

ОГЛАВЛЕНИЕ:

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	1
КАК ОЦЕНИВАЛАСЬ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ	2
КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ	2
ИТОГИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ 2024	4
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ	6
МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ	11
ТИПЫ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	12
ПОЛНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	12
ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ	14
КОНТАКТЫ И АВТОРЫ	15

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- В России фиксируется замедление роста инвестиций на фоне охлаждения экономики.** Если в 2024 году объемом инвестиций в основной капитал вырос на 7,4%, то в первом полугодии 2025 года рост составил всего 4,3%. Оперативные данные по ключевым секторам экономики позволяют ожидать еще более слабых результатов по итогам 2025 года.
- Ослабление инвестиционной динамики особенно заметно на региональном уровне.** Если по итогам 2024 года инвестиции в основной капитал выросли в 65 регионах России, то по итогам первой половины 2025 года «в плюсе» по инвестициям находятся всего 53 региона. Краткосрочная динамика инвестиций в первом полугодии 2025 года заметно различается в разрезе отраслей и варьируется от сохранения роста в обрабатывающей промышленности (+29,4%) и торговле (+16,8%) до падения инвестиций в строительстве (-14,2%) и транспортной отрасли (-25,7%). Сложившиеся отраслевые диспропорции могут определить динамику инвестиционной привлекательности, создав предпосылки как для усиления позиций регионов с преобладанием «растущих» отраслей, так и для ухудшения оценок регионов, зависимых от замедляющихся секторов экономики.
- Начавшееся охлаждение российской экономики пока не оказало существенного влияния на инвестиционную привлекательность регионов страны.** Оценки большинства регионов (43 из 85¹) сохранились на прежнем уровне, а регионов, улучшивших свои оценки, оказалось втрое больше, чем регионов с ухудшением оценок (31 и 11 субъектов соответственно). Оценки инвестиционной привлекательности повышаются прежде всего у регионов со значительным присутствием компаний, практически не чувствительных к высокой ключевой ставке и неблагоприятной внешнеэкономической конъюнктуре. В частности, речь идет об оборонной промышленности и отраслях, получающих государственную поддержку за участие в программах импортозамещения и достижения технологического суверенитета. «Ресурсные» регионы и регионы с преобладанием потребительского сектора экономики, как правило, сохраняют свои оценки инвестиционной привлекательности на прежнем уровне, однако в ряде случаев эти оценки снижаются на фоне усиливающейся конкуренции за инвесторов и сокращения количества новых инвестиционных проектов. Правило, неоднократно отмеченное в предыдущих ежегодных исследованиях, остается актуальным: рост оценки инвестиционной привлекательности региона становится возможным только в случае опережения среднероссийских темпов роста по ключевым показателям.
- Москва и Санкт-Петербург в 2025 году остаются абсолютными лидерами по уровню инвестиционной привлекательности.** Как и годом ранее, два крупнейших мегаполиса остаются лидерами как по объемам инвестиционной активности, так и по ключевым факторам притяжения инвесторов – развитию инфраструктуры, качеству институтов и размеру рынка. Оба региона входят в наивысшую группу IC1 (высокая инвестиционная привлекательность – первый уровень), а единственным «кандидатом» на попадание в эту группу в среднесрочной перспективе является Республика Татарстан, в настоящее время возглавляющая группу IC2 (высокая инвестиционная привлекательность – второй уровень).

¹ Субъекты РФ, по которым имеются данные официальной государственной статистики за 2024–2025 гг.

- ✓ **Самые яркие прорывы в исследовании 2025 года совершили три дальневосточных региона: Сахалинская и Магаданская области, а также Республика Саха (Якутия).** Сахалинская и Магаданская области на фоне позитивной динамики в промышленности, роста доходов населения и улучшения бизнес-климата оказались единственными новичками в престижной группе IC2, а Республика Саха (Якутия) вошла в группу IC3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень), вплотную приблизившись к топ-15 самых привлекательных для инвесторов регионов. Вместе с тем высокие позиции дальневосточных регионов не являются константами в условиях высокой зависимости регионов от государственных проектов и конъюнктуры на сырьевых рынках. Входявший годом ранее в группу IC2 Чукотский АО переместился в группу IC3, а Камчатский и Хабаровский края переместились из группы IC3 в группу IC4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень). Подобные перестановки связаны со значительными колебаниями ряда макроэкономических и инвестиционных показателей, по которым у регионов чередуются значительные приросты и резкие спады.
- ✓ **Также среди субъектов, пополнивших список регионов с высокой инвестиционной привлекательностью в 2025 году – Пермский край, Республика Башкортостан, Курская и Калужская области.** Перечисленные регионы ранее уже неоднократно входили в группу IC3, а в этом году вернулись туда на фоне позитивной динамики в промышленности, реализации инфраструктурных проектов и социально-политических факторов. Для Калужской области важным фактором восстановления позиций стало постепенное возобновление работы крупных автомобильных и иных предприятий, ранее принадлежавших иностранным инвесторам. Для Курской области ключевыми факторами стали обновление управленческой команды и существенное снижение инвестиционных рисков на фоне завершения боевых действий на территории региона.
- ✓ **В исследовании 2025 года зафиксировано рекордное сокращение числа регионов-аутсайдеров по уровню инвестиционной привлекательности.** Суммарное число регионов в трех группах с умеренной инвестиционной привлекательностью (IC7, IC8, IC9) – минимальное за все годы проведения оценки. Кроме того, даже оставшиеся «умеренно привлекательными» регионы в большинстве случаев сделали хотя бы один шаг вперед, переместившись в более высокую группу. Такая картина является результатом политики по выравниванию качества регионального инвестиционного климата и созданию минимально необходимых условий для инвесторов во всех субъектах РФ. Однако во многих регионах наблюдаемый рост ключевых показателей связан с нерыночными факторами. Прежде всего с ростом производства, занятости и инвестиций на предприятиях оборонного сектора, а также увеличением доходов населения на фоне выплат участникам боевых действий. Кроме того, в России сохраняются как минимум два региона (Республика Тыва и Республика Ингушетия), для которых меры по повышению инвестиционной привлекательности пока не дали наблюдаемого эффекта.

