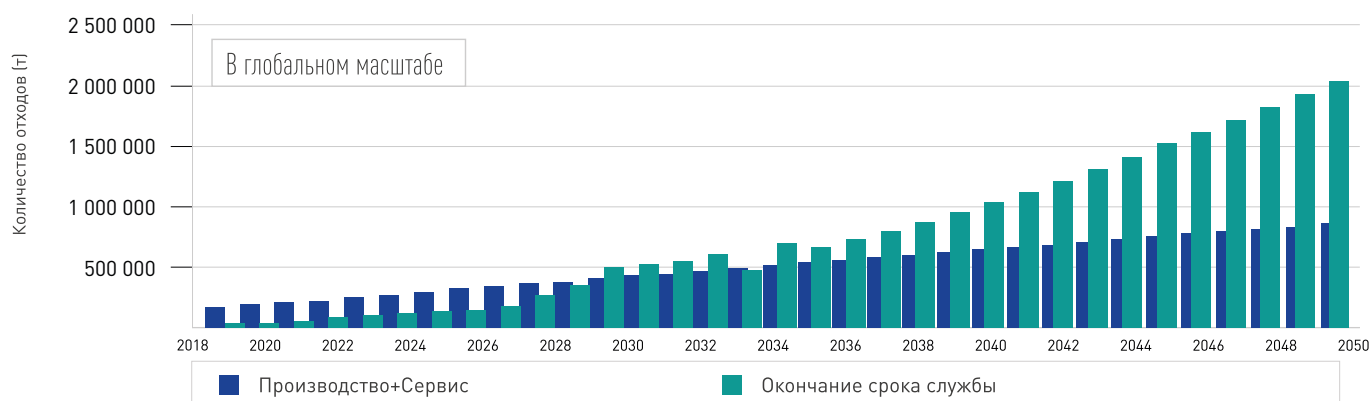
У солнечной и ветряной энергетики есть и свои ограничения: требует-

ся постоянная утилизация панелей и замена лопастей ветрогенераторов. Для России хорошие перспективы открываются, как ни странно, в производстве цветных и редкоземельных металлов, от которых зависит новая энергетика, и это может стать одним из драйверов развития экономики.

«Безусловно, мы можем быть поставщиками сырья, и это крайне интересно, этот сектор тоже нужен, но как мы уже говорили, нельзя разви-

ОБРАТНАЯ СТОРОНА ЭНЕРГОПЕРЕХОДА — ПРОБЛЕМА УТИЛИЗАЦИИ СОЛНЕЧНЫХ ПАНЕЛЕЙ И ЛОПАСТЕЙ

Прогноз отходов лопастей ветрогенераторов до 2050 года



вать одновременно все сектора, нужны четкие приоритеты», — добавляет Михаил **Аким**.

Сейчас создаются новые механизмы взаимодействия с Китаем, строятся заводы по сборке электромобилей. Благодаря масштабным инвестициям Китай добился того, что цена на электромобили опустилась ниже цен на бензиновые аналоги, в результате чего значительно вырос спрос. Соответственно, производство в России запчастей и компонентов для электромобилей, особенно высокого технологического уровня, также становится перспективным направлением.

Для Российской Федерации, с учетом запасов газа и нефти, цена операционных затрат и топливная экономич-

ность в краткосрочной перспективе не так важны, как конечная стоимость изделия и проблема насыщения рынка.

Важным фактором роста должно стать сельское хозяйство, для которого политика импортозамещения создает идеальную конкурентную среду.

«Необходимо искать уникальные пути трансформации. Нужно наводить фокус на неожиданные места, мыслить масштабно и уходить от ограничений «голландской болезни», особенно сегодня, когда экспорт явно превышает импорт. Таким образом мы сможем оценить имеющиеся ресурсы и адекватно перераспределить их для выполнения поставленных нами задач», — подытожил Михаил **Аким**.



«НЕЛЬЗЯ РАЗВИВАТЬ
ОДНОВРЕМЕННО ВСЕ
СЕКТОРА, НУЖНЫ ЧЕТКИЕ
ПРИОРИТЕТЫ»

МИХАИЛ **АКИМ**

ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА: ВЗГЛЯД БИЗНЕСА

Мария Глухова

Сейчас важно понять, как себя чувствует и куда планирует двигаться экспортно ориентированный бизнес, насколько сильно он пострадал от экономических пертурбаций, и в каких направлениях можно расширять экспорт в условиях санкционного давления. Мария Глухова рассказала о настроениях российских поставщиков.

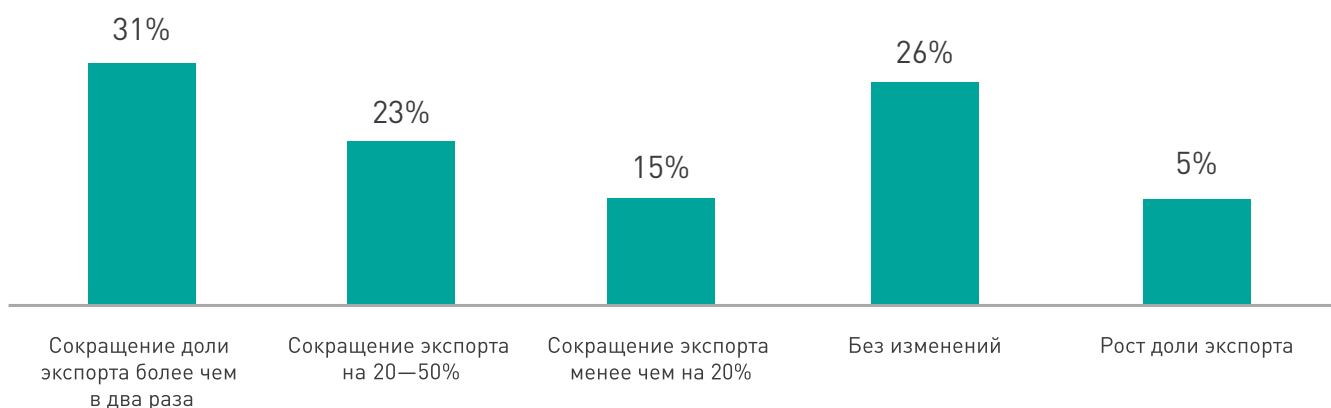
«Мы провели опрос компаний-членов РСПП, преимуществен-

но представителей крупного бизнеса и экспортеров, и получили если не суперпозитивную, то уж точно не пессимистичную картину. Это подтверждает, что все оказалось не так страшно, как об этом думали еще пару месяцев назад. Речь об обнулении экспорта не идет», — отмечает Мария **Глухова**.

Практически у четверти опрошенных объем экспорта не изменился, а 5% суперэффективных компаний в

текущих непростых условиях сумели нарастить поставки. Самые серьезные сокращения коснулись рынков Северной Америки и Европы. Часть предприятий действительно вынуждена ограничить работу, но при этом почти 40% компаний не испытывают проблем и предполагают, что смогут полностью переключиться на сотрудничество с дружественными юрисдикциями.

ТЕМПЫ ИЗМЕНЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ У КОМПАНИЙ ЗА АПРЕЛЬ–АВГУСТ 2022 ГОДА



В целом предприниматели поддерживают идею параллельного импорта, но при этом 72% опрошенных компаний отметили, что упрощение процедур для импорта критической продукции должно быть ограниченным по времени, причем должна быть обеспечена предсказуемость сроков отмены.

— «Такая предсказуемость — один из важных запросов со стороны бизнеса. Сейчас крайне высок уровень неопределенности и там, где эта предсказуемость может быть обеспечена со стороны государства, она должна быть обеспечена, чтобы компании эффективнее формировали стратегии развития, а не просто выживали», — комментирует Мария Глухова.

Сам бизнес уверен, что он достаточно конкурентоспособен и готов предложить то, что будет востребовано на внешнем рынке. Барьером может стать отсутствие международных сертификатов. Это создает дополнительные риски, мешая продолжению активной экспортной экспансии. Таким образом, приходится в очередной раз говорить о необходимости эффективной поддержки со стороны государства.

— «Сейчас не то время, когда стоит повышать налоги или пытаться

снять дополнительные пошлины. Понятно, что ситуация с бюджетом непростая, но от того, что бизнесу будет плохо, бюджету лучше тоже не станет», — подчеркнула Мария Глухова.

Более 90% компаний полагают, что в условиях санкций необходимо продолжение реализации наиболее востребованных программ и мер поддержки экспортной активности. Также бизнес считает, что сейчас предпринимателям нужно активнее давать право на ошибку.

— «Право на ошибку и повышение аппетита к риску крайне важны и для самих компаний, которые будут пользоваться такой поддержкой, и для институтов поддержки экспорта», — утверждает Мария Глухова.

Сегодня активно развивается транспортно-логистическая инфраструктура внутри России, модернизируются погранпереходы, порты, терминалы и подъездные дороги. Реализуются совместные проекты по дорожному строительству и расшивке узких мест в других странах. Государство старается продвигать интересы российских экспортеров с помощью межправкомиссии, оказывает консультационную поддержку. В рамках специальных



«БИЗНЕС ГОТОВ ЭКСПОРТИРОВАТЬ, И, НАСКОЛЬКО МЫ ПОНИМАЕМ, ГОСУДАРСТВО СТРЕМИТСЯ ЕГО В ЭТОМ ПОДДЕРЖИВАТЬ»

МАРИЯ ГЛУХОВА



программ российским производителям помогают выходить на новые рынки Африки, Азии и Латинской Америки, а также содействуют участию в выставочных мероприятиях, особенно в тех странах, где российская продукция представлена недостаточно. При этом, как указала Мария Глухова, по-прежнему остро стоит вопрос

страхования экспорта, для российских компаний возможность перестраховки груза не всегда доступна, поэтому данное направление стоит развивать ускоренными темпами.

«С точки зрения экспорта бизнес считает, что работать можно и нужно, у бизнеса есть четко

сформулированные предложения государству, что донести в поддержку экспорта для того, чтобы это направление стало по-настоящему эффективным. Бизнес готов экспортировать, и, насколько мы понимаем, государство стремится его в этом поддерживать», — резюмировала Мария Глухова.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ



ФЕДЕРАЛЬНАЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА

Мурат Керефов

Говоря о поддержке государства и о приоритетах, которые оно определяет, нужно понимать, что и само государство стало другим, заметил модератор дискуссии Юрий Симачев. Во время пандемии стало понятно, что оно может быстро и адекватно реагировать на новые вызовы. Последовательная реализация стратегических задач и оперативное решение возникающих проблем позволят пройти санкционный кризис без весомых потерь. А то, как будет меняться структура отраслей, как будет выглядеть экономика, должно в значительной мере зависеть от идеологии государственной поддержки.

О новых инициативах правительства рассказал Мурат Керефов — заместитель министра экономического развития Российской Федерации.

«Принципиально важно создать для крупных инвестиционных

проектов прогнозируемые условия ведения бизнеса, понятные на точке входа, а затем на долгосрочную перспективу стабилизировать эти условия», — убеждал Мурат Керефов.

В последние несколько месяцев совместно с региональными властями и бизнесом активно велась работа над совершенствованием законодательства о соглашениях о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК), целый блок поправок удалось принять в июне, а недавно закон был подписан президентом.

Механизм существует с 2020 года, но его действие было приостановлено, поскольку пришел запрос от бизнеса на повышение эффективности, а также требование регионов сделать его более прозрачным. Реализация СЗПК будет сопровождаться поддержкой государственной информационной системы «Капиталовложения».



«ПРИНЦИПИАЛЬНО ВАЖНО СОЗДАТЬ ДЛЯ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА»

МУРАТ КЕРЕФОВ

Механизм предусматривает стабилизационную оговорку. Это означает, что в соглашениях о защите и поощрении капиталовложений фиксируются условия базовых нормативно-правовых актов, действующие на момент заключения соглашения, и государство гарантирует, что на срок действия стабилизационной оговорки условия не изменятся в худшую сторону. Это могут быть акты градостроительного земельного законодательства, акты по неналоговым платежам или экологический сбор. Перечень таких актов будет утвержден Правительством Российской Федерации.

