

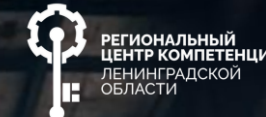
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ >



Центр развития
промышленности
Ленинградской области

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ

Повышаем производительность
предприятий Ленинградской области



Правительство
Ленинградской
области

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Участие в федеральном проекте
«Производительность труда» в рамках
национального проекта «Эффективная
и конкурентная экономика»



Пост-сопровождение предприятий-участников
национального и федерального проектов
«Производительность труда»



Участие в проекте повышения
производительности для организации
социальной сферы

Федеральный проект «Производительность труда»

В рамках проекта предприятия базовых несырьевых отраслей могут получить квалифицированную помощь экспертов по устранению неэффективности производственного процесса, а также обучение сотрудников методам повышения производительности труда.

Кто может воспользоваться нашими услугами?

Услуги предоставляются безвозмездно



Предприятие, зарегистрированное в **Ленинградской области**



Выручка предприятия **от 400 млн руб.** за предыдущий год (от 180 млн руб. для туристической отрасли)



Отношение предприятия к одной из **базовых несырьевых отраслей:** обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, строительство, туризм



Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 50%**

За 6 месяцев работы совместно с Вашей командой:



Повысим производительность компании на 5%



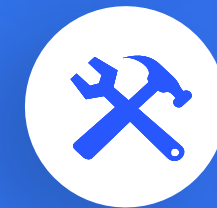
Увеличим загрузку персонала и оборудования до 85%



Снизим время протекания процессов в 2 раза



Уменьшим дистанцию и время транспортировки на 30%



Сократим запасы до 50%



Обучим Вашу команду культуре бережливого производства

Результаты

Работы Ленинградской области в рамках
национального проекта
«Производительность труда»

Более 130 компаний
оптимизировали
производственные процессы

Более 1 млрд ₽
сэкономили предприятия
благодаря поддержке Центра

10 000 человек
обучились инструментам
бережливого производства

- 34 %

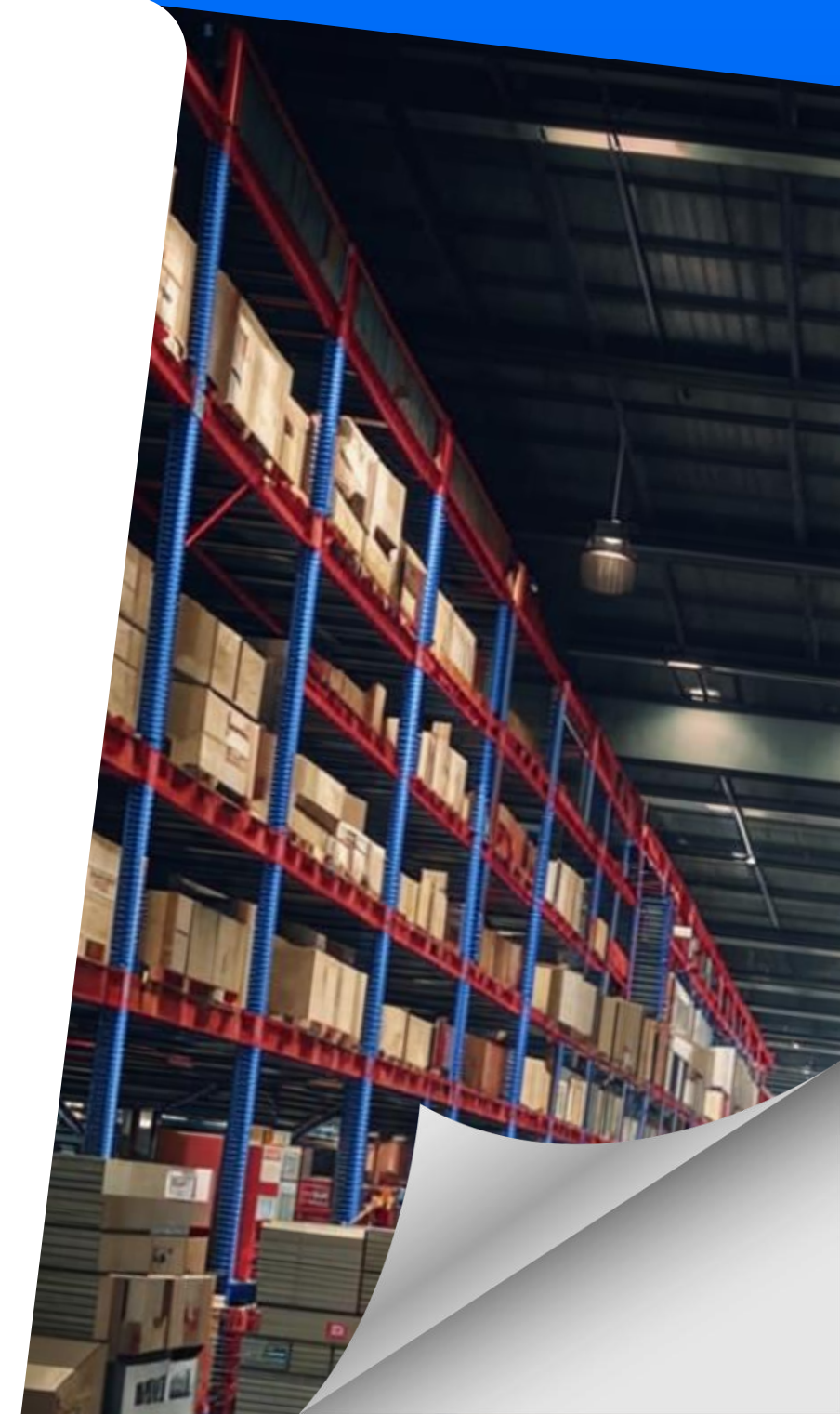
Среднее снижение
времени протекания
процессов