КАК ОЦЕНИВАЛАСЬ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ

- 1 В 2025 году для оценки инвестиционной привлекательности 85 регионов России использовался **набор из 55 показателей**. Набор показателей в данном исследовании незначительно скорректировался (два показателя были заменены на более релевантные на фоне произошедших изменений в системе статистических наблюдений), что обеспечивает преемственность и сопоставимость результатов ежегодных исследований.
- 2 Для распределения регионов по группам **использовался интегральный индекс инвестиционной привлекательности**: регионы были проранжированы на основе значений индекса и разделены на группы (девять групп) и категории (три категории, каждая из которых включает три группы) на основе специально определенных пороговых значений интегрального индекса.
- 3 Оценки инвестиционной привлекательности 2025 года были рассчитаны на основе базы данных НРА, включающей **итоговые статистические показатели за предыдущий (2024) год**. В аналитической части исследования использовались также **оперативные данные статистики за первое полугодие 2025 года**.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

В 13-е ежегодное исследование инвестиционной привлекательности регионов России НРА были включены 85 субъектов Российской Федерации, по которым доступны официальные статистические данные за 2024 год и первую половину 2025 года.

Исследуемые регионы в соответствии с методикой были разделены на три укрупненных категории («высокая», «средняя» и «умеренная» инвестиционная привлекательность), внутри каждой из которых выделяется три уровня (первый, второй и третий). В исследовании 2025 года 43 региона **сохранили** свои позиции на прежнем уровне, 31 регион **улучшил** свои позиции и лишь 11 регионов их **ухудшили**.

Рис.1.

Изменение оценок инвестиционной привлекательности регионов в 2025 году по сравнению с 2024 годом

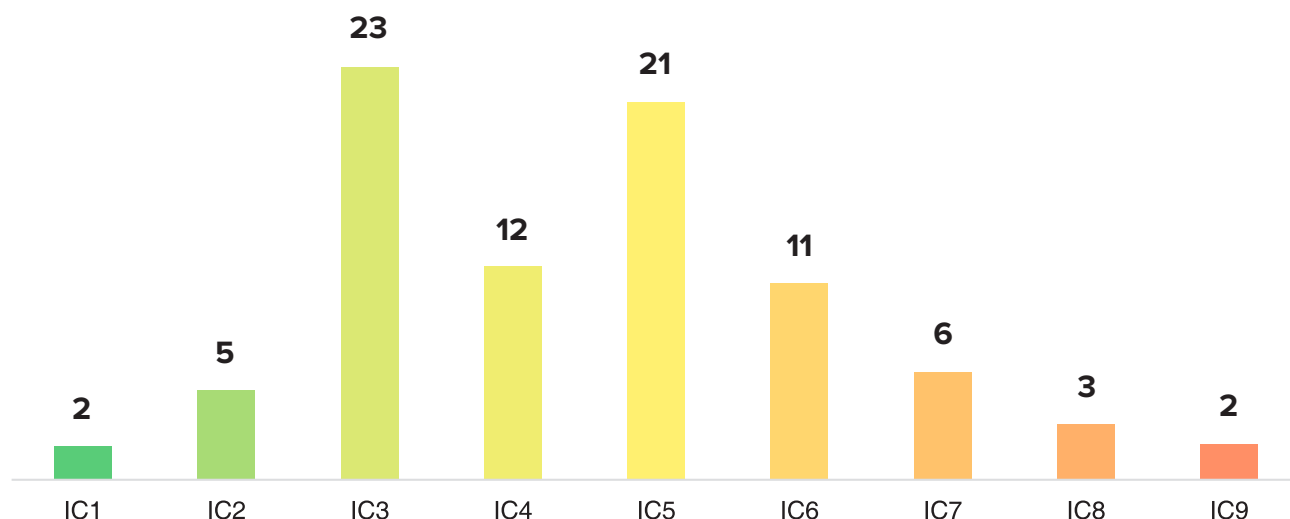


Источник: расчеты НРА

В исследовании 2025 года **30 регионов** формируют категорию «высокая инвестиционная привлекательность» (группы IC1, IC2, IC3), **44 региона** входят в категорию «средняя инвестиционная привлекательность» (группы IC4, IC5, IC6), инвестиционная привлекательность еще **11 регионов** оценивается как «умеренная».

Рис.2.

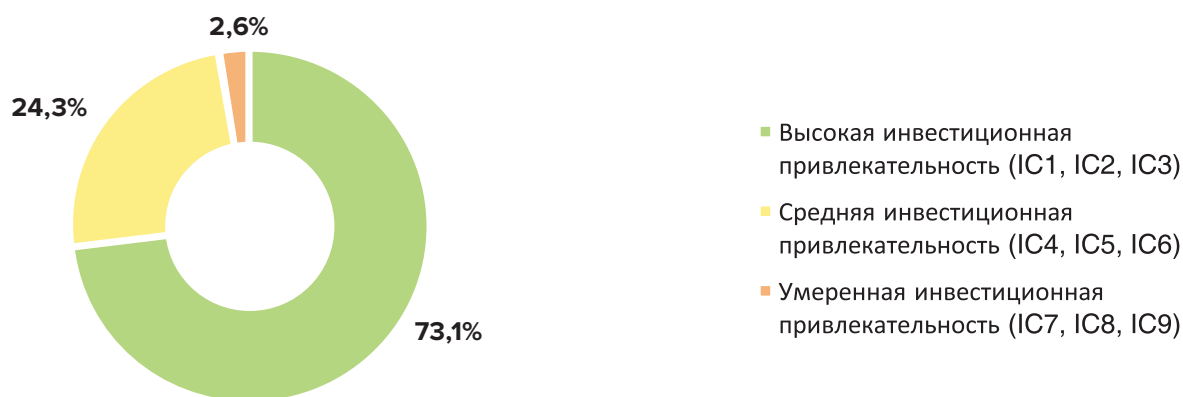
Распределение регионов по группам инвестиционной привлекательности в 2025 году