Регионы принимают свои нормативно-правовые акты, и когда компания заключает СЗПК, она выбирает

из списка тот перечень документов, который с ее точки зрения необходимо стабилизировать. Максимальный срок применения стабилизационной оговорки составляет 20 лет, но зависит от объема инвестиций.

Также, согласно законодательству по СЗПК, можно будет получить компенсацию затрат на создаваемую в рамках реализации проекта инфраструктуру. Она будет частично возмещаться за счет субсидий или налогового вычета с возможностью максимального возмещения до 100% затраченной суммы.

«Уже говорилось, что бизнесу, особенно в нынешних условиях, важно дать право на ошибку. Зако-

ном зафиксирован исчерпывающий перечень форс-мажорных обстоятельств и существенных изменений условий, которые в трудный для бизнеса период позволяют не расторгать, а пролонгировать соглашение», — отмечает Мурат **Керефов**.

Одним из ключевых нововведений стало то, что за регионами закрепили полномочия по предварительному рассмотрению оценки инвестиционных проектов. Раньше в области постфактум узнавали о том, какие инвестиционные проекты подпадают под соглашения. Теперь для их заключения станет принципиальным согласие губернатора и органов исполнительной власти Ленобласти.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ: СМОТРИМ НА ВОСТОК

Сегодня местные предприятия как никогда заинтересованы в новых рынках, особенно для сбыта сельскохозяйственной продукции. Ленинградская область является одним из лидеров по племенному животноводству и агрокультуре, готова экспортировать лесопромышленную продукцию. Одним из таких перспективных рынков становится Казахстан. Нуржан Нуржигитов, аким Жамбылской области Республики Казахстан, выступил на пленарной сессии BRIEF'22.

«Мы заключили соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, гуманитарном и социально-гуманитарном сотрудничестве между Жамбылской и Ленинградской областями, и мы будем рады, если реализованные в рамках этого соглашения проекты позволят преодолеть стоящие перед нами трудности», — объявил Нуржан **Нуржигитов**.

В 2021 году товарооборот Жамбылской области с Российской Федерацией составлял 300 млн долларов, а в 2022 году увеличился более чем на 40%.

Участники обсудили выстраивание новых торговых и производственных цепочек, проблемы импортозамещения и возможность поставок продукции предприятий Ленобласти в Казахстан.

«В рамках мер государственной поддержки на территории Жамбылской области созданы две инвестиционные площадки, реализуется программа «Дорожная карта бизнеса», в рамках которой государство обязуется полностью обеспечить любой проект инфраструктурой. Потенциальный инвестор разрабатывает проектно-сметную документацию, согласно которой выделяются средства из республиканского или областного бюджета. Мы подводим свет, газ, воду за счет государства, пока предприятие просто занимается своим производством», — поделился опытом Нуржан **Нуржигитов**.

Ленинградская область придает большое значение развитию международных отношений, которые способствуют межрегиональной интеграции и формируют благоприятные условия для развития экономики.

«Сейчас ключевая проблема — это переориентация экспорта. Европа отказывается работать с российскими брендами, ведутся переговоры и подписываются торговые соглашения с целым рядом стран: Арабскими Эмиратами, Турцией, Израилем, Египтом и Индией. Мы смотрим на это как на выход в парадигму новой реальности, в старую мы уже



«МЫ ПОДВОДИМ СВЕТ, ГАЗ, ВОДУ ЗА СЧЕТ ГОСУДАРСТВА, ПОКА ПРЕДПРИЯТИЕ ПРОСТО ЗАНИМАЕТСЯ СВОИМ ПРОИЗВОДСТВОМ»

НУРЖАН НУРЖИГИТОВ



не вернемся, нам придется интегрироваться и быть успешными в данных обстоятельствах», — прокомментировала Вильгельмина **Шавшина**.

Проблемы международного сотрудничества затронули и зарубежные гости форума. В этом году Ленинградская область и провинция Хэбэй отмечают тридцатилетие дружественных связей, реализуется программа юбилейных мероприятий в экономической и культурно-гуманитарной сферах.

На вопросы о перспективах российско-китайской кооперации, о том, что необходимо для локализации китайских производств в России, и как правительство Ленинградской области может помочь усилить такое взаимодействие, отвечала Цуй Цзинью, заместитель директора департамента международных отношений и управления коммерцией провинции Хэбэй.

«Мы всегда оказываем максимальную помощь при выходе наших компаний на международные рынки, и, если компания приходит на территорию Ленинградской области, нам бы хотелось видеть поддержку местной власти и финансовых учреждений.

— В Ленинградской области преобладает правильный подход, важный для работы иностранных компаний, и мы хотим, чтобы как можно больше китайских компаний работали именно здесь», — Цуй **Цзинью**.

Также перед участниками сессии выступил Шаран Сукрит, вице-президент БРИКС, старший член правления Международного института передовых аэрокосмических технологий в Санкт-Петербурге.

«Перспективы усиления сотрудничества внутри БРИКС, особенно в новых условиях, очень хо-



«НАМ ПРИДЕТСЯ ИНТЕГРИРОВАТЬСЯ И БЫТЬ УСПЕШНЫМИ В ДАННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ»

ВИЛЬГЕЛЬМИНА
ШАВШИНА



роши. Происходит постепенный переход от модели глобализации к формациям нового типа, где рост стран будет происходить совокупно,

а возможности для экономического сотрудничества лишь усилятся. Если взять сектор информационных технологий, мы увидим, что у нас уже

успешно налаживается сотрудничество с российскими и бразильскими компаниями», — поделился Шаран Сукрит.

ЧТО МОГУТ СДЕЛАТЬ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ? МНЕНИЕ АСИ

Александр Смекалин

Правительство Ленинградской области должно играть важную роль в адаптации к новым условиям, анализировать лучшие практики других регионов, и в этом как раз способно помочь Агентство стратегических инициатив. Директор блока регионального развития АСИ Александр Смекалин поделился своим мнением о том, что могут сделать местные власти для содействия импортозамещению.

«В первую очередь это сертификация продукции. Мы научились во время пандемии ускоренно проходить сертификацию, но остаются определенные вопросы по медицинским изделиям. С учетом требований нашей промышленности этот опыт нужно распространить на все направления сертификации, помощь будет полезна и на федеральном, и на региональном уровнях», — рассуждает Александр Смекалин.

Главной задачей становится поддержка среднего и крупного бизнеса. Экс-

перт отметил удачный опыт Москвы, где была создана горячая линия для действующих предприятий, на которую можно обратиться с любым вопросом. Еще один пример удачной инициативы — контрактные биржи мощностей.

«Многие крупные предприятия в текущей ситуации недозагружены, соответственно, появляются свободные мощности и уникальное оборудование, которое средний бизнес не может себе позволить. Следует продумать возможность создания центров координации использования такого оборудования», — советует Александр Смекалин.

Предприятиям нужно обеспечить доступ к конструкторским бюро, у которых есть свободный интеллектуальный потенциал, поскольку самостоятельное создание аналитического подразделения такой мощности является для бизнеса непосильной задачей. Более того, подобный опыт уже реализуется в ряде областей.

«Агентство стратегических инициатив формирует перечень соответствующих лучших практик, которые закладываются в структуру инвестиционного стандарта и доступны для всех регионов. В основе стандарта 15 инвестиционных практик, которые были успешно реализованы в различных областях России. Это современные проекты, улучшающие качество жизни. В дальнейшем подобные инициативы и опыт будут рассматриваться на уровне федерального центра, в том числе в Министерстве экономического развития», — заявил Александр Смекалин.

Губернатор поблагодарил участников сессии за интересную дискуссию.

«Особенность нашего форума — разговоры кратко и по делу. Уже завтра мы начнем вносить корректировки в стратегию развития и сможем лучше проанализировать наши долгосрочные перспективы. Спасибо, коллеги, за профессионализм», — подытожил Александр Дрозденко.

ОТКРЫТЫЙ РАЗГОВОР: МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ БИЗНЕСА — ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРИМЕНЕНИЯ

В ответ на санкционное давление предложено большое количество мер поддержки бизнеса как для существующих производств, так и для создания новых импортозамещающих проектов. В рамках открытого разговора важно услышать мнение бизнеса и обсудить опыт получения помощи и преференций: как реализованы механизмы на практике; что востребовано компаниями; какие есть распространенные проблемы, достижения и сложности; как в регионе строится работа по взаимодействию с бизнесом и по предоставлению мер поддержки.



Участники дискуссии

Модератор:

МИХАЛЬЧЕНКО Анастасия Викторовна,
директор Агентства экономического развития Ленинградской области,
общественный представитель Агентства стратегических инициатив (АСИ)
в Ленинградской области



Посмотреть
видеозапись
сессии

Вступительный доклад:

МИХАЛЬЧЕНКО
Анастасия Викторовна
«Зеленый коридор для инвестора» — новый подход к взаимодействию бизнеса и власти»

Участники дискуссии:

АВЕРИН Вадим Маркович,
директор Фонда «Фонд поддержки
предпринимательства и промышленности
Ленинградской области, микрокредитная
компания»

БУГАЙ Виталий Степанович,
генеральный директор ООО «Роксофт»

КОСАРЕВ Михаил Андреевич,
председатель Совета Ленинградского
областного регионального отделения
Общероссийской общественной органи-
зации «Деловая Россия», генеральный
директор индустриального парка «М10»

ЛЫСЕНКО Алексей Александрович,
директор по корпоративным коммуника-
циям ООО «Термекс Групп»

МЕЛКОНЯН Алиса Владимировна,
партнер, руководитель департамента
налогового и юридического консультиро-
вания, Северо-Западный региональный
центр АО «Кэпт» (ранее KPMG)

МИРОНОВ Андрей Валерьевич,
руководитель представительства
АО «Российский Экспортный центр»
в г. Санкт-Петербурге

СВИДОВСКИЙ Виталий Алексеевич,
генеральный директор и совладелец
ГК «Теремок»

СМЕКАЛИН Александр Александрович,
директор блока регионального развития
Агентства стратегических инициатив (АСИ)

СТРОМАКОВ Виталий Владимирович,
и.о. заместителя генерального директора
по развитию и технологическому
присоединению «Россети Ленэнерго»

ЦИТЦЕР Сергей Владимирович,
генеральный директор
ООО «Муфты НСК»



КАК НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ ОЦЕНИВАЕТСЯ ИНВЕСТКЛИМАТ ЛЕНОБЛАСТИ?

Александр Смекалин

На BRIEF'22 участники открытого разговора собрались, чтобы оценить взаимодействие государства и бизнеса, обсудить реализацию новых проектов на практике, понять, какие механизмы оказались востребованы, а какие нуждаются в доработке.

В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата за последние пять лет Ленинградская область поднялась с 20-го на 9-е место. Эксперты отметили налаженное взаимодействие администрации Ленобласти с малым и средним предпринимательством с точки зрения контрактации, положительно оценили большую долю участия МСП в структуре государственных закупок. Значительная часть показателей является не статистической, а опросной, то есть представители бизнес-сообщества также дают свою характеристику тому или иному региону, оценивая состояние деловой среды и меры поддержки на местах.

«В Ленинградской области на самом деле очень профессионально подходят к системе мер государственной поддержки бизнеса. Есть качественное, комфортное законодательство, сформирован инвестсо-

вет, предприниматели очень высоко оценивают взаимодействие с Агентством экономического развития, это большой пласт работы», — уверен Александр **Смекалин**, директор блока регионального развития Агентства стратегических инициатив.

В то же время, по его мнению, система оказания услуг бизнесу пока развита неравномерно и по ряду критериев Ленинградская область по-прежнему находится не на самых высоких позициях. Есть отставание от регионов-лидеров по присоединению к электрическим сетям, следует оптимизировать процедуру выдачи разрешений на строительство.

«Недостаточно, на наш взгляд, уделять внимание только одному блоку взаимодействия с бизнесом, недостаточно только построить систему мер государственной поддержки, должен работать весь комплекс услуг», — продолжает Александр **Смекалин**.

При этом он отметил, что комплексный подход может сформировать благоприятный инвестиционный климат, который обеспечит поступательный рост бизнеса от малого к среднему и крупному.