66 %

Среднее
увеличение
выработки

- 43 %

Среднее снижение
незавершенного
производства



1 месяц

Подготовительные работы

1

Подача заявки на платформе производительность.рф

2

Заключение соглашения с РЦК/ФЦК

3

Определение рабочей группы и производственного потока

4

Обучение сотрудников

6 месяцев

Совместная работа экспертов РЦК с предприятием

5

Выход экспертов. Диагностика предприятия

3 месяца

6

Завершение трех-месячной фазы диагностики. Создание плана-графика по достижению целевых показателей

3 месяца

7

Завершение пилотного проекта. Подведение итогов.

- Формирование целей
- Составление карт потока создания ценности
- Разработка плана
- Достижение результатов

8

Тиражирование решений на остальных производственных потоках

9

Сопровождение предприятий экспертами РЦК

- Реализация проектов в обеспечивающих процессах
- Тиражирование решений на остальных производственных потоках
- Стабилизация результата и постоянное совершенствование

2,5 года

Самостоятельная работа предприятия с сопровождением РЦК

Направления работ



Оптимизация потоков

- Определение целевых показателей потоков
- Выявление потерь и составление плана мероприятий по их устранению
- Реализация улучшений с использованием инструментов бережливого производства

Результат работ

- Создан «Поток-образец», достигнуты поставленные цели
- Создан «эталонный участок»
- Утвержден план по развитию на 3 года

- Декомпозиция целей предприятия до уровня начальников цехов/участков
- Внедрение визуального управления

Результат работ

- Разработано Дерево целей
- Разработаны Карты КПЭ
- Внедрена система инфоцентров



Декомпозиция целей

- Обучение сотрудников необходимым знаниям и навыкам
- Подготовка и сертификация внутренних тренеров предприятий (2 чел.)