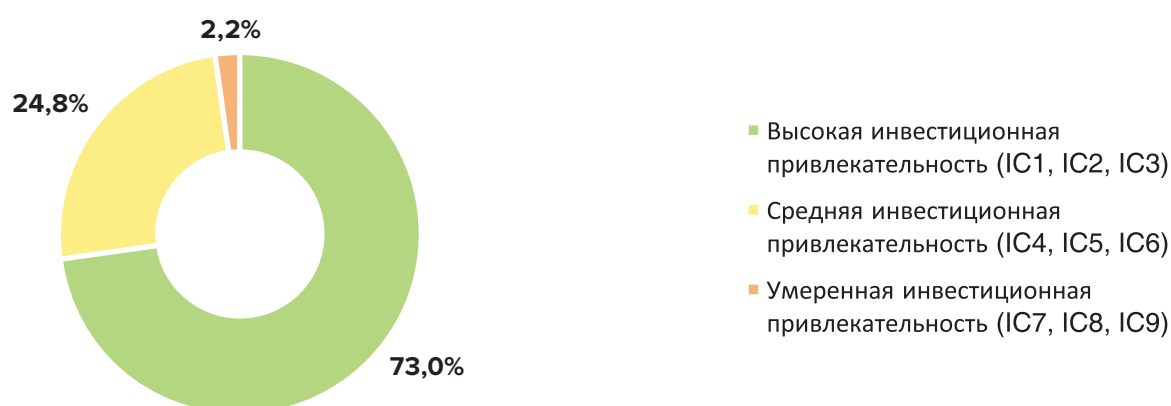
Источник: расчеты НРА

Результаты оценки хорошо соотносятся со статистикой по внутрироссийскому распределению инвестиций в основной капитал²: регионы с «высокой» инвестиционной привлекательностью являются лидерами по инвестиционной активности. Как в 2024 году, так и в первой половине 2025 года на долю регионов с «высокой» инвестиционной привлекательностью суммарно пришлось **около 73%** общероссийского объема инвестиций в основной капитал, на долю регионов со «средней» привлекательностью – **около 24%**, а на долю регионов с «умеренной» инвестиционной привлекательностью – **менее 3%**.

² Анализ в контексте другого важного инвестиционного показателя – прямых иностранных инвестиций (ПИИ) – в настоящее время не представляется возможным, так как с 2022 года Банк России перестал раскрывать данные по этому показателю в региональном разрезе.

Рис.3.**Распределение инвестиций в основной капитал по категориям регионов (2024)**

Источник: Росстат, расчеты НРА

Рис.4.**Распределение инвестиций в основной капитал по категориям регионов (первое полугодие 2025)**

Источник: Росстат, расчеты НРА

ИТОГИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ 2025**Табл.1.**

Место (в целом по стране)	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Москва	IC1	подтвержден
2	Санкт-Петербург	IC1	подтвержден
3	Республика Татарстан	IC2	подтвержден
4	Магаданская область	IC2	повышен
5	Ямало-Ненецкий автономный округ	IC2	подтвержден
6	Московская область	IC2	подтвержден
7	Сахалинская область	IC2	повышен
8	Краснодарский край	IC3	подтвержден
9	Тюменская область	IC3	подтвержден
10	Ленинградская область	IC3	подтвержден
11	Калининградская область	IC3	подтвержден
12	Нижегородская область	IC3	подтвержден
13	Ханты-Мансийский автономный округ	IC3	подтвержден
14	Свердловская область	IC3	подтвержден
15	Приморский край	IC3	подтвержден

16	Республика Саха (Якутия)	IC3	повышен
17	Амурская область	IC3	подтвержден
18	Чукотский автономный округ	IC3	понижен
19	Самарская область	IC3	подтвержден
20	Новосибирская область	IC3	подтвержден
21	Белгородская область	IC3	подтвержден
22	Ростовская область	IC3	подтвержден
23	Пермский край	IC3	повышен
24	Липецкая область	IC3	подтвержден
25	Воронежская область	IC3	подтвержден
26	Тульская область	IC3	подтвержден
27	Республика Башкортостан	IC3	повышен
28	Челябинская область	IC3	подтвержден
29	Курская область	IC3	повышен
30	Калужская область	IC3	повышен
31	Мурманская область	IC4	понижен
32	Красноярский край	IC4	подтвержден
33	Ненецкий автономный округ	IC4	понижен
34	Хабаровский край	IC4	понижен
35	Камчатский край	IC4	понижен
36	Оренбургская область	IC4	подтвержден
37	Иркутская область	IC4	повышен
38	Саратовская область	IC4	повышен
39	Астраханская область	IC4	повышен
40	Республика Адыгея	IC4	повышен
41	Республика Карелия	IC4	повышен
42	Удмуртская Республика	IC4	повышен
43	Владимирская область	IC5	понижен
44	Чувашская Республика	IC5	подтвержден
45	Ярославская область	IC5	понижен
46	Томская область	IC5	повышен
47	Омская область	IC5	понижен
48	Вологодская область	IC5	подтвержден
49	Псковская область	IC5	повышен
50	Алтайский край	IC5	подтвержден
51	Новгородская область	IC5	подтвержден
52	Смоленская область	IC5	подтвержден
53	Волгоградская область	IC5	подтвержден
54	Ставропольский край	IC5	подтвержден
55	Ульяновская область	IC5	подтвержден
56	Кемеровская область	IC5	повышен
57	Тверская область	IC5	повышен