«В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ НА САМОМ ДЕЛЕ ОЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНО ПОДХОДЯТ К СИСТЕМЕ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА»

АЛЕКСАНДР СМЕКАЛИН



«ЗЕЛЕНый КОРИДОР для ИНВЕСТОРА» — НОВЫЙ ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

Анастасия Михальченко

В ответ на запросы делового сообщества Агентством экономического развития Ленобласти, «единым окном» по

сопровождению инвестпроектов, была запущена система поддержки бизнеса 360 градусов — «Зеленый коридор для

инвестора». Система призвана продемонстрировать новый подход к взаимодействию бизнеса и власти.



0. Регистрация в личном кабинете

1. Прединвестиции

- Подбор инвестиционной площадки
- Оценка проекта на Экспертном совете
- Разработка бизнес-плана, ТЭО, финансирование проекта

2. Инвестиции

- Получение прав на земельный участок
- Обеспечение инженерной инфраструктурой
- Проектирование и строительство
- Перевод категории земельного участка

3. Эксплуатация

- Экспорт
- Кластеры и кооперация
- Производительность труда



> 130 проектов на сопровождении в активной стадии



> 18 проектов с иностранным капиталом



> 4 трлн руб. общий объем инвестиций

«Многие компании даже не знают о налоговых льготах, на которые могли бы рассчитывать, и зачастую только после реализации инвестиционного проекта понимают, что могли бы более эффективно потратить свои средства», — отмечает Анастасия **Михальченко**, директор Агентства экономического развития Ленинградской области.

В систему включены Фонд поддержки предпринимательства и промышленности, Центр развития промышленности и Агентство экономического развития Ленинградской области. Кроме того, ее работу поддерживают ресурсоснабжаю-

щие организации. Были подписаны соглашения об информационном обмене с ГУП «Леноблводоканал», АО «Газпром газораспределение Ленинградская область» и регламент взаимодействия с ПАО «Россети Ленэнерго».

В этом году на уровне местного самоуправления утверждены положения сопровождения инвестиционных проектов, а в пилотных районах назначены инвестиционные уполномоченные, которые смогут дать предметные консультации заинтересованным инвесторам и расскажут о доступных земельных участках на подведомственной территории.



«МНОГИЕ КОМПАНИИ ДАЖЕ НЕ ЗНАЮТ О НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТАХ, НА КОТОРЫЕ МОГЛИ БЫ РАССЧИТЫВАТЬ»

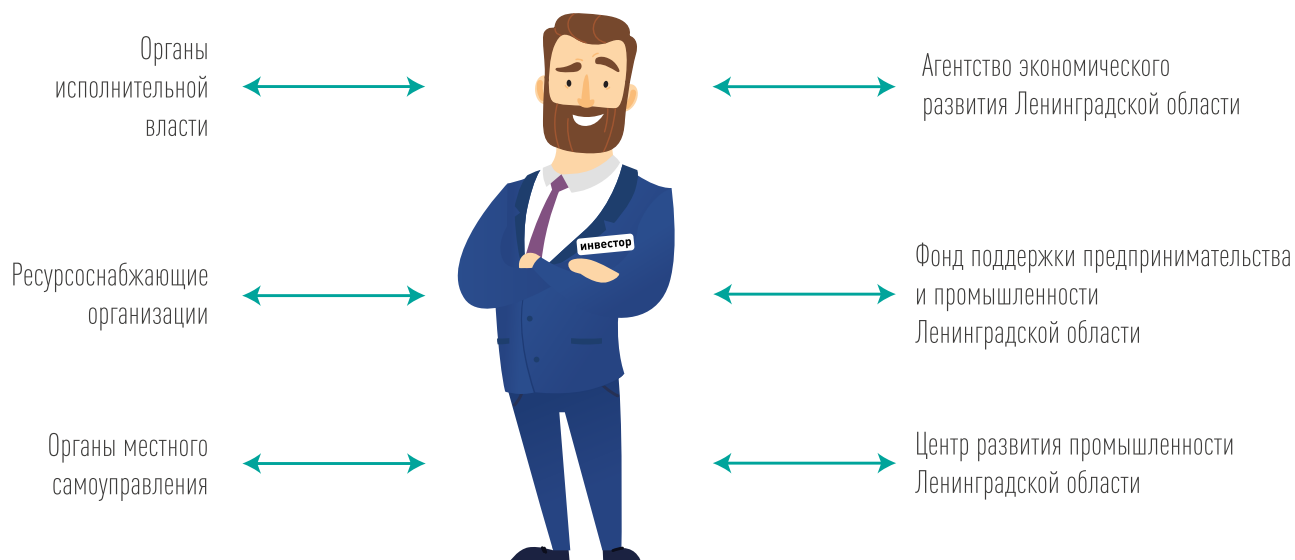
АНАСТАСИЯ
МИХАЛЬЧЕНКО

Агентство экономического развития Ленинградской области является «единым окном» администрации региона по сопровождению инвестиционных проектов. Инвесторы получают поддержку на любом этапе реализации инвестиционного проекта: подбор площадки, получение разрешений на строительство, согласование инженерных подключений и изменений градостроительной документации, ввод в эксплуатацию, подбор налоговых льгот и др.

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ «ЗЕЛЕНый КОРИДОР»

ЦЕЛИ

→ повышение эффективности взаимодействия при работе с инвесторами между всеми участниками



«Мы помогаем снизить риски и ускорить реализацию инвестиционного проекта, сократили сроки ответов на типовые вопросы с 30 до 7 дней, как со стороны органов местного самоуправления, так и со стороны исполнительной власти. Летом мы запустили единое цифровое окно на нашем инвестпортале lenoblinvest.ru — личный кабинет инвестора, где можно отслеживать ход своей заявки», — добавляет Анастасия **Михальченко**.



Личный кабинет инвестора
на сайте lenoblinvest.ru
<https://lenoblinvest.ru/lk/go-login/>



ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМЫ «ЗЕЛЕНЫЙ КОРИДОР» ДЛЯ ИНВЕСТОРА



«Единое цифровое окно» — возможность отслеживать всю историю проекта в личном кабинете инвестора на сайте lenoblinvest.ru



Сокращение сроков ответа на обращение с 30 до 7 календарных дней



Понятный алгоритм и прозрачность работы



Анализ возможности реализации проекта и уменьшение рисков

Одним из успешных примеров работы системы «Зеленый коридор» стал кейс предприятия ООО «Нурек» (ГК «ТрансПак»)

«Мы в Агентстве подобрали земельный участок, компания получила льготный заем Фонда развития промышленности под 1%, обучилась в бизнес-акселераторе Фонда поддержки предпринимательства Ленобласти, получает консультации по маркетингу, продвижению продукции, мы соединяем ее с крупнейшими заказчиками, помогаем с выходом

на экспорт», — рассказала Анастасия **Михальченко**.

В данный момент, по ее словам, предприятие планирует очередные инве-

стиции на территории Ленобласти. Это пример отличной коммуникации, когда компания не боится спрашивать и успешно взаимодействует со всей инфраструктурой поддержки.

ООО «Нурек» (ГК «ТрансПак») занимается производством гофрокартона, упаковки и тары из него. Объем выпускаемой продукции вырос с 16 млн м² в год в 2013 г. и достиг 62 млн м² в 2021 г. Ежегодно в среднем прирост производства продукции составлял 18,5% в год. В 2019 г. компании был одобрен заем Фонда развития промышленности по программе «Проекты развития» в размере 250,6 млн рублей. Проект сопровождает Агентство экономического развития Ленобласти.

КЕЙС: МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ООО «НУРЕК» (ГК ТРАСПАК)

Преинвестиционный этап

- Подбор земельного участка
- Разработка бизнес-плана
- Заем 250,6 млн рублей под 1% годовых на 5 лет
- Включение компании в реестр участников Регионального инвестиционного проекта
- Подписание соглашения с губернатором на ПМЭФ'19

Эксплуатационный этап

- Поиск партнеров в Республике Беларусь и Эстонской Республике
- Рост производительности труда
- Включение в кластер лесоперерабатывающей промышленности ЛО
- Участие в 27-й Международной выставке упаковочной индустрии RosUpack в 2022 году

ЭНЕРГИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ДЛЯ БИЗНЕСА

Кредитная поддержка на льготных условиях всегда считалась наиболее значимой для развития бизнеса, однако эксперты обращают внимание, что формирование действенной инфраструктуры, сокращение административных барьеров и повышение доступности государственных услуг сегодня ничуть не менее важны.

Как уже упоминалось, в рамках «Зеленого коридора» действует регламент взаимодействия между ПАО «Россети Ленэнерго» и Агентством экономического развития Ленинградской области, благодаря которому компании могут получить, причем максимально быстро, консультацию о стоимости и сроках технологического присо-

единения еще до подачи заявки. Это очень удобно для тех, кто планирует строительство или разрабатывает новые проекты. Благодаря совместной работе Агентства и ресурсоснабжающих организаций процедура запуска инвестпроекта стала проще и быстрее, а значит, области удалось сделать еще один шаг навстречу инвестору.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» И ГКУ «АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»

На протяжении последних лет между ПАО «Россети Ленэнерго» и ГКУ «АЭРЛО» ведется активное сотрудничество.

11.05.2022 подписан регламент взаимодействия ПАО «Россети Ленэнерго» и ГКУ «АЭРЛО» по вопросам электроснабжения перспективных потребителей на территории Ленинградской области.

ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ:

Создание благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов на территории Ленинградской области.



С ГКУ «АЭРЛО» на постоянной основе организована работа по предоставлению предварительных заключений о возможности ТП к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго». Срок отработки запросов — не более **7 рабочих дней**.



Виталий Стромаков, и. о. заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Ленэнерго», рассказал участникам форума о том, что потребность в ресурсах только растет.

«Сегодня в Ленинградской области мы становимся свидетелями настоящего бума в технологическом присоединении. В прошлом году мы обработали более 50 000 заявок с общим объемом более 3 ГВт мощности. Заключили более 37 000 договоров на объем почти 1,4 ГВт мощности, из которых исполнили более 34 000. Стоимость этих договоров составила беспрецедентные для нас 15 млрд рублей. В Ленинградской области представлено 285 подстанций, а общий объем свободной мощности для технологического присоединения составляет 1,3 ГВт», — Виталий **Стромаков**.

ПАО «Россети Ленэнерго» разработало карты центров питания на территории Ленинградской области, которые позволяют инвестору при подборе площадок адекватно оценить удаленность от центров питания, понять, является ли район энергодефицитным, есть ли в наличии свободные мощности для технологического присоединения.

«Мы сейчас для себя задали темп максимальной клиентоориентированности и стараемся максимально помогать инвесторам, изыскивая все имеющиеся возможности для присо-

единения к электросетям, потому что прекрасно понимаем, что без энергии начать бизнес достаточно сложно», — пояснил Виталий **Стромаков**.

Один из способов снизить расходы компаний — идти по пути прямого подключения резидентов к сетям ресурсоснабжающих организаций. Михаил Косарев, генеральный директор индустриального парка «М10», предложил не делать резидентов субагентами, чтобы они могли получать электроэнергию, газ и иные ресурсы по наиболее выгодному тарифу.

«Подключение сегодня осуществляется не только по низкому напряжению 0,4 кВ, но и по среднему. Это очень важно для промышленных потребителей. Для энергоемких производств подключение по 6 кВ и 10 кВ позволяет экономить минимум 1,5 рубля на каждом кВ. Пока, к сожалению, мы не всегда имеем возможность удовлетворить запрос клиента на подключение по 10 кВ и рассчитываем на помощь со стороны государства, так как этот фактор играет немаловажную роль для поддержки нашей промышленности», — Михаил **Косарев**.

Вместе с тем, отметили участники дискуссии, необходимо прогнозировать востребованность на строящихся производственных площадках новых мощностей и синхронизировать их с реконструкциями снабжающих подстанций.



«БЕЗ ЭНЕРГИИ НАЧАТЬ
БИЗНЕС ДОСТАТОЧНО
СЛОЖНО»

ВИТАЛИЙ **СТРОМАКОВ**

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: СТРОГО ПО КУРСУ

Сегодня, когда нужно оперативно перейти на отечественные аналоги зарубежной продукции, чрезвычайно важным для государства становится поддержка производственной сферы и создание новых импортозамещающих производств.