Результат работ

- Сотрудники прошли обучение
- 2 сотрудника сертифицированы в качестве внутренних тренеров



Обучение

Направления работ



Управления изменениями

- Вовлечение сотрудников
- Внедрение инструментов нематериальной мотивации сотрудников
- Обмен лучшими практиками
- Обеспечение активного вовлечения руководителей и сотрудников

Результат работ

- Утвержден План коммуникаций
- Проведены ключевые мероприятия по информированию сотрудников
- Сформирован проектный офис

Инструменты

Бережливого производства



**Оптимизация
потока**



- Картирование
- Производственный анализ
- Стандартизированная работа



**Декомпозиция
целей**



- Дерево целей
- Карты КПЭ
- Инфоцентр предприятия



**Управление
изменениями**



- Визуализация было/стало
- Стандартизация рабочих мест
- Инфоцентры участников

Пост-сопровождение

Для участников национального проекта «Производительность труда», завершивших активную фазу проекта

**За 2 месяца в рамках проекта
Ваша Команда совместно
с экспертом РЦК проводит:**

- Диагностику предприятия
- Анализ и написание заключения
- Устранение выявленных проблем и узких мест
- Презентацию результатов проекта

30 предприятий региона могут воспользоваться данной услугой за год

Дополнительные меры поддержки участников проекта:

Налоговые преференции:

- предоставление инвестиционного налогового вычета 90% на инвестиции в основные средства
- установление налоговой ставки «0» по налогу на имущество

Льготные займы для предприятий обрабатывающей промышленности (за исключением пищевой) в размере от 50 до 300 млн рублей сроком до 5 лет и под 3 - 5 % годовых

Помощь в преодолении административных барьеров

Помощь в выходе на экспорт

Профессиональная переподготовка и аудит рабочих мест

Цифровая экосистема производительности

Компании

Которые уже работают с нашим Центром



[Записаться на консультацию](#)



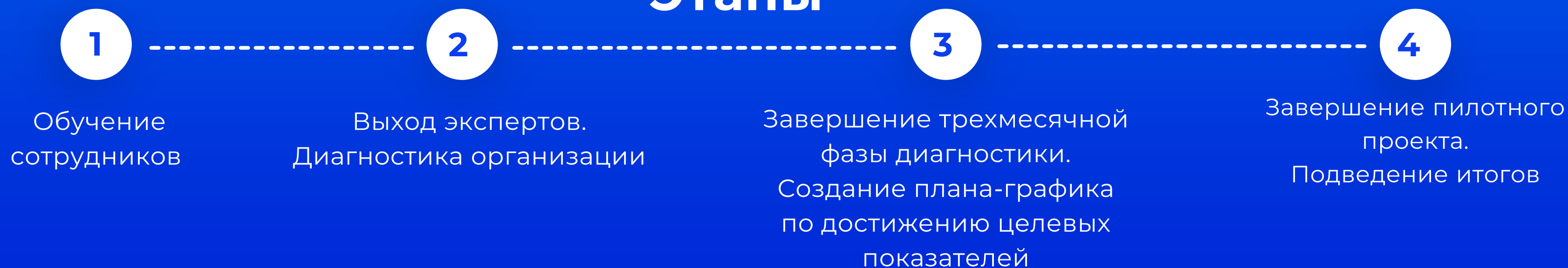
Проект «Внедрение практик бережливого производства в организациях социальной сферы»

Кто может воспользоваться
услугами проекта?

Организации социальной сферы
Ленинградской области:

- здравоохранение
- объекты культуры
- медицинские
- образовательные
- спортивные учреждения

Этапы



Фабрика процессов

Обучение Ваших сотрудников
культуре бережливого производства

Учебно-производственная площадка, где участники в игровой форме получают опыт применения инструментов бережливого производства, и понимают, как улучшения влияют на показатели эффективности производства и на финансовые показатели предприятия

За 8 часов научим Вашу команду:



Выстраивать процесс производства, максимально ориентированный на клиентов



Снижать время протекания процесса минимум в 2 раза



Сокращать запасы не менее, чем на 50%



Выравнивать загрузку операторов по времени такта

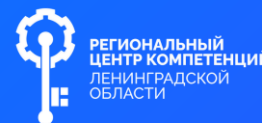


crplo.ru
t.me/crplo_team

info@crplo.ru
+7 (812) 644-01-22

Благодарим за внимание!

[Производительность.рф](https://производительность.рф)



РЕГИОНАЛЬНЫЙ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ЛЕНИНГРАДСКОЙ
ОБЛАСТИ



Правительство
Ленинградской
области