58	Ивановская область	IC5	подтвержден
59	Костромская область	IC5	подтвержден
60	Республика Мордовия	IC5	подтвержден
61	Орловская область	IC5	подтвержден
62	Республика Хакасия	IC5	повышен
63	Рязанская область	IC5	подтвержден
64	Севастополь	IC6	подтвержден
65	Тамбовская область	IC6	понижен
66	Пензенская область	IC6	понижен
67	Республика Коми	IC6	повышен
68	Кировская область	IC6	подтвержден
69	Республика Алтай	IC6	повышен
70	Республика Бурятия	IC6	повышен
71	Забайкальский край	IC6	повышен
72	Республика Крым	IC6	повышен
73	Архангельская область	IC6	повышен
74	Брянская область	IC6	подтвержден
75	Курганская область	IC7	повышен
76	Чеченская Республика	IC7	повышен
77	Республика Марий Эл	IC7	повышен
78	Еврейская автономная область	IC7	повышен
79	Республика Калмыкия	IC7	повышен
80	Карачаево-Черкесская Республика	IC7	повышен
81	Кабардино-Балкарская Республика	IC8	подтвержден
82	Республика Дагестан	IC8	повышен
83	Республика Северная Осетия - Алания	IC8	понижен
84	Республика Тыва	IC9	подтвержден
85	Республика Ингушетия	IC9	подтвержден

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (ЦФО)

Москва сохраняет лидерство по инвестиционной привлекательности как в ЦФО, так и среди всех регионов России (IC1, высокая инвестиционная привлекательность – первый уровень), ежегодно аккумулируя **порядка 20%** общероссийского объема инвестиций. Московская область, в свою очередь, занимает в ЦФО **второе место** по уровню инвестиционной привлекательности (и шестое в целом по стране) и является единственным регионом ЦФО в группе IC2 (высокая инвестиционная привлекательность – второй уровень). К группе IC3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень) относятся шесть регионов ЦФО: **Белгородская, Воронежская, Калужская, Курская, Липецкая и Тульская области**. Остальные регионы ЦФО представлены в трех группах, относящихся к категории средней инвестиционной привлекательности (IC4, IC5, IC6). Среди регионов этой категории можно выделить **Тверскую область**, которой удалось улучшить свои позиции, в то время как позиции Владимирской, Ярославской и Тамбовской областей на фоне ослабления экономической и инвестиционной динамики **незначительно ухудшились**: каждый из этих регионов за год опустился на одну ступень ниже. Как и годом ранее, в исследовании 2025 года ни один из регионов ЦФО не относится к числу регионов с умеренной инвестиционной привлекательностью.

Табл.2.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Москва	IC1	подтвержден
2	Московская область	IC2	подтвержден
3	Белгородская область	IC3	подтвержден
4	Воронежская область	IC3	подтвержден
5	Калужская область	IC3	повышен
6	Курская область	IC3	повышен
7	Липецкая область	IC3	подтвержден
8	Тульская область	IC3	подтвержден
9	Владимирская область	IC5	понижен
10	Ивановская область	IC5	подтвержден
11	Костромская область	IC5	подтвержден
12	Орловская область	IC5	подтвержден
13	Рязанская область	IC5	подтвержден
14	Смоленская область	IC5	подтвержден
15	Тверская область	IC5	повышен
16	Ярославская область	IC5	понижен
17	Брянская область	IC6	подтвержден
18	Тамбовская область	IC6	понижен

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (СЗФО)

На протяжении всех лет публикации исследования **Санкт-Петербург остается лидером** по уровню инвестиционной привлекательности среди регионов СЗФО. Кроме того, северная столица второй год подряд вместе с Москвой входит в группу абсолютных лидеров на национальном уровне (IC1, высокая инвестиционная привлекательность – первый уровень). К третьему уровню высокой инвестиционной привлекательности (IC3) в 2025 году относятся два региона СЗФО – **Калининградская** и **Ленинградская области**. А вот Мурманская область и Ненецкий АО на фоне ослабления результатов деятельности в ключевых отраслях переместились **на ступень ниже** и оказались в группе IC4 вместе с **Республикой Карелией**, для которой попадание в эту группу, напротив, оказалось усилением позиций. В группе IC5 СЗФО представляют три региона: **Вологодская, Новгородская** и **Псковская области**. Наконец, в 2025 году Архангельская область и Республика Коми переместились **из группы IC7 в группу IC6** и таким образом в СЗФО не осталось ни одного региона с умеренной инвестиционной привлекательностью.

Табл.3.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Санкт-Петербург	IC1	подтвержден
2	Калининградская область	IC3	подтвержден
3	Ленинградская область	IC3	подтвержден
4	Мурманская область	IC4	понижен
5	Ненецкий автономный округ	IC4	понижен
6	Республика Карелия	IC4	повышен
7	Вологодская область	IC5	подтвержден
8	Новгородская область	IC5	подтвержден
9	Псковская область	IC5	повышен
10	Архангельская область	IC6	повышен
11	Республика Коми	IC6	повышен

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (ЮФО)

В исследовании 2025 года лидерами по инвестиционной привлекательности в ЮФО стали **Краснодарский край** и **Ростовская область** (оба региона – в группе IC3). Оба региона подтвердили свои прошлогодние оценки, однако следует отметить, что некоторые негативные тенденции (неурожай ряда культур, погодные аномалии, экологическая катастрофа в Черном море) **пока не нашли отражения в статистических данных**, поэтому в полной мере их эффект можно будет оценить только в следующем году. В числе южных регионов со средней инвестиционной привлекательностью находятся **Республика Адыгея** и **Астраханская область** (оба региона улучшили свои оценки и оказались в группе IC4), **Волгоградская область** (IC5), а также **Севастополь** и **Крым** (IC6). Республика Калмыкия **остаётся единственным регионом ЮФО** с умеренной инвестиционной привлекательностью, однако благодаря действиям по улучшению инвестиционного климата регион переместился **из группы IC9 в группу IC7**, что является безусловным достижением.