«Если мы хотим сделать массовый запуск промышленных производств (а сейчас многие предприниматели об этом думают — действительно, есть окно возможностей в связи с ограничением импорта, в связи с уходом иностранных ком-

паний), то важнейшей и критической является возможность получения льготных денег», — подчеркивает Михаил **Косарев**, генеральный директор индустриального парка «М10» и руководитель «Деловой России» в Ленинградской области.

Примером эффективного инструмента государственной поддержки стал запуск «промышленной ипотеки» по ставке не выше 5% годовых на покупку недвижимости для промпроизводства. Это возможность получить кредит на покупку, капитальный ремонт,

строительство или модернизацию производственного объекта. Причем данный вид кредитования направлен не только на поддержку предприятий промышленного сектора, но и на компании малого и среднего бизнеса, работающие в других отраслях.

Михаил Косарев отмечает, что сегодня уже существуют программы как федерального Фонда развития промышленности, так и областного Фонда поддержки предпринимательства, в рамках которых производители могут получить займы на выгодных услови-

ях, по ставке 2-3% годовых, однако для массового запуска промышленных производств этого пока явно недостаточно.

«У нас единая задача с правительством Ленобласти — создать такие выгодные условия, чтобы инвесторы приняли решение о размещении своего производства, своего бизнеса именно на территории нашего

региона», — подчеркнул глава отделения «Деловой России» в Ленобласти.

О необходимости более масштабной поддержки российских производителей говорил и директор по корпоративным коммуникациям ООО «Термекс Групп» Алексей Лысенко. Компания является одним из постоянных участников BRIEF.

ООО «Термекс Групп» — крупнейший производитель теплового оборудования в Российской Федерации. Компания уже 15 лет работает в Ленинградской области и входит в перечень системообразующих предприятий региона. В Тосненском районе действует современный завод по выпуску водонагревателей. Участник национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

«За 15 лет мы добились того, что тосненские водонагреватели используются уже в 60 странах мира, на четырех континентах. При этом в странах, где мы присутствуем, особенно сейчас, во времена макроэкономической турбулентности, местным компаниям субсидируют колоссальные средства на логистику, на весь круг экспорта, от сертификации до доставки товара клиенту. То есть имеет место очень серьезный протекционизм, выражающийся в том числе и в высоких пошлинах на ввоз аналогичной продукции. Мы, разумеется, хотели бы видеть похожую ситуацию у нас в России, но, к сожалению, не всегда ее наблюдаем», — Алексей Лысенко.

Генеральный директор компании ООО «МУФТЫ НСК» Сергей Цитцер достаточно высоко оценил имеющиеся возможности для кредитования бизнеса и поддержку со стороны госструктур.

К позитивному опыту, по его мнению, можно отнести привлечение льготного финансирования на приобретение оборудования, разработку технических решений и сертификацию продукции. Однако Сергей Цитцер отмечает и серьезные для его компании пробелы в государственном регулировании, которое не успевает за инновационной продукцией.

«Во всем мире аналогичные нашим изделия широко используются

в сфере ЖКХ, в строительстве, ресурсодобывающими компаниями, а в России мы сталкиваемся с отсутствием нормативной базы для применения наших изделий, что сокращает возможности реализации продукции. При этом ее широко применяют в судостроении, то есть там, где уже была протоптана дорожка иностранными производителями», — добавляет Сергей Цитцер.

Компания ООО «МУФТЫ НСК» основана в 2017 году. Выпускает муфты, применяемые в судостроении, нефтяной и газовой промышленности, строительстве и сфере ЖКХ. Муфты НСК предназначены для соединения трубопроводов. Установка муфт НСК заменяет фланцевые и сварные соединения. Компания планирует строительство завода на территории Ленинградской области. Проект сопровождает АЭРЛО.

«Что касается импортозамещения, поставок импортной продукции и поиска новых поставщиков: у нас есть возможность прорабатывать кооперационные цепочки как в рамках региона, так и на уровне межрегионального взаимодействия. Мы сотрудничаем с Центром развития промышленности, будем работать с промышленной ипотекой и с удовольствием расскажем, как можно профинансировать ваш проект на достаточно выгодных условиях», — комментирует Вадим Аверин — директор Фонда поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области.



«НА МНОГИХ ЛОКАЛЬНЫХ РЫНКАХ ЕСТЬ СЕРЬЕЗНЫЙ ПРОТЕКЦИОНИЗМ, ВЫРАЖАЮЩИЙСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ И В ВЫСОКИХ ПОШЛИНАХ»

АЛЕКСЕЙ ЛЫСЕНКО



Генеральный директор и совладелец ГК «Теремок» Виталий Свидовский поделился своими впечатлениями от участия в нацпроекте «Производительность труда», по результатам которого концерн сумел войти в десятку лучших в России.

на комбинатах, так и внутри ресторанов. С другой стороны, по-прежнему используется много ручного труда и необходимо тщательно соблюдать баланс между стремлением к росту производительности и сохранением традиций.

«Теремок» — сеть fast casual ресторанов домашней кухни (сочетание высокой скорости обслуживания и приготовления еды под заказ из свежих продуктов). Один из лидеров среди российских сетей общественного питания. Крупнейшая fast casual сеть в России (II квартал 2021 г.: 314 торговых точек различного формата в Москве, Санкт-Петербурге и Краснодаре. Из них 98 ресторанов и 44 уличных киоска расположены в Санкт-Петербурге и Ленинградской области).

Специалисты Федерального и региональных центров компетенций помогают компаниям снижать издержки, сокращать процент брака, совершенствовать управление, логистику и сбыт. Для любого бизнеса самое главное — это повышать качество своей продукции и наращивать товарооборот. Общественное питание — это прежде всего высокотехнологичное производство, причем как

«Когда мы формулировали цели, нам казалось, что они сверхамбициозны: никогда за всю нашу историю мы не нарастали такими темпами. Увеличение производительности труда на 10% — это очень хороший показатель для любого предприятия, а мы уже сейчас выросли на 15%. Выросли объемы продаж, соответственно, выросли и налоговые отчисления в бюджет Ленинградской области», — поясняет Виталий Свидовский.



«У НАС ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОРАБАТЫВАТЬ КООПЕРАЦИОННЫЕ ЦЕПОЧКИ КАК В РАМКАХ РЕГИОНА, ТАК И НА УРОВНЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ»

ВАДИМ АВЕРИЧ



Благодаря системному подходу и оптимизации производственных процессов удалось существенно увеличить показатели выработки и уменьшить затраты. Кроме того, компания «Теремок» стала участником государственной программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности до 2035 года».

Участие в нацпроекте, по словам Виталия Свидовского, помогает не только решать конкретные задачи, но и комплексно подходить к оздоровлению экономической ситуации и улучшению показателей бизнеса.

Компания в течение трех лет планирует запустить собственную логистическую площадку, чтобы обеспечить бесперебойную доставку свежей продукции. Кроме того, на двух рос-

сийских заводах разрабатываются энергосберегающие плиты для блинниц, которые раньше закупались во Франции. В Ленобласти организовано производство фудтраков, налажено сотрудничество с фермерскими хозяйствами. «Теремок» вынужден заниматься импортозамещением, при этом речь идет о высокотехнологичной продукции, и компания заинтересована в том, чтобы размещать заказы в Ленинградской области.

«Мы сейчас имеем хорошее, правильное отношение государственной власти, когда бизнес слышат, а не просто чиновник придумал какую-то меру поддержки и отправляет ее в массы. Вначале идут консультации, а потом уже выходит решение. Это очень большой итог серьезной двухлетней работы», — Виталий **Свидовский**.



«ВЫРОСЛИ ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ, СООТВЕТСТВЕННО, ВЫРОСЛИ И НАЛОГОВЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ»

ВИТАЛИЙ **СВИДОВСКИЙ**

КАКАЯ ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВА ВОСТРЕБОВАНА БИЗНЕСОМ?

Партнер, руководитель департамента налогового и юридического консультирования Северо-Западного регионального центра АО «Кэпт» (ранее КРМГ) Алиса Мелконян обратила внимание участников, что политика импортозамещения подразумевает обязательную поддержку логистической отрасли. Цепочки поставок разрываются, европейские перевозчики покидают рынок, в результате чего российские компании вынуждены выстраивать новую инфраструктуру и создавать закупочные хабы в зарубежных юрисдикциях, а это приводит к дополнительным затратам, увеличивающим конечную стоимость продукции.

«Мы действительно видим много мер поддержки, и они ориентированы в первую очередь на льготное кредитование, что предполагает возвратность денежных средств, хоть и по очень выгодным процентным ставкам. В нынешней ситуации, особенно в плане логистики, не хватает инструментов поддержки, которые даются субсидированием», — добавляет Алиса **Мелконян**.

О роли государственных структур поддержки участников ВЭД высказал-

ся руководитель представительства АО «Российский экспортный центр» в Санкт-Петербурге Андрей Миронов. В последнее время РЭЦ не ограничивается поддержкой экспорта и старается помогать также и импортерам, особенно в том, что касается поставок критически важных товаров, сырья и комплектующих. В каждом субъекте

Российской Федерации есть Центр поддержки экспорта, который ориентирован на работу с участниками малого и среднего бизнеса. При этом, если компания успешно развивается и переходит из категории МСП в категорию крупного и даже крупнейшего бизнеса, на нее распространяются абсолютно те же меры поддержки, но



теперь уже на федеральном уровне — через Российский экспортный центр и новый цифровой портал «Одно окно».

Виталий **Бугай**, генеральный директор ООО «Роксофт», высоко оценил опыт своего взаимодействия с регионом:

Позитивный пример таких компаний, как «Роксофт», может быть интересен не только начинающим предпринимателям и представителям малого и среднего бизнеса. Не менее перспективно данное направление и для крупных корпораций, даже если IT-технологии не входят в основную сферу их деятельности.

АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ) — государственный институт поддержки несырьевого экспорта (входит в Группу ВЭБ.РФ), консолидирующий группу компаний, предоставляющих российским экспортерам широкий спектр финансовых и нефинансовых мер поддержки. Контактное лицо: руководитель представительства АО «Российский экспортный центр» в Санкт-Петербурге Андрей Миронов.

«Сегодня на повестке дня остро стоит вопрос импортозамещения в сфере программного обеспечения. Соответственно, крупные компании, стремящиеся расширять свои отделы разработок, также могут выделять внутри холдинга специальные подразделения, которые могли бы претендовать на эти меры поддержки», — подчеркнула Алиса **Мелконян**.

«Таким образом, доступ к мерам поддержки не закрывается, они по-прежнему доступны, но с большим охватом. Также мы предоставляем льготное кредитование экспортеров по субсидированной ставке от 3,5% годовых и страховые продукты, которые в полном объеме реализуются экспортно-кредитным агентством «ЭКСПАР», — рассказал Андрей **Миронов**.

«Я начинал как индивидуальный предприниматель и в результате прошел через все институты развития Ленинградской области. Для меня очевидно, что не обращаться к посредни-

Бизнес-акселератор «Среда» был создан при поддержке институтов развития бизнеса Ленинградской области — Агентства экономического развития, Фонда поддержки предпринимательства и Центра развития промышленности. Программа акселератора создана для производственных компаний малого и среднего бизнеса. Она состоит из нескольких компонентов — это образовательные семинары и тренинги, общение и консультации с отраслевыми экспертами, референс-визиты на предприятия региона, подбор необходимых условий поддержки от институтов развития, проработка вашего проекта с трекером-экспертом.

Строительство современных промышленных производств и создание инновационных проектов невозможно без развития сферы информационных технологий, которая, пожалуй, в наибольшей степени ощутила на себе в этом году мощь государственной поддержки. Провозглашенный на самом высоком уровне IT-маневр предусматривает освобождение от налога на прибыль, снижение ставок страховых взносов и масштабные программы льготного кредитования. Подобная забота, впрочем, неудивительна — уход с российского рынка зарубежных разработчиков программного обеспечения поставил Россию перед необходимостью вести эти разработки самостоятельно, чтобы не проиграть в гонке современных технологий.

кам было правильным выбором. Нам был оказан полный комплекс услуг, начиная от оформления товарного знака и регистрации фирмы, заканчивая формированием бизнес-плана и составлением финансовой модели, да и это далеко не все. В прошлом году мы прошли акселерацию для развития нашей компании, за что я тоже очень благодарен Фонду поддержки промышленности и предпринимательства. На данный момент необходимо создавать

ООО «Роксофт» — разработчик собственных программных продуктов для сектора B2B и B2G. Осуществляет проектирование и внедрение информационных систем в различных отраслях и сферах бизнеса. Предлагает решения, способные заменять аналогичные иностранные сервисы.



«ДОСТУП К МЕРАМ ПОДДЕРЖКИ НЕ ЗАКРЫВАЕТСЯ, ОНИ ПО-ПРЕЖНЕМУ ДОСТУПНЫ, НО С БОЛЬШИМ ОХВАТОМ»

АНДРЕЙ **МИРОНОВ**

Сегодня IT — одна из наиболее перспективных и бурно развивающихся отраслей. Разумеется, области тяжело конкурировать с Санкт-Петербургом за цифровой сектор, но и здесь, как отметила Анастасия Михальченко, есть примеры плодотворного сотрудничества и успешного развития IT-компаний.

такие инструменты, которые смогли бы сократить дистанцию между предпринимателями и институтами развития, а также позволяли бы получать все существующие сейчас как на региональном, так и федеральном уровнях меры поддержки максимально быстро».

Подводя итоги сессии, Александр Смекалин отметил, что бизнес видит и понимает заинтересованность региона. Меры поддержки ощутимы, а экономический блок правительства Ленобласти работает достаточно четко, грамотно пользуясь имеющимися инструментами и правильно выстраивая институты.

всего мостик между бизнесом и государством, позволяющий наладить начальный этап коммуникации. Желаемый результат их работы — подобрать определенную меру поддержки, решить какой-то конкретный вопрос, будь то подключение к сетям, получение льготных кредитов или участие в образовательных программах.

ставке Банка России под 4,5% и 3% годовых. В приоритетном порядке льготные кредиты будут получать малые и средние предприятия обрабатывающей промышленности, логистики и сферы туризма. Мы со своей стороны хотели бы обратиться к представителям бизнес-сообщества с просьбой мониторить и ана-



«Хотелось бы высказать пожелание непосредственно к правительству Ленинградской области — более активно включать в комплекс предоставляемых услуг инфраструктурные блоки, не ограничиваясь мерами финансовой поддержки. Существует очень серьезный запрос от бизнеса в части телекоммуникаций и связи, процессы информатизируются, внедряются новые технологии. В целом то взаимодействие между бизнесом и администрацией региона, которое мы сегодня наблюдаем, безусловно, заслуживает очень большого уважения. Единственное — нужно подходить к этой работе более комплексно», — Александр Смекалин, директор блока регионального развития Агентства стратегических инициатив.

Михаил Косарев подчеркнул, что деловые объединения — это прежде

«Сейчас бизнесу как никогда важно быть рядом с государством, чтобы иметь возможность получать дополнительную помощь и решать конкретные вопросы, будь то подключение к сетям или кредитование. И я не устаю повторять, что только доступные деньги на реализацию промышленных проектов смогут стать катализатором массового развития новых производств, и я уверен, что все промышленники, которые сегодня присутствуют, это подтвердят», — уверен **Михаил Косарев**.

«В этом году Правительство РФ предпринимает беспрецедентные меры поддержки, уже вышло более 300 нормативно-правовых актов, в том числе Постановление № 1420, которое дает возможность получить кредит при действующей




лизировать эти нововведения, чтобы не пропустить льготу или субсидию, которая подойдет именно вам. Помощь в этом окажет АЭРЛО. Команда Агентства постоянно мониторит и актуализирует информацию. У нас собрана единая презентация по мерам поддержки. Нужно использовать по максимуму имеющиеся возможности, чтобы быстро и успешно адаптироваться к текущим, очень сложным для всех, условиям», — резюмировала Анастасия **Михальченко**.



Скачать единую презентацию о мерах поддержки для бизнеса

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ПО СИСТЕМЕ «ЗЕЛЕНый КОРИДОР»




АЭРЛО, как «единое окно», оказывает комплексное содействие инвесторам на различных этапах реализации проектов, при необходимости подключая другие институты поддержки бизнеса Ленинградской области.

-  Этап реализуется при содействии Агентства экономического развития Ленинградской области
-  Этап реализуется при содействии Фонда поддержки предпринимательства Ленинградской области
-  Этап реализуется при содействии Центра развития промышленности Ленинградской области




0 РЕГИСТРАЦИЯ В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ ИНВЕСТОРА

1 ПРЕДИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП


СТАРТ ПРОЕКТА

-  Заявка на сопровождение инвестиционного проекта
-  Подбор инвестиционной площадки
-  Оценка инвестиционного проекта на Экспертном совете

РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА, ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА, ПОДГОТОВКА ТЭО



-  Разработка бизнес-плана
-  Предоставление поручительства по кредитным продуктам
-  Получение субсидии

ПЕРЕВОД ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА




-  Перевод земельных участков из одной категории земель в другую, внесение изменений в правила землепользования и застройки (ПЗЗ) в целях приведения в соответствие генплану

2 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП









ПОЛУЧЕНИЕ ПРАВ НА ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК

-  Получение земельного участка в аренду без торгов
-  Получение земельного участка на торгах




ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

-  Присоединение к сетям электроснабжения
-  Подключение к сетям водоснабжения и водоотведения
-  Подключение к сетям газоснабжения

ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО

-  Проведение инженерных изысканий
-  Разработка проектной документации
-  Государственная экспертиза проектной документации
-  Получение разрешения на строительство
-  Строительство
-  Приобретение и монтаж оборудования
-  Получение разрешения на ввод объектов в эксплуатацию
-  Оформление права собственности на введенный в эксплуатацию объект

3 ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ЭТАП

-  Экспорт
-  Кластеры и кооперация
-  Производительность труда



СОВЕТ ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ: КАК ПРЕОДОЛЕТЬ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТЬ?



Повестка импортозамещения для России не нова, однако успешных примеров ее реализации не так много. Часть этих примеров связана с локализацией иностранных производств, которые в текущих условиях ушли с российского рынка. Макростатистика и экспертные обзоры дают некоторый взгляд на проблемы российского бизнеса, но как чувствуют себя конкретные предприятия в условиях санкций, что предпринимают? Бизнес в диалоге с региональной властью обсудил практические проблемы и реальные возможности в Ленинградской области.

Совет по улучшению инвестиционного климата при губернаторе Ленинградской области образован с целью организации прямого взаимодействия органов исполнительной власти Ленинградской области и субъектов инвестиционной деятельности региона, общественных и иных организаций. Совет является инструментом создания благоприятного инвестиционного климата в Ленинградской области.

В круг основных задач инвестсовета входит:

- подготовка предложений по внесению изменений в действующее законодательство в сфере инвестиционной деятельности;
- разработка предложений по улучшению инвестиционного климата и реализации приоритетных направлений;
- выявление административных барьеров при осуществлении инвестиционной деятельности;
- рассмотрение хода реализации инвестиционных проектов.

Темы для обсуждения:

- Насколько остра для предприятий проблема зависимости от импорта? Как бизнес справляется с ней в новых условиях?
- Можно ли уже говорить о появлении новых механизмов работы в условиях санкций? По каким направлениям решения уже найдены, а где их еще требуется искать? Как обеспечить распространение «лучших практик»?
- Каков запрос предприятий на помощь со стороны государства в адаптации к новым условиям? Насколько бизнес удовлетворен текущим пакетом мер поддержки?



Посмотреть
видеозапись
инвестсовета



Участники дискуссии

Вступительные доклады:

СИМАЧЕВ Юрий Вячеславович,
директор по экономической политике Национального
исследовательского университета «Высшая школа
экономики»

ШАВШИНА Вильгельмина Прановна,
ассоциированный партнер, руководитель группы услуг
по таможенному регулированию и международной
торговле в СНГ Б1 (ранее Ernst & Young)

АНФИНОГЕНОВ Андрей Анатольевич,
декан факультета технологического менеджмента
и инноваций Университета ИТМО

КОЛГАНОВА Ольга Леонидовна,
директор Северо-Западного округа торговой
сети «Магнит»

Принято считать, что российская экономика в высокой степени зависима от импорта, и особенно сильно эта зависимость характерна для несырьевого сектора. До недавнего времени чаще всего обсуждалась целесообразность повсеместного и практически полного импортозамещения, а сама по себе импортозависимость в большинстве случаев рассматривалась исключительно в негативном ключе.

Сегодня акценты смещаются в сторону умного импортозамещения, которое предполагает сбалансированный подход с упором на создание отечественных аналогов сложных импортных компонентов, развитие передовых технологий и инвестиции в средства производства.

«Если мы посмотрим уровень зависимости российской экономики от внешних поставок, он ниже, чем во многих странах, в том числе и с такой же сырьевой ориентацией», — отмечает Юрий **Симачев**.

Выступая перед участниками инвестсовета, губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко напомнил, что необходимо открыто и четко обсуждать ту ситуацию, которая складывается в регионе. Он заметил, что сейчас самое время сформулировать и донести до бизнеса понятные правила игры. По поступлению налогов и неналоговых доходов ситуация в регионе достаточно устойчивая, в ближайшее время правительством будут внесены коррективы в сторону увеличения расходной части бюджета. Не менее важно перераспределить трудовые ресурсы, производственные мощности, инвестиции в те отрасли, которые могут стать локомотивами экономики. Правительство области, в свою очередь, работает над сохранением благоприятных условий для инвестиций и максимального снижения административных барьеров.

КАК РАЗВИВАЛАСЬ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТА В РОССИЙСКИХ ОТРАСЛЯХ И РЕГИОНАХ?

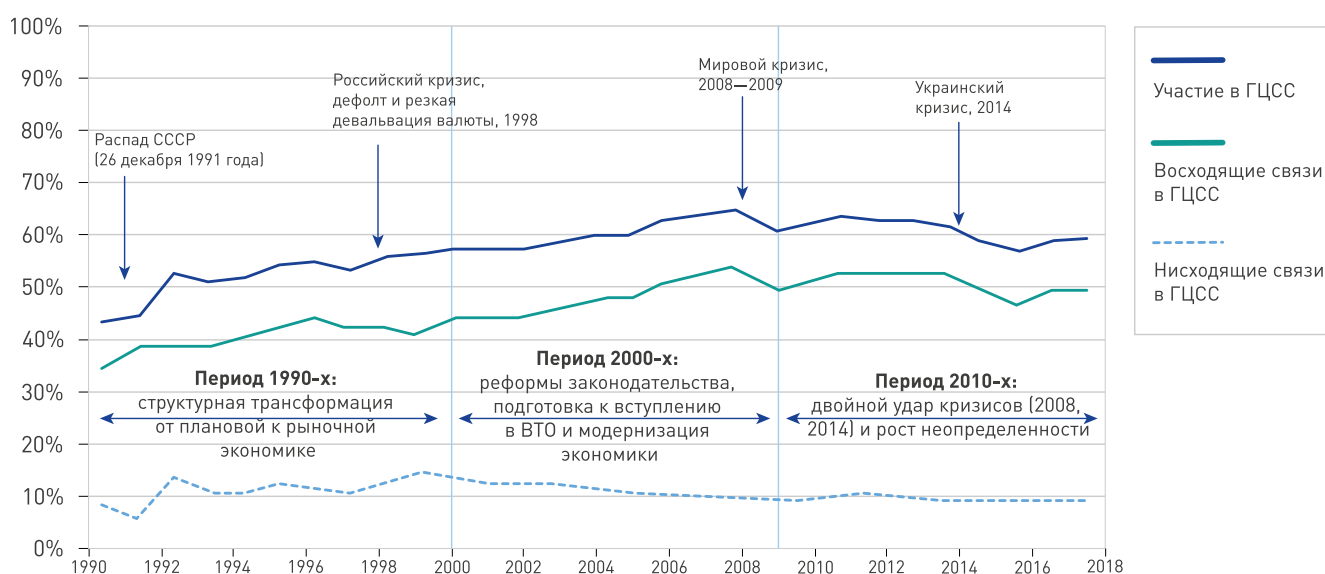
Юрий Симачев

С докладом о достижениях отечественного импортозамещения и его неизбежных проблемах выступил Юрий Симачев. Он отметил, что импортозависимость экономики можно измерять по-разному. Российская экономика является относительно простой с точки зрения производимых товаров: потребляются сложные товары, а производятся

простые. Как следствие, доля импорта в российском конечном потреблении значительно выше, чем в российских производствах, ориентированных на внутренний рынок, и тем более, чем в российских производствах, включенных в глобальные цепочки создания стоимости.