Табл.4.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Краснодарский край	IC3	подтвержден
2	Ростовская область	IC3	подтвержден
3	Астраханская область	IC4	повышен
4	Республика Адыгея	IC4	повышен
5	Волгоградская область	IC5	подтвержден
6	Севастополь	IC6	подтвержден
7	Республика Крым	IC6	повышен
8	Республика Калмыкия	IC7	повышен

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (СКФО)

СКФО **остаётся наиболее проблемным** с точки зрения инвестиционной привлекательности макрорегионом. На Северном Кавказе **по-прежнему нет ни одного региона**, попадающего в категорию высокой инвестиционной привлекательности, и лишь один регион – **Ставропольский край** – входит в категорию **средней инвестиционной привлекательности** (группа IC5, оценка подтверждена). Все республики СКФО относятся к категории с умеренной инвестиционной привлекательностью, при этом в 2025 году трем из них удалось улучшить свои оценки: **Чеченская Республика** и **Карачаево-Черкесия** вошли в группу **IC7**, **Дагестан** вернулся в группу **IC8**. Оценки **Кабардино-Балкарии** и **Ингушетии** сохранились на прежнем уровне, а **Северная Осетия** в условиях заметного ослабления показателей промышленного производства **переместилась на одну ступень ниже**.

Табл.5.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Ставропольский край	IC5	подтвержден
2	Карачаево-Черкесская Республика	IC7	повышен
3	Чеченская Республика	IC7	повышен
4	Кабардино-Балкарская Республика	IC8	подтвержден
5	Республика Дагестан	IC8	повышен
6	Республика Северная Осетия - Алания	IC8	понижен
7	Республика Ингушетия	IC9	подтвержден

ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (ПФО)

Татарстан остается лидером ПФО по инвестиционной привлекательности (группа IC2, третье место в целом по России). В группе IC3, как и годом ранее, представлены **Нижегородская** и **Самарская** области, однако теперь к ним присоединились **Пермский край** и **Башкортостан** – два традиционно развитых региона с заметными достижениями в области улучшения инвестиционного климата. **Большинство остальных регионов** ПФО относятся к категории **средней инвестиционной привлекательности** (Оренбургская область, Саратовская область и Удмуртия – в группе IC4; Мордовия, Чувашия и Ульяновская область – в группе IC5; Кировская и Пензенская области – в группе IC6). К умеренной инвестиционной привлекательности в ПФО относится **только Республика Марий Эл** (IC7) – но даже этому региону удалось за год **улучшить оценку** и переместиться в более высокую группу.

Табл.6.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Республика Татарстан	IC2	подтвержден
2	Нижегородская область	IC3	подтвержден
3	Пермский край	IC3	повышен
4	Республика Башкортостан	IC3	повышен
5	Самарская область	IC3	подтвержден
6	Оренбургская область	IC4	подтвержден
7	Саратовская область	IC4	повышен
8	Удмуртская Республика	IC4	повышен
9	Республика Мордовия	IC5	подтвержден
10	Ульяновская область	IC5	подтвержден
11	Чувашская Республика	IC5	подтвержден
12	Кировская область	IC6	подтвержден
13	Пензенская область	IC6	понижен
14	Республика Марий Эл	IC7	повышен

УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (УРФО)

Расстановка сил среди регионов УрФО **практически не изменилась за год**: все регионы округа за единственным исключением входят по-прежнему в категорию высокой инвестиционной привлекательности. **Лидером является Ямало-Ненецкий АО** (группа IC2, третье место в целом по стране). В группе IC3 по-прежнему представлены Свердловская, Тюменская и Челябинская области, а также Ханты-Мансийский АО. **Единственным уральским регионом** с умеренной привлекательностью остается **Курганская область**, однако именно этому региону удалось **заметно улучшить позиции**, переместившись **из группы IC9 в группу IC7**. Курганский регион на протяжении вот уже двух лет **является одним из лидеров по динамике** промышленного производства не только среди регионов Урала, но и среди всех субъектов РФ.

Табл.7.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Ямало-Ненецкий автономный округ	IC2	подтвержден
2	Свердловская область	IC3	подтвержден
3	Тюменская область	IC3	подтвержден
4	Ханты-Мансийский автономный округ	IC3	подтвержден
5	Челябинская область	IC3	подтвержден
6	Курганская область	IC7	повышен

СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (СФО)

Как и годом ранее, в исследовании 2025 года **лидером** по уровню инвестиционной привлекательности среди регионов СФО стала **Новосибирская область** (группа IC3). В категории средней инвестиционной привлекательности представлены такие сибирские регионы как **Красноярский край** и **Иркутская область** (в группе IC4), **Алтайский край**, **Кузбасс**, **Хакасия**, **Омская** и **Томская области** (в группе IC5). За счет развития туризма и улучшения инвестиционного климата **заметно улучшила** свои результаты **Республика Алтай**, которая теперь входит в **группу IC6**. В то же время усилия по привлечению инвестиций в **Республику Тыва** пока не дают заметных результатов – регион остается в **группе IC9**.

Табл.8.

Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Новосибирская область	IC3	подтвержден
2	Иркутская область	IC4	повышен
3	Красноярский край	IC4	подтвержден
4	Алтайский край	IC5	подтвержден
5	Кемеровская область	IC5	повышен
6	Омская область	IC5	понижен
7	Республика Хакасия	IC5	повышен
8	Томская область	IC5	повышен
9	Республика Алтай	IC6	повышен
10	Республика Тыва	IC9	подтвержден

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (ДФО)

В 2025 году именно в ДФО **произошли наиболее заметные изменения** в расстановке регионов. **Двумя новыми лидерами** округа стали **Магаданская** и **Сахалинская** области: оба этих региона вошли в группу **IC2**. Хотя данный результат является очевидным достижением этих регионов, следует отметить два важных нюанса: **во-первых**, оценки этих регионов сильно зависят от ситуации в добывающей промышленности (в том числе от мировых цен на золото и нефть); **во-вторых**, улучшение среднестатистических показателей в этих регионах объясняется в том числе продолжающимся сокращением населения (следовательно, при решении проблемы депопуляции значения этих показателей могут несколько ухудшиться). Четыре дальневосточных региона представлены в группе IC3: сохраняют свои позиции в этой группе **Амурская область** и **Приморский край**, **Чукотский АО** оказался в группе на фоне некоторого ухудшения своих позиций, а **Якутия**, напротив, улучшила свою оценку. В числе регионов со средней инвестиционной привлекательностью представлены **Камчатский** и **Хабаровский** края (группа IC4, понижение позиций), а также **Забайкальский край** и **Бурятия** (группа IC6, улучшение позиций). **Единственным** дальневосточным регионом с умеренной инвестиционной привлекательностью остается **Еврейская АО** (группа IC7). В целом ситуация в ДФО характеризуется как очень изменчивая по сравнению с другими макрорегионами страны. Стабилизация позиций Дальнего Востока на инвестиционной карте страны будет возможна при условии роста интереса частных инвесторов и окончательного оформления логистических потоков между Россией и странами Азии.

Табл.9.

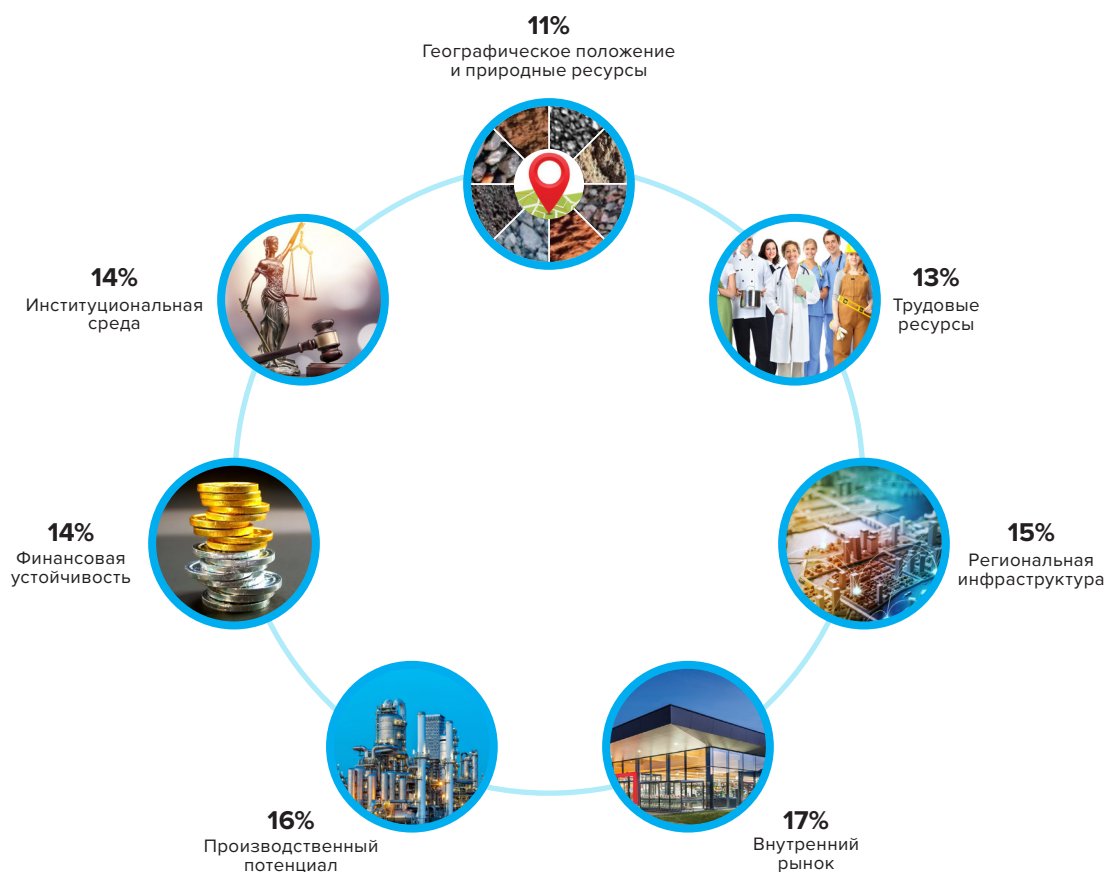
Место в округе	Регион	Уровень инвестиционной привлекательности	Изменение уровня относительно 2024 года
1	Магаданская область	IC2	повышен
2	Сахалинская область	IC2	повышен
3	Амурская область	IC3	подтвержден
4	Приморский край	IC3	подтвержден
5	Республика Саха (Якутия)	IC3	повышен
6	Чукотский автономный округ	IC3	понижен
7	Камчатский край	IC4	понижен
8	Хабаровский край	IC4	понижен
9	Забайкальский край	IC6	повышен
10	Республика Бурятия	IC6	повышен
11	Еврейская автономная область	IC7	повышен

МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная привлекательность региона определяется в исследовании НРА как совокупность факторов, влияющих на целесообразность, эффективность и уровень рисков инвестиционных вложений на территории данного региона. Эти факторы являются активным фоном для всех инвестиционных проектов, реализуемых на территории региона, влияют на риск и доходность данных проектов.