ДИНАМИКА ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В ГЦСС

Участие России в глобальных цепочках создания стоимости, 1990—2018



- восходящие связи — доля добавленной стоимости экспорта отечественной экономики, которая используется в экспорте третьих стран
- нисходящие связи — доля добавленной стоимости импорта, которая используется в экспорте отечественной экономики

Различные результаты обновления в ГЦСС:

- успешные — химическая промышленность (бытовая химия, косметика), пищевая промышленность, деревообрабатывающая промышленность
- с ограниченным эффектом — автомобилестроение, текстильная промышленность

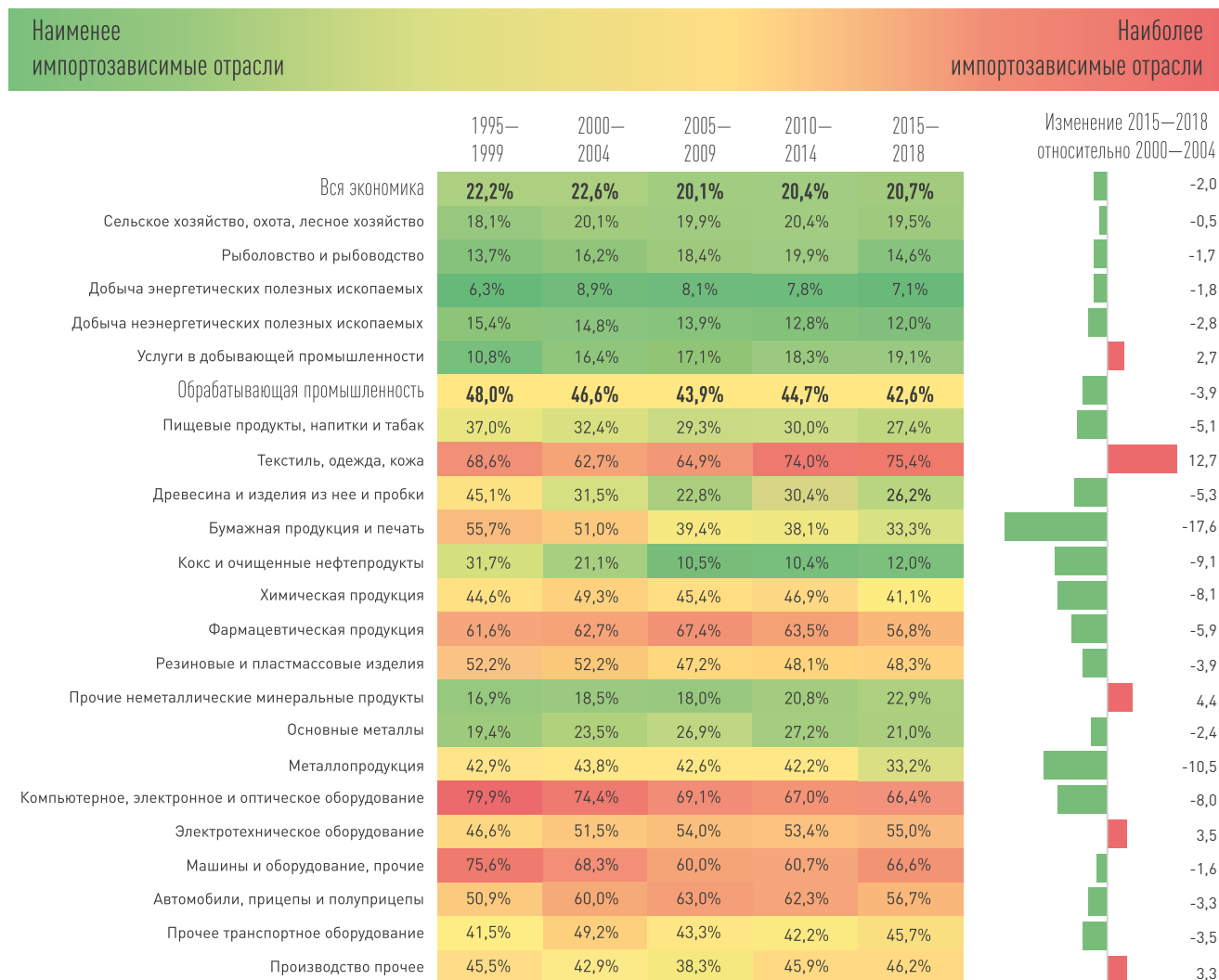
Ограниченный прогресс в развитии нисходящих связей в ГЦСС (вертикальная координация в секторах, неразвитость сетей субподряда, узкий слой средних компаний).

Уровень импортозависимости отдельных промышленных отраслей в 2–3 раза превышает средние показатели. Наиболее импортозависимыми являются производители в отрасли автомобилестроения (34,5% добавленной стоимости импорта в экспорте), компью-

терной, электронной и оптической продукции (26,2%), резиновых и пластмассовых изделий (27,2%), а также производств оборудования, включая электрооборудование, транспортное оборудование и машиностроение (около 24–25%).

ИМПОРТОЗАВИСИМОСТЬ РОССИЙСКИХ ОТРАСЛЕЙ

Вклад импорта в конечное потребление отраслей российской экономики, %



По большинству отраслей импортозависимость снизилась, но произошло усиление импортозависимости в производстве текстиля, одежды, кожи, в услугах в добывающей промышленности, в производстве электротехнического оборудования.

По всем рассмотренным отраслям доля недружественных стран в импорте составляет от 30% до 70% импортной добавленной стоимости. Импортозависимость российской экономики и ее производств сегодня находится выше уровня конца 1990-х. При этом наибольший ее рост отмечался в 2000-х, то есть тренд развернулся. Охладивший мировую экономику кризис 2008–2009 годов замедлил или даже остановил распространение глобальных цепочек создания стоимости, а санкции 2014 года помешали дальнейшему развитию импортозависимости в России.

ИМПОРТОЗАВИСИМОСТЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ПРОИЗВОДСТВ СЕГОДНЯ НАХОДИТСЯ ВЫШЕ УРОВНЯ КОНЦА 1990-Х.

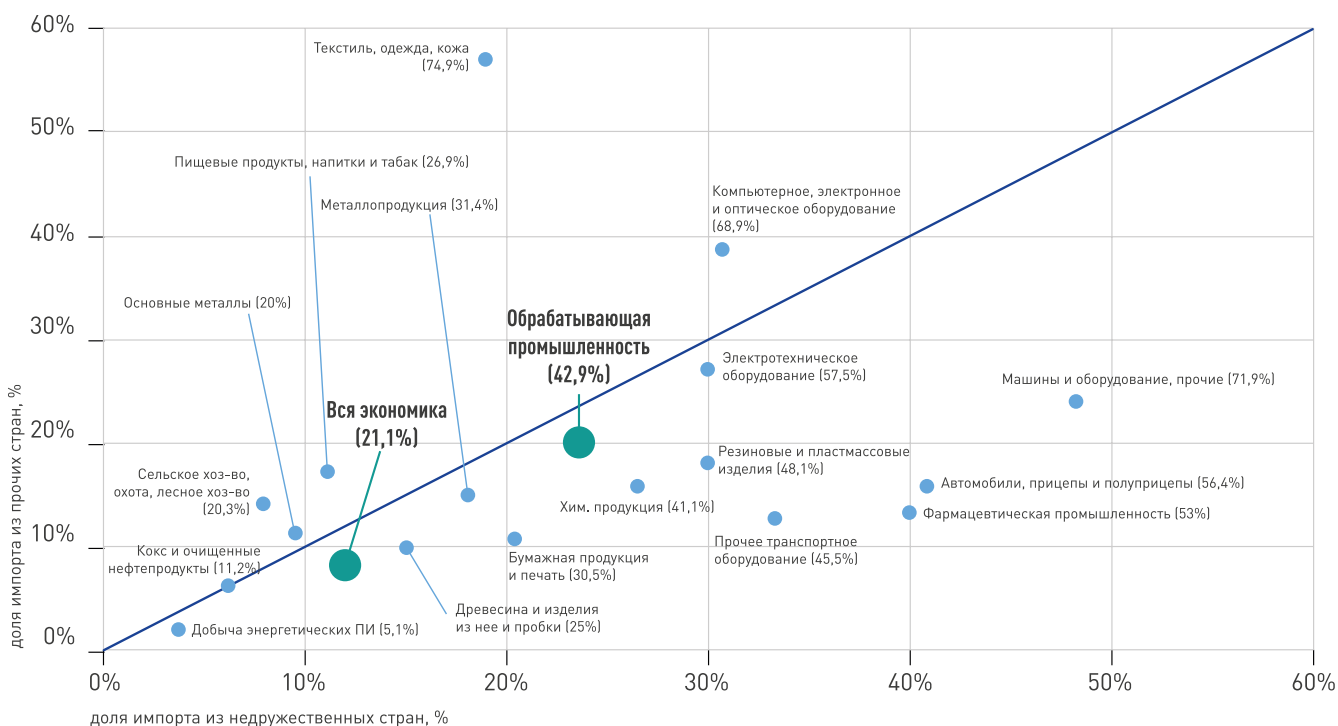
Тем не менее рост произошел как в производстве машин и оборудования, электрооборудования, так и в низкотех-

нологических отраслях, таких как производство стройматериалов и легкая промышленность. Сокращение имело место только в одном секторе — производстве компьютеров и электроники. На прежнем уровне импортозамещение осталось в пищевой промышленности, деревообработке и металлургии, но вклад недружественных стран при этом существенно сократился.

«Слабую зависимость от импорта станков и оборудования демонстрируют только производства самих машин и оборудования. Другими словами, практически все российские производства зависят от импортных машин и оборудования, и только российское оборудование использует преимущественно собственные импортозамещенные компоненты», — отметил Юрий Симачев.

ИМПОРТОЗАВИСИМОСТЬ РОССИИ ОТ НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН

Доля импорта из недружественных стран и прочих стран в добавленной стоимости российского конечного потребления по отраслям, 2018, %



- высокая импортозависимость конечного потребления в производстве компьютеров, электронного и электрического оборудования, машиностроения, автотранспортных средств, фармацевтической промышленности
- доля недружественных стран в импорте для конечного потребления наиболее высока в фармацевтической промышленности, автомобилестроении, машиностроении
- высокая концентрация поставщиков научных и технологических услуг — на долю ЕС приходится свыше половины всех импортных услуг, порядка 15% — США, около 9% — Китай



Зависимость производств от импорта из недружественных стран по регионам сильно различается. При среднем уровне импортозависимости для России в 8,6% значения для регионов находятся в вилке от 3,9% до 24,2%. При этом менее импортозависимы оказываются более развитые регионы страны: две столицы (Москва — 6,3%, Санкт-Петербург — 8,3%) и регионы, ориентированные на экспорт сырья (ХМАО, ЯНАО, Сахалинская область — менее 5%).

Субъекты, входящие в Балтийский регион, традиционно являются интенсивно интегрированными в глобальные цепочки создания стоимости. Вместе с тем развитый промышленный сектор в этих регионах определяет их относительно невысокую импортозависимость. **Это прежде всего относится к Санкт-Петербургу и Ленинградской области, которые находятся на 73-м и 63-м местах в рейтинге импортозависимости.**

При этом сложные производства, расположенные в регионах, требуют импорта компьютерных и консалтинговых услуг, что делает Санкт-Петербург и Ленинградскую область одними из лидеров по зависимости от импорта в этой категории (6-е и 12-е места соответственно среди всех субъектов РФ).

Сокращение участия в цепочках вредно само по себе, поскольку приводит к снижению объемов производства, отрезает каналы для обучения предприятий на внешних рынках и получения инновационных сигналов.