Инвестиционная привлекательность региона складывается из нескольких факторов, каждый из которых может быть оценен с помощью подбора для него специального набора показателей. В методике НРА рассматриваются семь факторов региональной инвестиционной привлекательности.

ФАКТОРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ



- 1 Географическое положение и природные ресурсы:** удобство географического положения региона, наличие в регионе основных видов природных ресурсов (в том числе топливно-энергетических), уровень загрязнения окружающей среды, возможности очистки стоков и переработки отходов производства, энергоёмкость региональной экономики, расходы на охрану окружающей среды.
- 2 Трудовые ресурсы региона:** основные характеристики трудовых ресурсов региона, в том числе численность экономически активного населения, уровень занятости и безработицы, объем предложения квалифицированной рабочей силы, а также производительность труда.
- 3 Региональная инфраструктура:** уровень развития и доступности как «жесткой», так и «мягкой» инфраструктуры. В понятие «жесткой» инфраструктуры включается транспортная, энергетическая, телекоммуникационная, жилищная инфраструктура. «Мягкая» инфраструктура включает в себя несколько составляющих, из которых с точки зрения инвестиционной привлекательности наибольшее значение имеет финансовая инфраструктура.
- 4 Внутренний рынок региона (потенциал регионального спроса):** уровень развития внутреннего рынка региона (в том числе масштабы секторов розничной торговли и платных услуг), располагаемые доходы и покупательная способность населения региона.
- 5 Производственный потенциал региональной экономики:** совокупные результаты и особенности экономической деятельности предприятий, уже работающих в регионе (объем и динамика производства, размер активов, их качество и эффективность их использования), отраслевая структура региональной экономики, уровень развития инновационных отраслей.

- 6 Финансовая устойчивость регионального бюджета и предприятий региона:** состояние государственных финансов в регионе (сумма налоговых поступлений, сбалансированность бюджета, региональный государственный долг), а также оценка финансового положения предприятий региона (прибыльность/убыточность) фирм, состояние кредиторской и дебиторской задолженности организаций, наличие инвестиционных ресурсов).
- 7 Институциональная среда и социально-политическая стабильность:** экспертная оценка эффективности регионального законодательства, регулирующего взаимодействие власти и инвесторов, экспертная оценка благоприятности регионального налогового законодательства (наличие налоговых льгот и возможности их получения), уровень социальной и криминальной напряженности в регионе.

ТИПЫ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Для оценки перечисленных семи факторов инвестиционной привлекательности использовался **набор из 55 показателей**.

Показатели, используемые в методике НРА для оценки инвестиционной привлекательности региона, можно разделить на три группы:

- 1 Статистические показатели** традиционно используются для оценки большинства факторов инвестиционной привлекательности регионов. Источником таких показателей являются официальные публикации статистических органов, а также федеральных органов власти. В методике НРА используются данные, публикуемые Росстатом, Банком России, Министерством финансов РФ, Министерством экономического развития РФ, Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Генеральной прокуратурой РФ.
- 2 Опросы предпринимательского сообщества** позволяют оценить показатели инвестиционной привлекательности, не измеряемые количественно. В методике НРА используются результаты опросов, проводимых Росстатом в рамках обследования инвестиционной активности организаций, а также рядом экспертно-аналитических организаций.
- 3 Экспертные оценки** применяются при изучении факторов инвестиционной привлекательности региона, статистика по которым не ведется или не публикуется в открытом доступе. В методике НРА экспертные мнения используются для оценки ресурсного потенциала региона, качества институциональной среды и уровня социально-политической стабильности. Экспертные оценки выставляются с помощью стандартизированной балльной шкалы. Кроме того, в процессе разработки методики оценки инвестиционной привлекательности регионов был проведен опрос экспертов (представителей инвестиционного и научного сообщества), по результатам которого факторам инвестиционной привлекательности регионов были присвоены весовые коэффициенты, которые для обеспечения сопоставимости результатов в дальнейшем не изменялись.

Статистические показатели, используемые при расчетах, оценивались **по итоговому данным за 2024 год** (за исключением традиционно «запаздывающих» показателей – связанных, например, с объемом ВРП). Оперативные статистические данные за первое полугодие 2025 года использовались только при подготовке аналитической части исследования.

ПОЛНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Фактор 1. Географическое положение и природные ресурсы

- Объем отгруженных товаров по ВЭД «Добыча полезных ископаемых» на душу населения
- Обеспеченность региона полезными ископаемыми (экспертная оценка)
- Энергоемкость ВРП
- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на душу населения
- Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты на душу населения
- Расходы на охрану окружающей среды на душу населения
- Географическое положение региона (экспертная оценка)

Фактор 2. Трудовые ресурсы региона

- Уровень экономической активности населения (уровень участия в рабочей силе)
- Доля занятых с высшим образованием
- Уровень занятости
- Уровень безработицы
- Среднемесячная номинальная зарплата
- Численность студентов вузов на душу населения

Фактор 3. Региональная инфраструктура

- Установленная мощность электростанций на душу населения
- Плотность железнодорожных путей общего пользования
- Плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием
- Проникновение радиотелефонной связи на душу населения
- Уровень цифровизации телефонной связи
- Число абонентов широкополосного доступа к сети Интернет на душу населения
- Количество учреждений банковской системы на душу населения
- Депозиты юридических лиц на душу населения
- Кредиты юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на душу населения
- Доля предприятий региона, считающих «Механизм получения кредитов для реализации инвестиционной деятельности» фактором, влияющим на инвестиционную деятельность
- Ввод в действие жилых домов на душу населения

Фактор 4. Внутренний рынок региона (потенциал регионального спроса)

- Индекс потребительских цен
- Среднедушевые денежные доходы населения
- Доля населения с денежными доходами ниже границы относительной бедности
- Располагаемые ресурсы домохозяйств в среднем на члена домашнего хозяйства
- Оборот розничной торговли на душу населения
- Объем платных услуг на душу населения

Фактор 5. Производственный потенциал региональной экономики

- Валовой региональный продукт на душу населения
- Доля высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом региональном продукте
- Основные фонды на душу населения
- Степень износа основных фондов
- Коэффициент обновления основных фондов
- Эффективность использования основных фондов
- Доля предприятий региона, считающих «Стабильность экономической ситуации» фактором, влияющим на инвестиционную деятельность

Фактор 6. Институциональная среда и социально-политическая стабильность

- Уровень развития ГЧП в регионе (экспертная оценка)
- Доля предприятий региона, считающих «Нормативно-правовую базу, регулирующую инвестиционные процессы» фактором, влияющим на инвестиционную деятельность
- Налоговые льготы, предоставляемые инвесторам в регионе (экспертная оценка)
- Наличие у руководства региона механизмов поддержки инвесторов и успешного опыта взаимодействия с инвесторами в процессе реализации проектов (экспертная оценка)
- Уровень социально-политической стабильности (экспертная оценка)
- Число зарегистрированных преступлений на душу населения
- Число тяжких и особо тяжких преступлений на душу населения
- Качество регионального инвестиционного портала (экспертная оценка)

Фактор 7. Финансовая устойчивость регионального бюджета и предприятий региона

- Доходы консолидированного бюджета на душу населения
- Доля налоговых и неналоговых поступлений в доходах бюджета региона
- Отношение дефицита / профицита бюджета к собственным доходам бюджета
- Отношение госдолга к собственным доходам бюджета
- Удельный вес убыточных организаций
- Сальдированный финансовый результат деятельности организаций на душу населения
- Доля просроченной кредиторской задолженности по полному кругу предприятий региона
- Доля просроченной дебиторской задолженности по полному кругу предприятий региона
- Доля предприятий региона, считающих, что «Объем собственных финансовых средств» является ограничивающим фактором инвестиционной деятельности
- Инвестиции в основной капитал на душу населения

- 1 Были собраны ряды данных по каждому из 55 используемых показателей для 85 регионов России, рассматриваемых в рамках исследования. На втором этапе исходные статистические, опросные и экспертные показатели были преобразованы в расчетные индикаторы на основе соотношения значения показателя каждого отдельного региона с минимальным, максимальным и средним значениями среди всех рассматриваемых регионов.
- 2 Затем с использованием экспертных весовых коэффициентов были рассчитаны агрегированные оценки всех факторов инвестиционной привлекательности, а также интегральный индекс инвестиционной привлекательности для каждого региона.
- 3 На заключительном этапе выделения пороговых значений индекса произошло распределение регионов по трем укрупненным категориям и девяти группам инвестиционной привлекательности:

Категория «регионы с высоким уровнем инвестиционной привлекательности»

Группа IC1	высокая инвестиционная привлекательность – первый уровень
Группа IC2	высокая инвестиционная привлекательность – второй уровень
Группа IC3	высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень

Категория «регионы со средним уровнем инвестиционной привлекательности»

Группа IC4	средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень
Группа IC5	средняя инвестиционная привлекательность – второй уровень
Группа IC6	средняя инвестиционная привлекательность – третий уровень

Категория «регионы с умеренным уровнем инвестиционной привлекательности»

Группа IC7	умеренная инвестиционная привлекательность – первый уровень
Группа IC8	умеренная инвестиционная привлекательность – второй уровень
Группа IC9	умеренная инвестиционная привлекательность – третий уровень

СЕРГЕЙ ГРИШУНИН

Управляющий директор
рейтинговой службы

КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

pr@ra-national.ru

СОТРУДНИЧЕСТВО

commercial@ra-national.ru
info@ra-national.ru

АЛЕКСАНДР ПАХАЛОВ

Научный сотрудник лаборатории
институционального анализа ЭФ МГУ



115191, г. Москва, Гамсоновский пер., д.2, стр.7
тел./факс: +7 (495) 122-22-55
www.ra-national.ru

Ограничение ответственности Агентства

© 2025

Настоящий аналитический обзор создан Обществом с ограниченной ответственностью «Национальное Рейтинговое Агентство» (ООО «НРА»), является его интеллектуальной собственностью, и все права на него охраняются действующим законодательством РФ. Вся содержащаяся в нем информация, включая результаты расчетов, выводы, методы анализа и др., предназначена исключительно для ознакомления; их распространение любым способом и в любой форме без предварительного согласия со стороны ООО «НРА» и подробной ссылки на источник не допускается. Любые факты неправомерного использования интеллектуальной собственности ООО «НРА» могут стать основанием для судебного преследования. Единственным законным источником публикации документа является официальный сайт ООО «НРА» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: www.ra-national.ru

ООО «НРА» и любые его работники не несут ответственности за любые последствия, которые наступили у лиц, ознакомившихся с настоящим аналитическим обзором, в результате их самостоятельных действий в связи с полученной из него информацией, в том числе за любые убытки или ущерб иного характера, прямо или косвенно связанные с такими действиями. Вся содержащаяся в аналитическом обзоре информация представляет собой выражение независимого мнения ООО «НРА» на дату его подготовки на основе сведений и данных, полученных из источников, которые ООО «НРА» считает надежными. Любые сделанные в нем предположения, выводы и заключения не имели целью и не являются предоставлением рекомендаций по принятию инвестиционных решений и проведению операций на финансовых рынках или консультацией по вопросам ведения финансово-хозяйственной деятельности. ООО «НРА» не несет ответственности за точность и достоверность сведений и данных, полученных из использованных источников, и не имеет обязанности по их верификации, а также по регулярному обновлению информации, содержащейся в настоящем аналитическом обзоре.