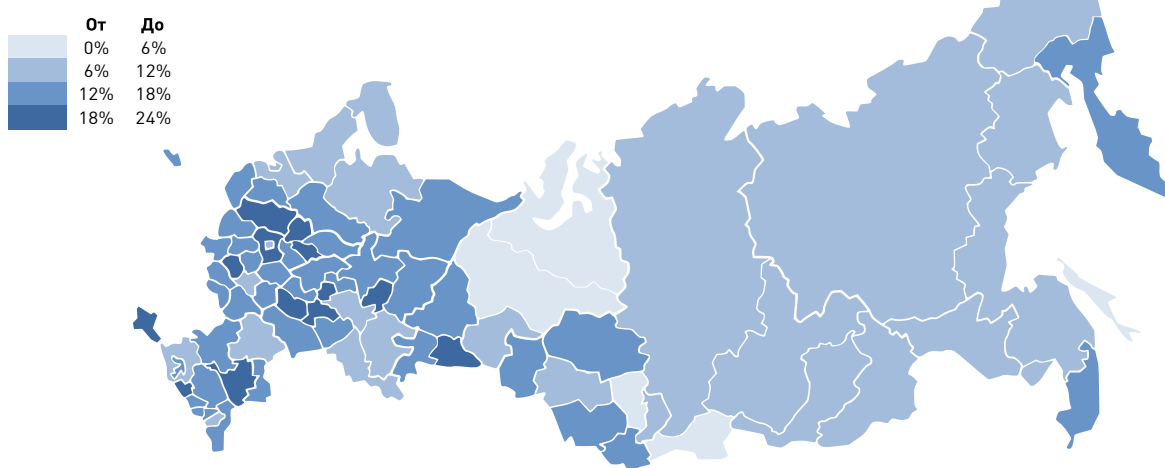
На уровне субъектов РФ необходимо усложнять и расширять производства, развивать альтернативные каналы качественного импорта и формировать упреждающие программы импортозамещения.

«Импортозамещение — это иногда положительный опыт, иногда отрицательный. Но история, которая будет создаваться нами, уникальна. Основа почти всех программ импортозамещения — создание выгодных условий, чтобы инвесторы приходили деньгами, а не товарами, мы же сталкиваемся изначально с существенными ограничениями возможностей привлекать инвестиции, получается, нужно идти другим, более сложным путем», — заключает Юрий Симачев.

Особую роль в формировании и реализации национальной промышленной политики должны играть региональные власти. В их задачу входит поиск и выстраивание доверительных взаимоотношений с инвесторами из нейтральных стран, повышение качества социальной инфраструктуры и научно-исследовательских институтов.

ИМПОРТОЗАВИСИМОСТЬ РЕГИОНОВ РОССИИ

Доля иностранной добавленной стоимости в экспорте субъектов РФ, 2018, %



- Наиболее импортозависимы среднеразвитые регионы (14,8%), среди них Ульяновская, Курганская, Пензенская, Орловская области, Чувашская Республика и Республика Мордовия (зависимость экспорта от импорта — свыше 18%)
- Следом за ними по убыванию импортозависимости идут наименее развитые территории, среди которых субъекты РФ преимущественно аграрной специализации, включая Республику Калмыкия, Карачаево-Черкесскую, Кабардино-Балкарскую республики, Республику Дагестан, Республику Адыгея (импортозависимость экспорта — свыше 15%)
- Наименее зависимы от импорта отечественные высокоразвитые регионы: Москва — 6,3%, Санкт-Петербург — 8,3%, а также сырьевые экспортоориентированные регионы: ХМАО, ЯНАО, Сахалинская область — менее 5%
- У Ленинградской области (которую относят к развитым регионам) умеренный уровень зависимости — 10,5%
- Наиболее зависимы от импорта из недружественных стран Ульяновская и Ярославская области (15,8% и 12,7% соответственно)

Одновременно необходимо заботиться о поддержке и сохранении человеческого капитала, заниматься организацией досуга. При этом, заметил Юрий Симачев, следует оказывать содействие в переосмыслении и перезапуске неэффективных бизнесов.

Докладчик подчеркнул особую роль городов и агломераций не только в развитии территорий, но и в создании и распространении новых бизнес-моделей. Нужно пройти

ускоренную модернизацию общественного сектора, осуществить переход к наиболее современным стандартам, в том числе на основе модели «перепрыгивания» распространенных, но уже устаревающих технологий. В эпоху цифровой трансформации важно развивать сервисную экономику, одновременно поддерживать и конкурентоспособный товарный рынок, и рынок услуг, создавать рабочие места высокой квалификации, параллельно внедряя новые стандарты образования, — подвел итог Юрий Симачев.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ — НА ПУТИ К НОВЫМ ВОЗМОЖНОСТЯМ

Вильгельмина Шавшина

В последнее время темы, так или иначе связанные с логистикой и проблемами мировой торговли, регулярно оказываются в топе новостей. Пандемия продемонстрировала, насколько хрупкой является глобальная экономика, насколько сильно она зависит от четкой совместной работы всех ее участников: операторов международных линий, портов, логистических центров и таможенных органов. Мы услышали про контейнерные кризисы, узнали о существовании международных транспортных коридоров и их узких местах. Известия об очередном локдауне в Шанхае обещали проблемы с доставкой товаров из Китая, а невиданная жара в Европе привела к обмелению судоходных рек и практически парализовала снабжение основных отраслей.

Вильгельмина Шавшина, выступая со своим докладом, напомнила, что в апреле этого года был введен запрет на

перевозку грузов из ЕС российскими и белорусскими компаниями. Европейские и, что особенно важно, прибалтийские банки, через которые осуществлялось большинство транзакций, отказались принимать платежные средства из РФ. Негативно сказался и уход иностранных экспедиторов, особенно линейных морских операторов, которые обладали определенным опытом и соответствующими компетенциями.

Российский бизнес вынужден искать альтернативные возможности и, разумеется, находит их. Все больше платежей осуществляется через зарубежных контрагентов из дружественных стран, получила распространение схема реэкспорта, когда товар, в том числе и из Европы, поставляется в Россию через иностранную закупочную компанию.

ТРУДНОСТИ БИЗНЕСА В ТЕКУЩИХ РЕАЛИЯХ

Проблематика

- ❗ Отказ иностранных контрагентов поставлять товары:
 - санкции
 - репутационные риски
- ❗ Логистические трудности:
 - закрытие воздушного пространства
 - запрет на въезд в ЕС
 - прекращение деятельности ряда логистических компаний в РФ
- ❗ Иностранные поставщики могут просить заверения, подтверждающие, что товар не будет продаваться в РФ (использоваться в РФ)
- ❗ Иные операционные трудности

Возможные решения

- Создание иностранных закупочных компаний в дружественных юрисдикциях
- Смена перевозчика/экспедитора
- Изменение маршрута перевозки
- Изменение договорных отношений в части распределения рисков, условий поставок и иных аспектов
- Смена страны происхождения/классификационного кода





«В таких схемах очень важно смотреть индивидуально на обстоятельства каждого конкретного интересанта, анализируя не только регуляторные требования и санкционные ограничения, но и вопросы валютного регулирования, налогового администрирования, то есть весь спектр распределения гражданско-правовых рисков и страхования ответственности», — подчеркивает Вильгельмина Шавшина.

Сегодня из-за отказа иностранных контрагентов от взаимодействия с Россией на повестке дня стоит «поворот на Восток» и переориентация грузопотоков на дружественные страны. Много внимания уделяется коридору «Север — Юг», по которому грузы из Юго-Восточной Азии доставляются в Россию через иранский порт Бендер-Аббас на побережье Персидского залива.

Была затронута и актуальная нынче тема параллельного импорта. Вильгельмина Шавшина отметила эффективность и целесообразность решения о его легализации. С начала применения этого режима в Россию по нему ввезено уже более 1,3 млн тонн товаров различной номенклатуры. По весу товаров наблюдается стабильный рост в среднем на 18% в месяц, а по их статистической стоимости — на 20%.

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

Перечень параллельного импорта:

-  Минеральные продукты и продукция химической промышленности
-  Гигиенические изделия и косметическая продукция
-  Одежда и обувь, изделия из меха и кожи
-  Текстильные материалы и изделия
-  Недрагоценные металлы и изделия из них, инструменты
-  Транспортные средства, устройства и запчасти к ним
-  Широкий перечень товаров 84 и 85 групп ТН ВЭД ЕАЭС и др.



Это особенно важно делать в рамках политики импортозамещения и достижения технологического суверенитета. Необходимо выстраивать отношения с надежными партнерами, создавать новые каналы коммуникаций, открывать неожиданные маршруты и разрабатывать нестандартные

решения. Предстоит преодолеть зависимость от высокотехнологичного импортного оборудования, учитывая низкий внутренний спрос и нехватку квалифицированных специалистов: разработчиков, технологов, консультантов, экспертов в IT-сфере и многих других.

«Уже есть целый ряд решений, которые мы лоббировали десятилетиями, и сейчас получили по ним положительный отзыв, то есть налицо перенастройка, в том числе и государственного менталитета. **Технологический суверенитет не может быть достигнут без создания кластеров,**

в которых наука и бизнес имели бы возможность совместно решать масштабные задачи при активном участии государства. Нужно активно привлекать инвестиции на новые исследования и расширять кооперацию с производителями готовой продукции», — уверена Вильгельмина Шавшина.

БИЗНЕС И ВУЗЫ: ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Андрей Анфиногенов

Как избежать технологического отставания, где получить столь необходимых квалифицированных специалистов и кто возглавит инновационные проекты?

«Значительная часть деятельности любого мирового университета — это лабораторные исследования, реальные научные разработки, их последующее внедрение и патентирование. Почему бы нам не дать малому и среднему бизнесу еще одну возможность — идти со своими идеями в профильные вузы, чтобы вузы у себя на базе делали все необходимые расчеты, эксперименты, вплоть до помощи внедрения на предприятии?» — предлагает Александр Дрозденко.

Национальный исследовательский университет ИТМО входит в сотню лучших вузов мира в области компьютерных наук. В 2016 году университет получил медаль ЮНЕСКО «За вклад в развитие нанонауки и нанотехнологий», а также был удостоен награды за уникальную среду в вузе: наука — образование — инновации.

В 2019 году университет занял первое место по качеству образования в рейтинге университетов России по версии Forbes. Контактное лицо: декан факультета технологического менеджмента и инноваций ИТМО Андрей Анфиногенов.

Как пример такого взаимодействия — недавно созданный на базе университета ИТМО стратегический проект «ИТМО Импакт». Цель проекта — создавать команды, объединяющие разработчиков с представителями бизнеса, которые способны быстро пройти путь от исследований через разработку технологических цепочек к внедрению и обеспечению отдачи от разработок для общества и экономики. Будут прорабатываться все аспекты интегрирования проектов, решаться проблемы с маргинальностью, анализироваться похожие патентные разработки.

«У нас есть доступ к огромным массивам данных о научных и патентных разработках по всему миру, собственные технологии. Часто бизнес даже не знает об имеющихся возможностях. Это аутсорсинг RND, когда бизнес может поручить университету не просто разовую разработку, а сделать процесс создания новых разработок на постоянной основе», — делится Андрей Анфиногенов.

Разумеется, бизнес не может существовать без инвестиций, поэтому при университете создан собственный фонд, который позволяет создавать стартапы и инвестировать в технологии, то есть **университет становится не просто учебным заведением, а той самой корпорацией, которая может взаимодействовать с бизнесом, в том числе и как игрок на рынке инвестиций.**

«ИТМО ИМПАКТ» МОЖЕТ ПОМОЧЬ В

- ⊕ развитию бизнеса/выводе продуктов на рынок
- ⊕ технологическом RND (создании продуктов, разработке технологических решений, решении бизнес-задач)
- ⊕ повышении квалификации сотрудников на высокотехнологичных ролях (product менеджер, бизнес-аналитик, маркетолог, специалист по корпоративным финансам и венчурному инвестированию, специалист по интеллектуальной собственности)



СФЕРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ «ИТМО ИМПАКТ»



Сейчас образовательные программы меняются под непосредственный запрос рынка. Важна прозрачность всех процессов, обеспечивающая доверие у общества и индустрии. Совместно с комитетом по информатизации и связи Санкт-Петербурга «ИТМО Импакт» участвует в цифровизации различных отраслей городского хозяйства, развивая тем самым экосистему сервисов для города и горожан.

«У нас созданы 3 новые сертификационные лаборатории. Ежегодно увеличивается количество проектов,

имеющих политику долгосрочной поддержки. Работают технополис «ИТМО Хайпарк» и бизнес-парк, в них созданы 12 000 новых рабочих мест и запущены 40 новых лабораторий. Ежегодно выполняются не менее 10 аналитических исследований по отраслям промышленности», — рассказал Андрей **Анфиногенов**.

Существование большого интереса бизнеса к совместным проектам с вузами выявило само выступление спикера. Сразу после мероприятия Андрей Анфиногенов получил восемь запросов на сотрудничество.

РИТЕЙЛ: НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Ольга Колганова

Успех импортозамещения особенно важен для обеспечения продовольственной безопасности страны, и свою немаловажную роль в решении этой задачи играют торговые сети. Ольга Колганова, директор Северо-Западного округа торговой сети «Магнит», рассказала, насколько успешно ритейл адаптируется к меняющимся условиям и какими видит дальнейшие перспективы.

«Магнит» является единственной в России ритейл-компанией, владеющей производственными мощностями. Это 18 предприятий в разных регионах страны по производству бакалейных и кондитерских изделий, а также тепличные и грибные агрокомплексы. В Ленинградской области расположено около 500 объектов четырех разных форматов: 9 гипермаркетов, больше 300 магазинов у дома, больше 70 магазинов «Магнит Косметик», плюс аптеки. Работает крупный распределительный центр.

КОМПАНИЯ «МАГНИТ»

18 производственных предприятий в разных регионах страны

45 логистических центров и **6 000** единиц автотранспорта

26,5 тыс.

торговых точек разных форматов (продуктовые магазины, хозтовары, аптеки)

4 000

населенных пунктов в **67** регионах

КОНТРАГЕНТЫ КОМПАНИИ «МАГНИТ»

4 700 российских компаний и бизнесменов, производящих продукты питания

82,6%

поставщиков в закупках сети — представители локального малого и среднего бизнеса

8 из 10 руб.,

которые компания тратит на закупки продуктов, остаются в России, т. е. передаются российским производителям

450 новых партнеров присоединились к компании с февраля 2022 года



Компания «Магнит» всегда стремилась работать с российскими поставщиками и поступательно наращивала их долю от года к году. Только за июль доля импортных фруктов, овощей и грибов в закупках компании уменьшилась на 11%. «Магнит» успешно развивает собственную торговую марку, замещая уходящие бренды. Работая с местными поставщиками, компания стремится содействовать

и их развитию, помогая расширять их присутствие в магазинах других регионов. В последний год проведена большая работа по упрощению договорной системы для поставщиков, снижено количество условий для «входа в сеть». Ленинградская область является одним из лидеров прироста доли локальных производств в общей структуре поставок.

«Мы активно сотрудничаем с местными фермерами, и их продукция пользуется очень большой популярностью. Объемы ее реализации выросли в 10 раз, мы ее подсвечиваем на полке, выкладываем на отдельных стендах, красиво оформляем и постоянно увеличиваем ассортимент этих товаров», — рассказывает Ольга Колганова.

В своем докладе Ольга Колганова отметила успехи региональных сельхозпроизводителей: сыроварни «Менестрель», «Микеланджело» и «Гурман», кооператив «Приоритет» в Волховском районе, поставляющий крольчатину, рыбный гастроном «ПетроТрал», поставщик качественных местных овощей КВХ Шихралиева из Тосненского района.



За последние 7 месяцев объем продаж местных локальных производителей в Ленинградской области в сети «Магнит» составил свыше 6 млрд рублей. Компания активно участвует во всех мероприятиях, устраивает собственные торгово-закупочные сессии, приглашая на них поставщиков, производителей и фермеров.

Во время пандемии звучало много рассуждений о конкуренции онлайн- и офлайн-торговли. Интернет-площадки с тех самых пор демонстрируют устойчивый рост и претендуют на все большие доли рынка.

Отвечая на вопрос об угрозе торговым сетям со стороны маркетплейсов, Ольга Колганова усомнилась в ее серьезности:

«Мы успешно взаимодействуем с интернет-площадками — это в том числе возможности продавать наши собственные торговые марки, участвовать в онлайн-торговле и в сервисе доставки до покупателя. Поэтому как таковой конкуренции нет, у нас в этом смысле взаимовыгодное сотрудничество. По сути, сейчас идет глобальный процесс замещения известных ушедших брендов другими, пока менее известными, но абсолютно, в своем большинстве, не уступающими по качеству, поэтому даже в перспективе мы не видим конкуренции с интернет-площадками».

Создаваемый на импортозамещающих производствах товар должен быть ориентирован не только на внутренний, но и на внешний рынок, только в этом случае продукция будет конкурентоспособной. Эксперты обсудили внедрение недавно разработанного регионального экспортного стандарта 2.0, который содержит унифицированные подходы к созданию благоприятных условий для экспорта в субъектах Российской Федерации. Цель стандарта — увеличить число экспортеров и объем экспортной продукции, а стратегическая задача — обеспечить к 2030 году прирост несырьевого неэнергетического экспорта на 70%.

Нехватка оборудования для развития производственных мощностей по-прежнему актуальна для бизнеса Ленинградской области. Было предложено рассмотреть возможность кредитования покупок бывшего в употреблении оборудования или применения по отношению к нему механизма субсидирования лизинга.

В целом, согласились участники инвестсовета, нужно не только развивать производство определенных отраслей внутри страны, но и повышать уровень развития экономики в целом, делая Россию способной на равных конкурировать с ведущими промышленными странами. **Чтобы стратегия импортозамещения оказалась успешной, необходим переход от производства простых товаров к разработкам наукоемкой и высокотехнологичной продукции, а для этого нужно повышать уровень образования и максимально содействовать кооперации науки и бизнеса.**

«Лишать предприятия и жителей доступа к хорошему качественному товару неправильно, поэтому мы должны снижать импортозависимость там, где мы готовы производить продукцию лучше, качественнее и конкурентоспособнее. А в тех отраслях, где не можем, — менять наших партнеров на более предсказуемых и более позитивно к нам настроенных», — подчеркнул Александр Дрозденко.

ОТЗЫВЫ О ФОРУМЕ BRIEF'22:



Виталий Стромаков — и. о. заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению «Россети Ленэнерго»:

Мы впервые участвуем в данном форуме, очень интересное впечатление. Считаем, что однозначно нужно, чтобы это было на постоянной основе. Мы, в свою очередь, готовы участвовать и привносить что-то новое.



Михаил Косарев — председатель Совета Ленинградского областного регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», генеральный директор индустриального парка «М10»:

Из года в год мы ждем BRIEF. Для нас это возможность встретиться, пообщаться. И в этом году очень интересной изюминкой стало участие в BRIEF представителей высших учебных и высших научно-исследовательских заведений. Это ИТМО, это Высшая школа экономики.



Андрей Анфиногенов — декан факультета технологического менеджмента и инноваций Университета ИТМО:

Я впервые на форуме, и мой отзыв очень позитивный, потому что я увидел действительно живое общение, увидел живые вопросы и приятную атмосферу, что немаловажно. Поэтому, действительно, я считаю, что такие мероприятия очень полезны и развивают все отрасли. Так что спасибо за мероприятие.



Дмитрий Ялов — заместитель председателя правительства Ленинградской области — председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности:

Главная цель форума заключалась в том, чтобы ответить бизнесу на вопрос, как жить в новых условиях — строить стратегию, не понимая, какие отрасли будут расти, а какие падать, невозможно. И эта задача удалась на пять с плюсом. Пришли самые топовые российские эксперты, лучшего уровня макроэкономисты, которые видят всю картинку, которые знают, как работали санкции в отношении других стран, и которые смогли частично ответить на вопрос, что будет происходить с российской экономикой. Я надеюсь, что это поможет ленинградскому бизнесу принять правильные средне- и долгосрочные решения. Так держать!



Александр Смекалин — директор блока регионального развития Агентства стратегических инициатив (АСИ):

Это, безусловно, одна из лучших практик с точки зрения взаимодействия бизнеса и власти, формирования благоприятного делового климата. И, безусловно, она заслуживает внимания со стороны других регионов в том числе. Очень приятно, что удается в рамках такого делового мероприятия создать атмосферу доверительного общения, общения бизнеса. Потому что, будем честны, во многих таких мероприятиях бизнес слушает, власть говорит. Здесь происходит наоборот. Это ценность. Ценность, которую нужно сохранять, которую нужно приумножать. И это на самом деле площадка для предпринимателя, где предприниматель может донести свою позицию, честно рассказать об успехах и неудачах, что тоже немаловажно, наверное, в текущей ситуации, ну и высказать конкретные пожелания, обратиться к региональной власти на самом высоком уровне. На самом деле, очень хороший пример, очень достойная такая площадка, ну и, в общем-то, ценное приобретение для Ленинградской области, которое нужно сохранять и нужно приумножать.



Вильгельмина Шавшина — ассоциированный партнер, руководитель группы услуг по таможенному регулированию и международной торговле в СНГ Б1 (ранее Ernst & Young):

Безусловно, эта площадка — одна из моих любимых, и мне очень импонирует, что здесь складывается такой очень конструктивный диалог власти и бизнеса. Второй аспект — важен не только обмен мнениями между властью и бизнесом, но очень важно и бизнесу между собой подискутировать, понять, какие здесь могут быть найдены точки соприкосновения, выработаны, может быть, отраслевые решения. Вот этим привлекателен форум. И я хочу поблагодарить, действительно, и организаторов, и всех спикеров, участников форума за такие вот очень интересные дискуссии, за обмен идеями, свежими идеями, что всегда крайне важно.



Алиса Мелконян — партнер, руководитель департамента налогового и юридического консультирования Северо-Западного регионального центра АО «Кэпт» (ранее KPMG):

На форуме очень понравился открытый диалог, что инвесторы озвучивают совершенно четко проблематику. Тут же получают либо ответ со стороны регулирующих органов правительства, либо назначают встречу для конкретного обсуждения проблем. Это, конечно, очень важно, так как хвалить друг друга сейчас не время, важно решать открыто проблемы. И форум, собственно, помогает. Видно, что эффект есть.

ФОРУМ BRIEF'22 В ЛИЦАХ





ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЕРЫ ФОРУМА

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

Дмитрий ЯЛОВ

Заместитель председателя правительства Ленинградской области — председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности, **председатель оргкомитета форума BRIEF**

Анастасия МИХАЛЬЧЕНКО

Директор ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области», **руководитель форума BRIEF**

Юрий СИМАЧЕВ

Директор по экономической политике Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», **научный руководитель форума BRIEF**

Анна ФЕДЮНИНА

Заместитель директора по экономической политике Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Егор МИЩЕРЯКОВ

Первый заместитель председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

РАБОЧАЯ ГРУППА

Анастасия ВАГУ

Заместитель директора ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области»

Софья ЧЕХОВИЧ

Главный специалист отдела коммуникационных мероприятий ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области»

Маргарита ЕМЕЛЬЯНОВА

PR-менеджер ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области»

Вера ШТОКАЙЛО

Директор АНО «Центр развития промышленности Ленинградской области»

ПАРТНЕРЫ

ДЕЛОВАЯ РОССИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЕ ОБЛАСТНОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ



СОЮЗ «ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА»

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ

Коммерсантъ

107,4 BUSINESS FM
Санкт-Петербург

ЭКСПЕРТ
СЕВЕРО-ЗАПАД

online47.ru

ЛЕН ТВ 24

ЭНЕРГЕТИКА И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ



BRIEF'23

Baltic Region Investment Forum

КОРОТКО И ПО ДЕЛУ

21 сентября 2023 года, Санкт-Петербург



Примите участие в главном ежегодном деловом событии Ленинградской области



Тренды
в экономике
от ведущих российских
экономистов



Диалог бизнеса,
науки и власти
о локализации и мерах
поддержки



Биржа деловых
контактов
и кооперационные
связи



INVEST
IN LENINGRAD
REGION



Центр исследований
структурной политики



BRIEF'22

Baltic Region Investment Forum



Санкт-Петербург



+7 (812) 644-01-23



brief@lenoblinvest.ru



lenoblinvest.ru

